

Aktionärsbrief

Halbjahresergebnis 2026

Halbjahresergebnis 2026

Die LUKB startet eindrücklich in die neue Strategieperiode 2026 bis 2030 und erwirtschaftet das beste Halbjahresergebnis seit ihrer Gründung. Damit setzt die Bank ein deutliches Zeichen für ihre Ambition, bis 2030 zu den Top-5 Schweizer Universalbanken zu zählen.

Geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre

Die Schweizer Wirtschaft zeigte sich im ersten Halbjahr 2026 gegenüber den globalen Unsicherheitsfaktoren weitgehend resilient. Davon profitierte auch die LUKB: Wir haben mit 161.4 Millionen Franken das beste Halbjahresergebnis unserer Geschichte realisiert. Wesentliche Treiber dieses guten Ergebnisses sind eine breiter abgestützte Ertragsbasis und die anhaltend hohe Kosteneffizienz.

Schwungvoll in die neue Strategieperiode gestartet

Wir wollen unsere Bank bis 2030 zu den führenden fünf Universalbanken der Schweiz entwickeln. Dabei positionieren wir uns einerseits als Champion im Wirtschaftsraum Luzern mit einer starken regionalen Präsenz, andererseits als Spezialistin in der ganzen Schweiz mit einer umfassenden Expertise im Anlage-, Finanzierungs-, Vorsorge- und Kapitalmarktgeschäft.

Die Fortschritte in der Strategieumsetzung messen wir unter anderem anhand transparent kommunizierter strategischer Finanzziele. Aus diesen dürfen Sie schliessen: Die LUKB ist mit Schwung in die neue Strategieperiode gestartet.

Breit abgestütztes Ertragswachstum

Wir konnten unsere Ertragskraft im ersten Halbjahr 2026 erneut deutlich stärken. Der Geschäftsertrag stieg

um 6.3 % von 347 Millionen Franken auf 369 Millionen Franken, wobei alle Ertragskomponenten zu diesem Wachstum beigetragen haben.

Mit unserer Strategie wollen wir mit den zinsunabhängigen Ertragspfeldern – insbesondere mit dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft (+11.1 %) sowie dem Handelsgeschäft (+12.1 %) – wesentlich höhere Wachstumsraten erzielen als mit dem Zinsengeschäft (+3.1 %). Insgesamt nahmen die zinsunabhängigen Erträge im ersten Halbjahr 2026 um 12.7 % auf 130 Millionen Franken zu, was über unseren Planvorgaben liegt.

Zunehmende Diversifikation

Für unser Ziel der nachhaltigen und zuverlässigen Ertragsdiversifikation ist die Entwicklung der Kundenvermögen mit Beratungs- und Verwaltungsmandaten zentral. Unsere Expertise im Anlage-, Finanzierungs-, Vorsorge- und Kapitalmarktgeschäft wird sowohl im Heimmarkt wie auch zunehmend in der ganzen Schweiz anerkannt und trägt Früchte: Mit einem Zuwachs von 806 Millionen Franken haben wir unsere Zielgrösse für das Gesamtjahr (über 1.2 Milliarden Franken) bereits zu zwei Dritteln erreicht. Das Wachstum beim Erfolg im Handelsgeschäft (+12.1 %) ist massgeblich unserem Kompetenzzentrum für Strukturierte Produkte zu verdanken.

Haupttreiber der positiven Entwicklung im Zinsengeschäft trotz Nullzinsumfeld sind insbesondere eine nachhaltige Absicherung der Geschäftsvolumina und eine positive Margenentwicklung im Ausleihungsgeschäft. Nachdem unsere Ausleihungen im letzten Jahr um knapp +7 % zugenommen hatten, sind wir bewusst zurückhaltend ins Jahr 2026 gestartet. Dabei haben wir die Ausleihungen an fondbasierte Immobilienkunden im Vergleich zum Vorjahresende leicht reduziert. Insgesamt resultierte so im ersten Halbjahr 2026 ein Nettowachstum von 0.8 % im Kreditgeschäft. Am Zielwert von 3.5 bis 5.5 % Kreditwachstum im Gesamtjahr 2026 halten wir unverändert fest.

Hohe Kosteneffizienz

Wir setzen unsere Wachstumsstrategie unter Beibehaltung unserer bewährten Risikopolitik um. Auch wollen wir weiterhin zu den effizientesten Universalbanken der Schweiz gehören. Mit 45.5 % liegt unsere Cost-Income-Ratio – die wichtigste Kennzahl für betriebliche Effizienz – Mitte 2026 sogar leicht unter dem Wert von Ende 2025. Und dies, obwohl wir im ersten Halbjahr 2026 bereits eine bedeutende Anzahl strategischer Projekte gestartet und entsprechend in zusätzliche personelle Ressourcen und in die technologische Infrastruktur investiert haben.

Die konstant tiefe Cost-Income-Ratio belegt, dass hohe Effizienz trotz stetiger Investitionen und Innovation bei der LUKB heute und auch in Zukunft Hand in Hand gehen.

Finanzielle Stabilität

Als Aktionärinnen und Aktionäre erwarten Sie von der LUKB neben profitablen Wachstum auch eine hohe Stabilität. Dies zeigt sich in unserer klaren Vorstellung von einer für die LUKB angemessenen Eigenmittelausstattung. So streben wir eine Gesamtkapitalquote der risikogewichteten Aktiven zwischen 19 und 21 % an und erfüllen diese mit dem aktuellen Wert von 20.6 % per Ende Juni 2026 komfortabel. Die Quote des harten Kernkapitals (CET1) beträgt zum gleichen Zeitpunkt 14.9 %, womit wir unser strategisches Mindestziel von über 14 % ebenfalls erfüllen. Durch weitere Steuerungsmassnahmen wollen wir unsere Profitabilität in Zukunft weiter ausbauen und gleichzeitig eine CET1-Quote zwischen 14.2 und 14.9 % anstreben.

Die solide Bilanz und die hohe finanzielle Stabilität unserer Bank widerspiegeln sich auch in den Ratingbestätigungen: S&P bestätigte am 23. April 2026 das Credit Rating von AA+/Stable/A-1+; MSCI am 1. Juni 2026 das ESG Risk Rating von AA.

Konzerngewinn über Erwartungen

Gesamthaft resultiert dank den zahlreichen positiven Entwicklungen im ersten Halbjahr 2026 ein hervorragender Konzerngewinn von 161.4 Millionen Franken. Gegenüber dem ersten

Halbjahr 2025 ist das ein Plus von 7.1 %. Auch wenn wir mit einem etwas moderateren zweiten Halbjahr rechnen, erhöhen wir unsere Zielsetzung für den Konzerngewinn 2026 von über 295 Millionen Franken auf neu 305 bis 320 Millionen Franken (2025: 295.5 Millionen Franken).

Im positiven Ausblick für das Jahresergebnis 2026 berücksichtigt sind bedeutende Investitionen in die Weiterentwicklung und geografische Verbreiterung unseres Geschäftsmodells.

Danke, dass Sie uns dabei mit Interesse begleiten!

Freundliche Grüsse
Luzerner Kantonalbank



Markus Hongler
Präsident des
Verwaltungsrates



Daniel Salzmann
CEO

Luzern, 25. August 2026

Wichtige Termine

Publikationen

Ergebnis 1. bis 3. Quartal 2026

30. Oktober 2026

Jahresergebnis 2026

29. Januar 2027

Geschäftsbericht 2026

16. März 2027

Ergebnis 1. Quartal 2027

9. April 2027

Generalversammlung 2027

12. April 2027

Halbjahresergebnis 2027

24. August 2027

Allgemeine Informationen

Bericht zum Halbjahresergebnis 2026



Die LUKB erstellt die Jahres- und Zwischenberichte ausschliesslich digital. Ab dem 25. August 2026 steht der Halbjahresbericht unter report.lukb.ch zur Verfügung.

Ausführliche Aktionärsinformationen

lukb.ch/aktionarsinformationen

Rundung der Zahlen

Die einzelnen Zahlen sind für die Publikation in diesem Aktionärsbrief gerundet. Die Addition/Subtraktion erfolgt jeweils mit ungerundeten Zahlen.

Disclaimer

Dieser Aktionärsbrief dient ausschliesslich der Information. Er stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Aktien oder anderen Finanzinstrumenten der Luzerner Kantonalbank AG dar und ist nicht als Anlageberatung oder Anlageempfehlung zu verstehen. Massgebend sind ausschliesslich die jeweils gültigen offiziellen Publikationen der Luzerner Kantonalbank AG. Zukunftsgerichtete Aussagen beruhen auf Einschätzungen zum Zeitpunkt der Veröffentlichung und können aufgrund von Risiken und Unsicherheiten von der tatsächlichen Entwicklung abweichen.

Strategische Zielgrössen (Strategieperiode 2026 bis 2030)

Werte in Millionen Franken bzw. in Prozent	Ist		Zielwerte
	6M 2026	2026	2030
Konzerngewinn	161.4	305 bis 320 ¹	>340
Zinsunabhängige Erträge	130.3	>240	>310
Nettowachstum Vermögensverwaltungs- und Vermögensberatungs-Mandate (performancebereinigt)	806.1	>1 200	>1 800
Nettowachstum Kreditgeschäft (pro Jahr)	0.8 %	3.5 bis 5.5 %	2.5 bis 4.0 %
Cost-Income-Ratio	45.5 %	<50.0 %	<50.0 %

¹ erhöht per August 2026 (bisher >295 Millionen Franken)

Kennzahlen LUKB-Aktie

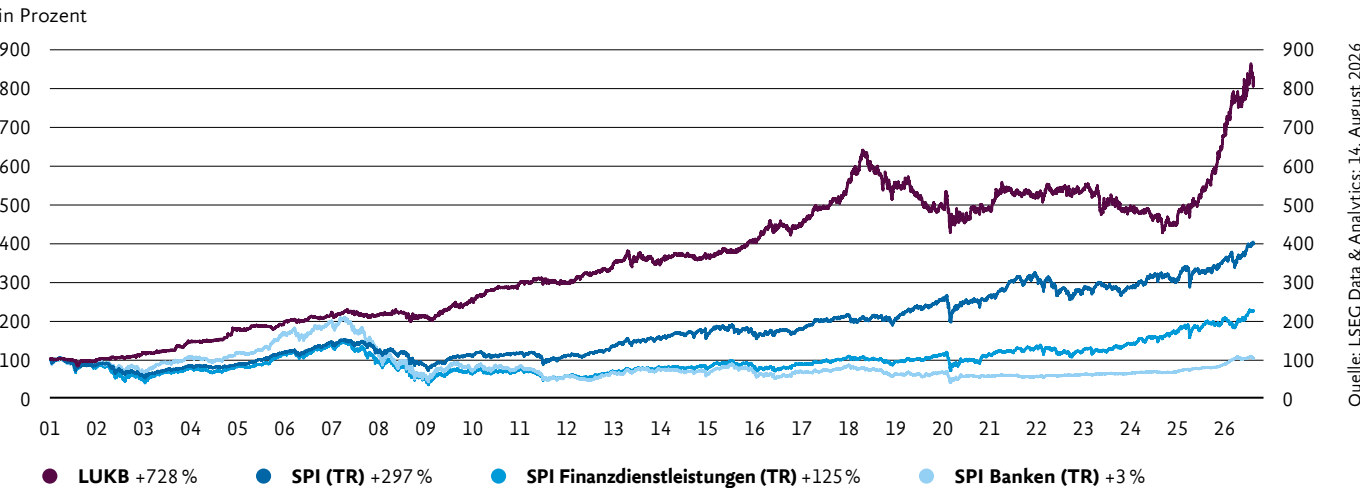
Werte pro LUKB-Aktie in Franken bzw. in Prozent	2022	2023	2024	2025	6M 2026
Schlusskurs (per Periodenende)	82.70	72.00	63.90	92.70	110.20
Buchwert (per Periodenende)	76.11	78.20	82.02	85.31	85.87
Konzerngewinn bereinigt vor Steuern und Abschreibungen Goodwill	7.01	6.32	6.44	6.75	7.34
Konzerngewinn (Earnings per Share; EPS)	5.34	5.38	5.81	5.97	6.52
Ausschüttung	2.50	2.50	2.60	2.70	2.70
Payout Ratio (Ausschüttung/Konzerngewinn bereinigt)	42.2 %	46.5 %	41.3 %	45.2 %	-
Dividendenrendite (Ausschüttung/Schlusskurs)	3.02 %	3.47 %	4.07 %	2.91 %	2.45 %

Gesamtertrag je LUKB-Aktie in Franken bzw. in Prozent	2022	2023	2024	2025	6M 2026
Ausschüttung aus Gewinn Vorjahr	2.50	2.50	2.50	2.60	2.70
Verkauf Anrecht	-	1.20 ¹	-	-	-
Wertveränderung	-0.30	-10.70	-8.10	28.80	17.50
Total Return	2.20	-7.00	-5.60	31.40	20.20
in % des Vorjahres-Schlusskurses	2.7 %	-8.5 %	-7.8 %	49.1 %	21.8 %

¹ Preis lt. Corporate Action-Schreiben an Kunden per Start Zeichnungsfrist

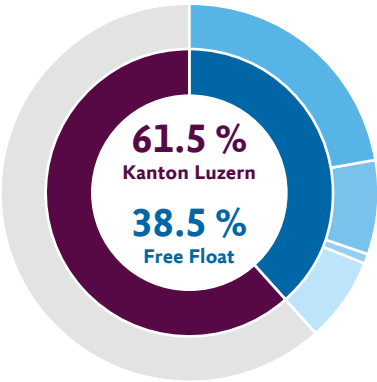
Total Return der LUKB-Aktie

Seit dem Börsengang (12.03.2001: erster Handelstag der LUKB-Aktie nach dem Rechtsformwechsel) beläuft sich der Total Return (Gewinnausschüttung plus Wertveränderung) der LUKB bis am 14. August 2026 auf 728 %.



Aktionärsstruktur per 30.06.2026

Total LUKB-Namenaktien	49 583 333
Im Aktienregister eingetragene Aktien	46 059 912
eingetragene Aktionäre	33 066
Eintragsquote	92.9 %



- Natürliche Personen Schweiz 58.3 %
- Juristische Personen Schweiz 20.7 %
- Internationale Investoren 2.5 %
- Nicht eingetragene 18.5 %

Basisdaten der LUKB-Aktie

Nominal je Namenaktie	3.70 Franken
Börsenkotierung	SIX SX
Tickersymbole	LUKN (SIX Financial Information und Bloomberg) LUKN.S (Reuters)
Valorennummer	125 293 061
ISIN-Nummer	CH1252930610

Kennzahlen Erfolgsrechnung und Bilanz

Werte in Millionen Franken	2022	2023	2024	2025	6M 2026
Erfolgsrechnung					
Geschäftsertrag	585.7	614.9	650.5	691.0	369.2
Geschäftsaufwand	268.0	282.7	306.5	326.4	170.9
Geschäftserfolg	284.6	303.5	317.8	333.8	181.7
Konzerngewinn bereinigt vor Steuern und Abschreibungen Goodwill	297.4	312.0	317.8	334.0	181.7
Konzerngewinn	226.6	265.4	286.6	295.5	161.4
Bilanz (per Periodenende)					
Kundenausleihungen	39 348.2	41 738.3	43 374.0	46 352.6	46 717.1
Kundengelder	27 086.9	29 090.2	29 384.1	30 215.9	30 587.1
Eigenkapital vor Gewinnverwendung	3 228.8	3 856.1	4 045.3	4 224.6	4 254.5
Bilanzsumme	56 980.0	57 397.1	59 154.1	62 249.1	63 217.7
Verwaltete Vermögen					
Verwaltete Kundenvermögen (per Periodenende)	35 922.3	37 685.8	39 488.7	42 607.1	43 993.3
Nettoneugeld	1 420.2	1 506.5	767.6	1 285.1	708.8

Diverse Kennzahlen

	2022	2023	2024	2025	6M 2026
Vollzeitstellen (per Periodenende)	1 091.9	1 134.9	1 181.0	1 206.2	1 226.0
Cost-Income-Ratio	44.7 %	45.6 %	46.1 %	46.1 %	45.5 %

Ratings Standard & Poor's (Stammhaus)

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Kurzfristige Verbindlichkeiten	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
Langfristige Verbindlichkeiten	AA	AA	AA+	AA+	AA+
Ausblick	positiv	positiv	stabil	stabil	stabil

Erfolgsrechnung Konzern

Werte in 1 000 Franken	6M 2026	6M 2025	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	344 638	381 891	-37 253	-9.8
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	26 384	24 468	1 916	7.8
Zinsaufwand	-126 143	-170 167	44 024	-25.9
Bruttoerfolg aus dem Zinsengeschäft	244 879	236 191	8 687	3.7
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-5 970	-4 448	-1 522	34.2
Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft	238 909	231 744	7 165	3.1
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	69 952	60 212	9 741	16.2
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	2 126	1 891	235	12.4
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	14 395	14 300	95	0.7
Kommissionsaufwand	-9 014	-6 658	-2 356	35.4
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	77 459	69 744	7 715	11.1
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	45 544	40 643	4 901	12.1
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	5 485	2 251	3 234	143.7
Beteiligungsertrag	1 566	2 272	-707	-31.1
davon aus nach Equity-Methode erfassten Beteiligungen	461	947	-487	-51.4
davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen	1 105	1 325	-220	-16.6
Liegenschaftenerfolg	3 949	3 900	49	1.3
Anderer ordentlicher Ertrag	524	1 136	-612	-53.9
Anderer ordentlicher Aufwand	-4 201	-4 270	69	-1.6
Übriger ordentlicher Erfolg	7 323	5 289	2 034	38.4
Geschäftsertrag	369 235	347 420	21 815	6.3
Personalaufwand	-115 550	-108 638	-6 913	6.4
Sachaufwand	-49 474	-47 345	-2 129	4.5
Abgeltung Staatsgarantie	-5 866	-5 670	-196	3.5
Geschäftsaufwand	-170 890	-161 653	-9 237	5.7
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und Immateriellen Werten	-16 210	-14 971	-1 239	8.3
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-395	66	-461	-697.2
Geschäftserfolg	181 741	170 863	10 878	6.4
Ausserordentlicher Ertrag	0	208	-208	-100.0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	n.a.
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	0	0	n.a.
Steuern	-20 310	-20 349	38	-0.2
Konzerngewinn	161 431	150 722	10 709	7.1

Bilanz Konzern

Werte in 1 000 Franken	30.06.2026	31.12.2025	Veränderung	
			absolut	in %
Aktiven				
Flüssige Mittel	8 035 083	7 797 905	237 178	3.0
Forderungen gegenüber Banken	627 165	658 583	-31 418	-4.8
Kundenausleihungen	46 717 062	46 352 628	364 434	0.8
Forderungen gegenüber Kunden	5 827 152	5 434 950	392 203	7.2
Hypothekarforderungen	40 889 910	40 917 678	-27 768	-0.1
Handelsgeschäft	1 928 057	1 692 920	235 137	13.9
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	159 718	89 613	70 105	78.2
Finanzanlagen	5 380 057	5 290 101	89 956	1.7
Aktive Rechnungsabgrenzungen	100 917	100 701	217	0.2
Nicht konsolidierte Beteiligungen	33 674	28 343	5 331	18.8
Sachanlagen	211 431	213 763	-2 332	-1.1
Sonstige Aktiven	24 531	24 574	-44	-0.2
Total Aktiven	63 217 694	62 249 130	968 564	1.6
Total nachrangige Forderungen	11 929	11 069	860	7.8
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	7 135	6 465	670	10.4
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	5 113 721	5 706 212	-592 491	-10.4
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	2 907 017	2 571 911	335 106	13.0
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	30 422 522	30 009 649	412 873	1.4
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	50 529	55 949	-5 420	-9.7
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	174 296	176 627	-2 331	-1.3
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	1 175 492	927 691	247 801	26.7
Kassenobligationen	164 628	206 221	-41 593	-20.2
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	18 593 245	18 053 005	540 240	3.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	277 607	273 157	4 451	1.6
Sonstige Passiven	58 825	17 223	41 602	241.5
Rückstellungen	25 272	26 844	-1 572	-5.9
Reserven für allgemeine Bankrisiken	694 354	694 354	0	0.0
Gesellschaftskapital	183 458	183 458	0	0.0
Kapitalreserve	420 971	487 068	-66 096	-13.6
Gewinnreserve	2 797 418	2 568 814	228 604	8.9
Eigene Kapitalanteile	-3 092	-4 548	1 456	-32.0
Konzerngewinn	161 431	295 497	-134 066	-45.4
Total Passiven	63 217 694	62 249 130	968 564	1.6
Total nachrangige Verpflichtungen	1 567 896	1 572 671	-4 775	-0.3
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	1 567 896	1 572 671	-4 775	-0.3
Ausserbilanzgeschäfte				
Eventualverpflichtungen	328 774	298 948	29 826	10.0
Unwiderrufliche Zusagen	2 305 150	2 396 031	-90 881	-3.8
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	96 564	101 691	-5 127	-5.0
Verpflichtungskredite	3 901	0	3 901	n.a.
Kontraktvolumen derivativer Finanzinstrumente	26 315 160	25 580 351	734 809	2.9
Wertschriften- und Treuhandanlagen	38 804 963	36 060 728	2 744 235	7.6

Eigenkapitalnachweis Konzern

Werte in 1000 Franken	Gesellschafts- kapital	Kapital- reserve	Gewinn- reserve	Reserven für allg. Bankrisiken	Eigene Kapitalanteile	Konzern- gewinn	Total
Eigenkapital per 31.12.2025	183 458	487 068	2 568 814	694 354	-4 548	295 497	4 224 643
Erwerb eigener Kapitalanteile	0	0	0	0	-2 130	0	-2 130
Veräusserung eigener Kapitalanteile (Mitarbeiter- beteiligungsprogramm)	0	0	0	0	3 396	0	3 396
Veräusserung eigener Kapitalanteile (andere)	0	0	0	0	190	0	190
Gewinn (Verlust) aus Veräusserung eigener Kapitalanteile	0	796	0	0	0	0	796
davon Finanzanlagen	0	809	0	0	0	0	809
davon Handelsbestand	0	-13	0	0	0	0	-13
Dividenden und andere Ausschüttungen	0	-66 892	0	0	0	-66 892	-133 785
Zuweisungen (Entnahmen) der Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	0	0	0	0	0	0
Andere Zuweisungen (Entnahmen) der anderen Reserven	0	0	228 604	0	0	-228 604	0
Konzerngewinn	0	0	0	0	0	161 431	161 431
Eigenkapital per 30.06.2026	183 458	420 971	2 797 418	694 354	-3 092	161 431	4 254 540

Kennzahlen Eigenmittel

Werte in Millionen Franken bzw. in Prozent (per Periodenende)	2022	2023	2024	2025	6M 2026
Risikogewichtete Positionen (RWA)	25 553.4	27 833.6	28 208.5	27 904.3	27 836.2
CET1-Quote	12.2 %	13.4 %	13.9 %	14.7 %	14.9 %
Gesamtkapitalquote	17.2 %	18.0 %	18.5 %	20.6 %	20.6 %
Leverage Ratio	6.7 %	7.6 %	7.7 %	7.7 %	7.7 %

Kontakt

kommunikation@lukb.ch
Telefon 0844 822 811

Impressum

Konzept und Redaktion: Kommunikation,
Luzerner Kantonalbank AG
Gestaltung und Satz:
Anderhub Druck-Service AG, Rotkreuz

