



## Ausgezeichnetes Jahresergebnis 2021

Die LUKB hat das erste Jahr der Strategieperiode 2021 bis 2025 erfolgreich abgeschlossen.

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Der Start der Strategie «LUKB25» für die Periode 2021 bis 2025 ist erfolgreich verlaufen. Unter den erschwerten Bedingungen der Pandemie ist es uns gelungen, die Dienstleistungen für unsere Kundinnen und Kunden jederzeit in vollem Umfang anzubieten, ein steigendes Geschäftsvolumen abzuwickeln und unsere Ertragskraft zu steigern. Mit einem Konzerngewinn von 221.4 Millionen Franken (+ 5 % zum Vorjahr) schliessen wir das Geschäftsjahr 2021 ausgezeichnet ab. Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 11. April 2022 die Ausschüttung einer Dividende von 12.50 Franken pro Aktie.

### **Strategie «LUKB25»: Wachstum durch Verbreiterung der Ertragsbasis**

Für unsere Strategie «LUKB25» haben wir zwei Kernthemen definiert. Beim Kernthema Wachstum wollen wir unsere Ertragsbasis verbreitern und neue Ertragsquellen erschliessen. Die grosse Nähe zu unseren Kundinnen und Kunden hilft uns dabei, Bedürfnisse schnell zu erkennen, passende Lösungen anzubieten und neue Dienstleistungen zu entwickeln.

So wird auch die LUKB ab 2022 systematisch Nachhaltigkeitskriterien in die Investmentanalyse, die Anlagepolitik und die Anlageberatung integrieren, und auch die LUKB Expert-Fonds werden auf die ESG-Systematik ausgerichtet.

Ein neues Produkt ist der im September 2020 eingeführte Fondssparplan. Er bietet eine Alternative zum Sparkonto und stösst auf grossen Anklang bei unserer Kundschaft: Per Ende 2021 wurden bereits über 16 000 Fondssparpläne eröffnet.

Wachstum streben wir auch über strategische Kooperationen mit Unternehmen an, die mit ihrer Fachexpertise das Know-how und die Dienstleistungen der LUKB optimal ergänzen. Seit Januar 2022 ist die LUKB exklusive Hypotheken-Vertriebspartnerin der Swissquote Bank AG. Im Verlauf von 2022 wollen wir diese Partnerschaft ausbauen.

### **Strategie «LUKB25»: Effizienzgewinn durch digitale Arbeitsmethoden**

Der Effizienzgewinn durch digitale Arbeitsmethoden bildet das zweite Kernthema von «LUKB25».

Wir verzeichnen seit Jahren eine kontinuierliche Abnahme von Schaltertransaktionen und von Bargeldbezügen an unseren Bancomaten. Entsprechend richten wir unsere Geschäftsstellen verstärkt auf die Kundenberatung aus. 2021 wurden die Geschäftsstellen in Beromünster, Ebikon, Kriens, Meggen, Rothenburg, Ruswil und Weggis umgebaut und wiedereröffnet. Im laufenden Jahr sind Umbauten in Hitzkirch, Littau, Luzern-Löwenplatz, Root und Wolhusen vorgesehen.

Im Gegenzug hat das bargeldlose Zahlen mit den Debit- und Kreditkarten sowie dem Smartphone deutlich zugenommen. Im zweiten Halbjahr 2021 haben wir Samsung-Pay und Apple-Pay eingeführt. Weitere Anwendungen von Google, Garmin, Swatch und Fitbit werden gestaffelt ab dem ersten Quartal 2022 folgen. Bei Twint planen wir, die bisherige Prepaid-Lösung bis Ende 2022 mit der direkten Kontoanbindung zu erweitern.

2021 erfolgten bereits über 50 Prozent aller E-Banking-Zugriffe via Smartphone. Wir investieren deshalb verstärkt in das Mobile-Banking und werden im April 2022 eine vollständig überarbeitete E-Banking-App einführen. Zeitgleich lancieren wir die digitale Vorsorgelösung «fluks 3a» - ein eigenständiges Produkt für das Säule 3a-Wertschriftensparen, das ausschliesslich via Smartphone angeboten wird.

### **Anpassungen der Aufbauorganisation ab 1. Januar 2023**

Die schnelle technologische Entwicklung hat auch Konsequenzen für die Aufbauorganisation der LUKB. Um in Zukunft alle IT- und Digitalisierungsthemen in einem Führungsbereich zu konzentrieren, wird ab 1. Januar 2023 die bisher im Departement Finanzen integrierte Informatik neu dem Departement Marktservices unterstellt. Mit dieser Reorganisation sind personelle Wechsel in der Geschäftslei-



tung verbunden: Leo Grüter, Leiter des Departements Firmenkunden & Private Banking, wird per Ende 2022 in Pension gehen. Beat Hodel, aktueller Leiter des Departements Marktservices, tritt dessen Nachfolge an. Für die GL-Funktion an der Spitze des um die IT erweiterten Departements Marktservices haben wir den Rekrutierungsprozess gestartet.

### Erneute Auszeichnung für unser Asset Management

Bereits im Aktionärsbrief zum ersten Halbjahr 2021 durften wir über mehrere Auszeichnungen berichten. Im zweiten Semester 2021 kamen weitere Prämierungen hinzu: So haben wir im November zum dritten Mal in Serie den Scope Award in der Kategorie «Bester Asset-Manager Spezialanbieter» gewonnen und dabei 48 namhafte Mitbewerber hinter uns gelassen. Es freut uns sehr, dass unsere Kompetenz im Anlagegeschäft auch in Fachkreisen breite Anerkennung findet.

### Zukunftsweisende Personalstrategie

Mit dem dritten Rang beim Swiss Arbeitgeber Award 2021 in der Kategorie der grossen Unternehmen hat sich unsere Bank auch als Arbeitgeberin profiliert. Mit der 2021 neu formulierten Personalstrategie arbeiten wir daran, auch zukünftig zu den attraktivsten Arbeitgeberinnen der Schweiz zu gehören. Mit neuen, flexibleren Arbeits- und Arbeitszeitmodellen wollen wir unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ermöglichen, ihr Berufs- und Privatleben besser aufeinander abzustimmen. Das ist unter anderem eine Voraussetzung, um mehr Frauen für anspruchsvolle Fach-, Kundenberatungs- und Führungsfunktionen zu gewinnen. Seit Januar 2022 verzichten wir als eine der ersten Banken in der Schweiz auf Ränge. Damit fördern wir eine Kultur der unkomplizierten Zusammenarbeit, bei der die Ergebnisse im Zentrum stehen. In der Ausbildung der Führungskräfte auf allen Stufen setzen wir

einen Schwerpunkt bei den Fähigkeiten, die es braucht, um Veränderungsprozesse erfolgreich zu führen.

### Gesellschaftliches Engagement

Wir fühlen uns speziell in der Coronapandemie verpflichtet, unser gesellschaftliches Engagement für den Wirtschafts- und Lebensraum Luzern aufrecht zu halten. Dies gilt insbesondere für die langjährigen Sponsoring-Partnerschaften mit dem Luzerner Sinfonieorchester LSO, dem FC Luzern und dem Luzerner Stadtlauf.

Neu sind wir eine dreijährige Partnerschaft mit der Universität Luzern eingegangen. Wir wollen mit unserem Engagement von total 750 000 Franken einen wichtigen Beitrag zur Weiterentwicklung des Bildungsstandorts Luzern auf der Tertiärstufe leisten. Das verschafft uns unter anderem Zugang zum Netzwerk der Uni und zu aktuellen Forschungsergebnissen.

Im laufenden Jahr stellen wir zudem einen Betrag von 150 000 Franken bereit für unseren neu konzipierten «LUKB-Zukunftspreis». Mit diesem Preis beabsichtigen wir, im Wirtschaftsraum Luzern nachhaltige Projekte mit positiver Wirkung auf die Gesellschaft und Umwelt zu unterstützen und mittels Crowdvoting die Bevölkerung bei der Auswahl der Projekte miteinzubeziehen.

### Ausblick

Die LUKB ist bisher von potenziell negativen Folgen der Pandemie verschont geblieben. Nach wie vor stellen wir wenig Corona-bedingte Kreditausfälle fest. Vielmehr wurde ein wesentlicher Teil der COVID-19-Kredite bereits zurückbezahlt, respektive liegt unangetastet auf LUKB-Konten. Trotzdem verfolgen wir eine sehr vorsichtige Politik bei der Neubildung von Wertberichtigungen.

Für das Jahr 2022 erwarten die LUKB-Analysten ein robustes BIP-Wachstum in der Schweiz von 3.3% und eine

weiterhin tiefe Inflation. Unter der Voraussetzung, dass die aktuell positiven Prognosen eintreffen und unsere Wirtschaft nicht von unvorhersehbaren und schwerwiegenden Ereignissen tangiert wird, haben wir uns das Ziel gesetzt, einen Konzerngewinn 2022 auf Vorjahreshöhe zu erreichen.

Zur weiteren Stärkung unserer Eigenmittelbasis planen wir für 2023 eine Kapitalerhöhung. Damit wollen wir das Fundament für die erfolgreiche Weiterentwicklung unseres Geschäftsmodells legen und gleichzeitig unsere langfristige Handlungsfreiheit bei steigenden Eigenmittelanforderungen sichern. Aktuell beginnen wir mit den Vorbereitungen der geplanten Eigenkapitalerhöhung von maximal 500 Millionen Franken. Gemäss der heutigen Planung wird das Geschäft an der übernächsten Generalversammlung vom 17. April 2023 zur Abstimmung traktandiert.

### Dank

Im Namen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung danken wir Ihnen für die vertrauensvolle Zusammenarbeit und für die langjährige Verbundenheit mit unserer Bank. In den Dank schliessen wir auch unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ein, die mit ihrer Kompetenz und ihrem Engagement dazu beitragen, dass die Luzerner Kantonalbank weiterhin die führende Bank in unserer Region ist.

Freundliche Grüsse  
Luzerner Kantonalbank



Markus Hongler  
Präsident des  
Verwaltungsrates



Daniel Salzmann  
CEO

Luzern, 3. Februar 2022



### Bildinformation

Neues entdeckt und ausprobiert. Die Einschränkungen durch Corona haben viele Menschen dazu inspiriert, neue Wege zu gehen. Die LUKB illustriert ihre Aktionärspublikationen 2022 mit kreativen Lösungen, die im vergangenen Jahr in und um Luzern entstanden sind.

**Im Bild:** Dragon Jumpers, Kriens. Als Erwachsene während des Lockdowns nicht in Hallen trainieren durften, entwarfen die jugendlichen Seilspringerinnen ihre Showeinlagen selbstständig und besprachen diese via Video-Call mit dem zugeschalteten Trainer. Satus-kriens.ch

### Wichtige Termine

**Ergebnis 1. Quartal 2022**  
8. April 2022  
**Generalversammlung 2022**  
11. April 2022  
**Halbjahresergebnis 2022**  
25. August 2022  
**Ergebnis 3. Quartal 2022**  
28. Oktober 2022  
**Jahresergebnis 2022**  
7. Februar 2023

### Basisdaten der LUKB-Aktie

Nominal je Namenaktie	18.50 Franken
Börsenkotierung	SIX SX
Tickersymbole	LUKN (Telekurs und Bloomberg) LUKN.S (Reuters)
Valorennummer	1 169 360
ISIN-Nummer	CH001 169 3600

# Jahresergebnis 2021

## Erfolgsrechnung Konzern LUKB

Werte in 1000 Franken	2021	2020 <sup>1</sup>	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	401 511	418 334	-16 823	-4.0
Zins- und Dividendertrag aus Finanzanlagen	26 724	27 380	-655	-2.4
Zinsaufwand	-35 155	-62 180	27 025	-43.5
Bruttoerfolg aus dem Zinsengeschäft	393 081	383 534	9 547	2.5
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-20 978	-17 774	-3 204	18.0
<b>Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft</b>	<b>372 103</b>	<b>365 760</b>	<b>6 343</b>	<b>1.7</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	101 004	89 342	11 662	13.1
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	3 072	2 402	669	27.9
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	25 634	20 648	4 987	24.2
Kommissionsaufwand	-9 275	-9 098	-178	2.0
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>120 435</b>	<b>103 294</b>	<b>17 141</b>	<b>16.6</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>51 635</b>	<b>50 267</b>	<b>1 367</b>	<b>2.7</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	26 597	3 847	22 751	591.5
Beteiligungsertrag	5 234	3 436	1 798	52.3
davon aus nach Equity-Methode erfassten Beteiligungen	2 903	562	2 341	416.4
davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen	2 331	2 874	-543	-18.9
Liegenschaftenerfolg	5 071	4 905	167	3.4
Anderer ordentlicher Ertrag	1 281	3 013	-1 732	-57.5
Anderer ordentlicher Aufwand	-1 053	-3 430	2 377	-69.3
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>37 131</b>	<b>11 770</b>	<b>25 361</b>	<b>215.5</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>581 303</b>	<b>531 092</b>	<b>50 211</b>	<b>9.5</b>
Personalaufwand	-177 944	-171 733	-6 210	3.6
Sachaufwand	-70 897	-71 092	195	-0.3
Abgeltung Staatsgarantie	-9 282	-8 183	-1 099	13.4
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-258 122</b>	<b>-251 008</b>	<b>-7 115</b>	<b>2.8</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-38 055	-26 208	-11 848	45.2
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-2 444	-3 633	1 190	-32.7
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>282 682</b>	<b>250 243</b>	<b>32 439</b>	<b>13.0</b>
Ausserordentlicher Ertrag	0	4 400	-4 400	-100.0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	n.a.
Bildung von Reserven für allgemeine Bankrisiken nicht zweckbestimmt	-25 000	-8 000	-17 000	212.5
Auflösung von Reserven für allgemeine Bankrisiken nicht zweckbestimmt	0	0	0	n.a.
Steuern	-36 297	-35 771	-527	1.5
<b>Konzerngewinn</b>	<b>221 384</b>	<b>210 872</b>	<b>10 512</b>	<b>5.0</b>

## Bilanz Konzern LUKB

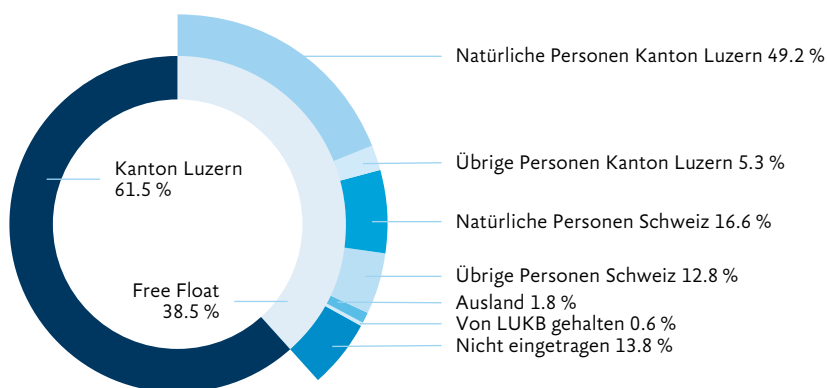
Werte in 1000 Franken	31.12.2021	31.12.2020 <sup>1</sup>	Veränderung	
			absolut	in %
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel	9 440 060	7 557 244	1 882 816	24.9
Forderungen gegenüber Banken	656 728	789 638	-132 910	-16.8
Kundenausleihungen	37 229 035	34 945 798	2 283 236	6.5
Forderungen gegenüber Kunden	4 525 011	3 986 781	538 231	13.5
Hypothekarforderungen	32 704 023	30 959 018	1 745 006	5.6
Handelsgeschäft	491 561	304 348	187 213	61.5
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	334 206	418 838	-84 632	-20.2
Finanzanlagen	4 267 557	4 355 748	-88 191	-2.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	57 525	56 314	1 211	2.2
Nicht konsolidierte Beteiligungen	31 001	24 627	6 374	25.9
Sachanlagen	275 486	236 996	38 490	16.2
Immaterielle Werte	32 495	40 972	-8 477	-20.7
Sonstige Aktiven	21 702	8 313	13 389	161.1
<b>Total Aktiven</b>	<b>52 837 354</b>	<b>48 738 835</b>	<b>4 098 519</b>	<b>8.4</b>
Total nachrangige Forderungen	6 659	17 210	-10 551	-61.3
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	5 001	-5 001	-100.0
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	3 966 265	4 505 497	-539 232	-12.0
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	1 905 000	2 644 641	-739 641	-28.0
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	28 551 009	25 338 078	3 212 931	12.7
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	49 067	23 320	25 748	110.4
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	370 191	437 399	-67 208	-15.4
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	262 410	109 752	152 658	139.1
Kassenobligationen	6 491	8 929	-2 438	-27.3
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	14 302 569	12 376 031	1 926 538	15.6
Passive Rechnungsabgrenzungen	233 451	219 195	14 255	6.5
Sonstige Passiven	57 520	46 482	11 037	23.7
Rückstellungen	51 506	48 843	2 662	5.5
Reserven für allgemeine Bankrisiken	644 354	661 154	-16 800	-2.5
davon zweckbestimmt	53 052	94 852	-41 800	-44.1
Gesellschaftskapital	157 250	157 250	0	0.0
Kapitalreserve	97 759	96 971	788	0.8
Gewinnreserve	1 968 640	1 863 889	104 751	5.6
Eigene Kapitalanteile	-7 510	-9 468	1 958	-20.7
Konzerngewinn	221 384	210 872	10 512	5.0
<b>Total Passiven</b>	<b>52 837 354</b>	<b>48 738 835</b>	<b>4 098 519</b>	<b>8.4</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	1 219 979	921 471	298 508	32.4
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	1 219 454	746 434	473 020	63.4
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b>				
Eventualverpflichtungen	346 877	272 236	74 642	27.4
Unwiderrufliche Zusagen	1 960 008	1 718 243	241 765	14.1
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	76 056	55 548	20 508	36.9
Verpflichtungskredite	10 684	2 191	8 492	387.5
Kontraktvolumen derivativer Finanzinstrumente	23 077 757	27 465 995	-4 388 238	-16.0
Wertschriften- und Treuhandanlagen	30 541 886	26 015 979	4 525 906	17.4

<sup>1</sup> Aufgrund einer Anpassung der Bilanzierungsgrundsätze wurden die Vorjahreszahlen zu Vergleichszwecken angepasst (Restatement).

## Aktionärsstruktur per 31.12.2021

Total LUKB-Aktien	8 500 000
Im Aktienregister eingetragene Aktien	8 030 744
eingetragene Aktionäre	34 397
Eintragsquote	94.5 %

Die einzelnen Zahlen sind für die Publikation in diesem Aktionärsbrief gerundet. Die Addition/Subtraktion erfolgt jeweils mit ungerundeten Zahlen.





# Kennzahlen Konzern

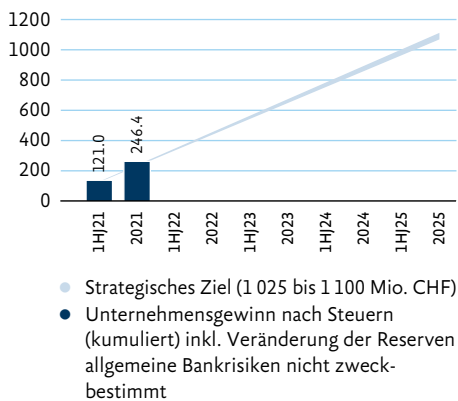
Werte in Millionen Franken	2017 <sup>2</sup>	2018	2019	2020 <sup>1</sup>	2021
<b>Erfolgsrechnung</b>					
Geschäftsertrag	475.1	482.3	504.3	531.1	581.3
Geschäftsaufwand	234.6	229.7	241.1	251.0	258.1
Geschäftserfolg	214.7	225.4	238.9	250.2	282.7
Unternehmensgewinn vor Steuern (Konzerngewinn + Bildung von Reserven für allg. Bankrisiken nicht zweckbestimmt + Steuern)	230.5	232.8	238.9	254.6	282.7
Unternehmensgewinn nach Steuern	198.4	200.4	204.9	218.9	246.4
Konzerngewinn	198.4	200.4	204.9	210.9	221.4
<b>Bilanz (per Periodenende)</b>					
Kundenausleihungen	28 157.8	30 687.6	32 684.0	34 945.8	37 229.0
Kundengelder	22 018.7	22 254.0	22 641.5	25 347.0	28 557.5
Eigenkapital vor Gewinnverwendung	2 670.3	2 769.9	2 865.5	2 980.7	3 081.9
Bilanzsumme	35 881.6	38 761.0	42 493.1	48 738.8	52 837.4
<b>Verwaltete Vermögen (per Periodenende)</b>					
Verwaltete Kundenvermögen	29 670.1	28 665.4	30 987.5	32 419.6	36 963.2
Nettoneugeld	776.8	612.4	603.2	1 314.0	2 730.2
<b>Eigenmittel (per Periodenende)</b>					
Kernkapital-Ratio (CET1-Quote)	14.6%	14.3%	13.9%	12.5%	12.3%
Gesamtkapital-Ratio	16.6%	16.0%	16.7%	15.8%	17.6%
Risikogewichtete Gesamtposition	17 580.4	18 645.8	19 795.7	22 622.2	23 947.0
Leverage Ratio	7.5%	7.3%	7.5%	7.7%	6.8%
<b>Diverse Kennzahlen</b>					
Total Vollzeitstellen (per Periodenende)	988.4	1 027.8	1 040.1	1 049.2	1 075.7
Cost-Income-Ratio (Geschäftsaufwand im Verhältnis zum [Bruttoerfolg aus dem Zinsgeschäft + Kommissionserfolg + Handelserfolg + übriger ordentlicher Erfolg])	48.2%	47.3%	47.0%	45.7%	42.9%
Eigenkapitalrendite (Unternehmensgewinn vor Steuern und Abschreibungen Goodwill im Verhältnis zum Ø Eigenkapital ohne zweckbestimmte Reserven für allg. Bankrisiken)	9.1%	9.0%	8.9%	9.2%	10.0%
<b>Rating Standard &amp; Poor's Stammhaus</b>					
Kurzfristige Verbindlichkeiten	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
Langfristige Verbindlichkeiten	AA	AA	AA	AA	AA
Ausblick	stabil	stabil	stabil	stabil	stabil
<b>Aktienkennzahlen je LUKB-Aktie in Franken</b>					
Schlusskurs (per Periodenende)	465.25	460.00	419.50	400.50	415.00
Buchwert (per Periodenende)	315.03	326.29	338.04	351.53	363.16
Unternehmensgewinn vor Steuern und Abschreibungen Goodwill	27.20	27.42	28.19	30.20	34.31
Konzerngewinn	23.41	23.61	24.17	24.88	26.09
Ausschüttung	12.00	12.50	12.50	12.50	12.50
Payout Ratio (Ausschüttung/Unternehmensgewinn)	51.3%	52.9%	51.7%	48.4%	43.0%
<b>Gesamtertrag je LUKB-Aktie in Franken</b>					
Ausschüttung aus Gewinn Vorjahr	11.50	12.00	12.50	12.50	12.50
Wertveränderung	64.25	-5.25	-40.50	-19.00	14.50
Total (Total Return)	75.75	6.75	-28.00	-6.50	27.00
in % des Vorjahres-Schlusskurses	18.9%	1.5%	-6.1%	-1.5%	6.7%

<sup>1</sup> Aufgrund einer Anpassung der Bilanzierungsgrundsätze wurden die Vorjahreszahlen zu Vergleichszwecken angepasst (Restatement).

<sup>2</sup> Ohne die Einmalanlage in die Pensionskasse von 12 Millionen Franken liegen der Geschäftsaufwand bei 222.6 Millionen Franken, der Geschäftserfolg bei 226.7 Millionen Franken und die Cost-Income-Ratio bei 45.8%.

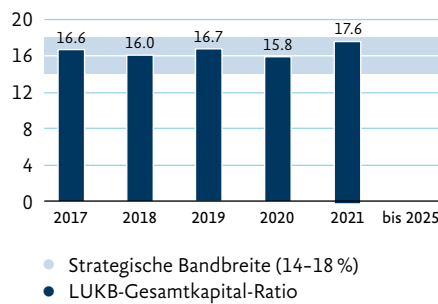
## Unternehmensgewinn nach Steuern

kumuliert in Millionen Franken



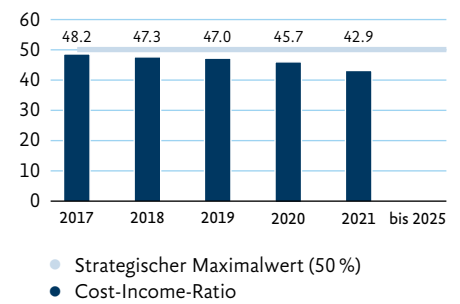
## Gesamtkapital-Ratio

in Prozent



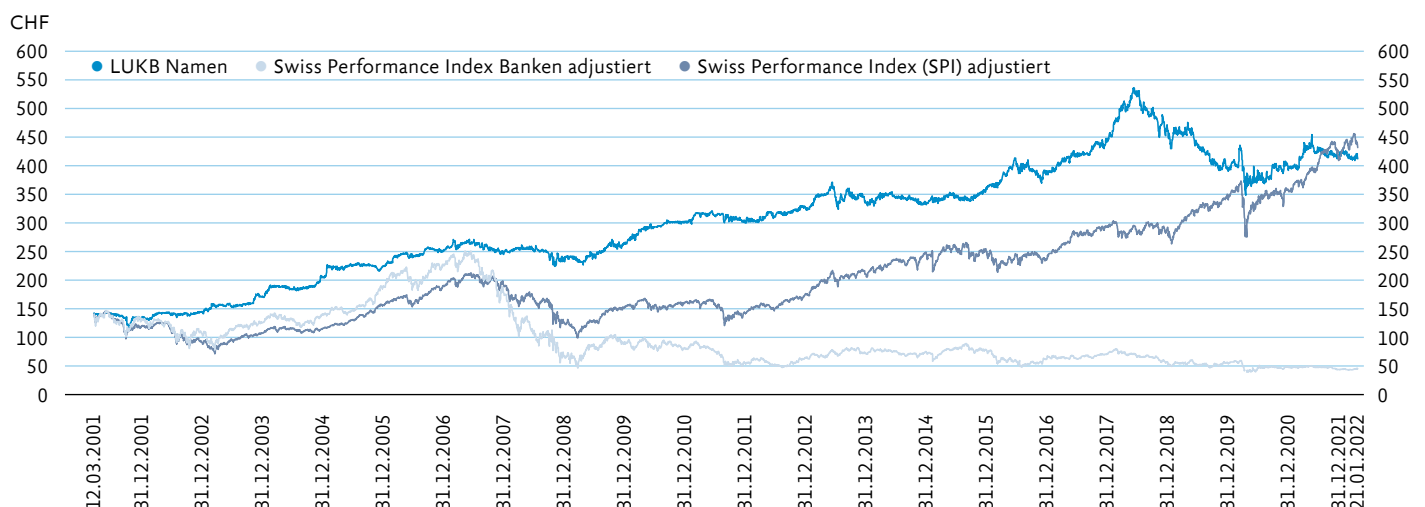
## Cost-Income-Ratio

in Prozent



## Kursentwicklung der LUKB-Aktie

Luzerner Kantonalbank Namenaktie, indiziert, 12.03.2001 (1. Handelstag der LUKB-Aktie nach Rechtsformwechsel) bis 21.01.2022



## Kontaktadresse für Investoren

Telefon 0844 822 811, kommunikation@lukb.ch  
lukb.ch/aktionaersinformationen

Konzept und Redaktion: Luzerner Kantonalbank AG  
Bilder: Gian Marco Castelberg, Zürich  
Gestaltung und Satz:  
ANDERHUB DRUCK-SERVICE AG, Rotkreuz