



Luzerner
Kantonalbank

Halbjahresergebnis 2026

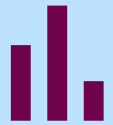
Agenda

- 1 In Kürze**
 - 2 Halbjahresergebnis 2026**
 - 3 Ausblick Jahresergebnis 2026**
 - 4 Ihre Fragen**
 - 5 Anhang**
-

In Kürze

Marktumfeld und Steuerungsmassnahmen der LUKB

In Kürze



Marktumfeld 2026

- Moderates BIP-Wachstum von 1.1 %
- Gegenüber Vorjahr leicht steigende Inflation von 0.6 %
- Kanton Luzern in überdurchschnittlich guter Verfassung
- SNB-Leitzins seit Juni 2025 bei 0 %
- Regulatorik:
 - Verschärfte Anforderungen
 - Höhere Compliance-Kosten
 - Verstärkte Einflussnahme FINMA im Bankensystem



Steuerungsmassnahmen LUKB

- Gezielte Steuerung der Bilanz und der Zinskonditionen
- Festhalten an der bewährten, sehr risikobewussten Kreditpolitik

Das Halbjahresergebnis 2026 in Kürze

In Kürze

- Rekordhoher Halbjahresgewinn: Konzerngewinn 161.4 Millionen Franken (+7.1 %)
- Ertragskraft gestärkt: Geschäftsertrag 369.2 Millionen Franken (+6.3 %)
- Diversifikation erhöht: Zinsunabhängiger Erfolg +12.7 %
- Nullzinsumfeld geschickt bewirtschaftet: Zinserfolg +3.1 %
- Effizienz hoch gehalten: 45.5 % Cost-Income-Ratio

Kreditrating S&P: AA+ bestätigt

In Kürze

S&P Global
Ratings



Rating für langfristige
Verbindlichkeiten

2023

AA

2024

AA+

2025

AA+

2026

AA+



Rating für kurzfristige
Verbindlichkeiten

A-1+

A-1+

A-1+

A-1+

ESG-Ratings auf hohem Niveau etabliert

In Kürze

ESG-Ratings LUKB	2023	2024	2025	2026
MSCI: ESG Risk ¹	AA	AA	AA	AA
Inrate: ESG Impact ²	B-	B	B	B*
Inrate: Corporate Governance (zRating) ³	70	72	74	74*
Sustainalytics (Morningstar): ESG Risk ⁴	Medium	Medium	Medium	Medium*
ISS: ESG Impact, Risks & Opportunities (IRO) ⁵	Not Prime D+	Not Prime D+	Prime C	Prime C*

*2026 noch nicht aktualisiert

1 Skala: AAA (bestes Rating), AA, A, BBB, BB, B, CCC; Rating AA per 01.06.2026 bestätigt

2 Skala: A+ (bestes Rating), A, A-, B+, B, B-, C+, C, C-, D+, D, D-

3 Skala: von 100 Punkten (bestes Rating) bis 1 Punkt

4 Skala: «Negligible ESG Risk» (bestes Rating), «Low ESG Risk», «Medium ESG Risk», «High ESG Risk», «Severe ESG Risk»

5 Skala: A+ (bestes Rating), A, A-, B+, B, B-, C+, C, C-, D+, D, D-

Halbjahresergebnis 2026



Luzerner
Kantonalbank

Aktives Zinsrisikomanagement federt Tiefzinspolitik der SNB ab

Halbjahresergebnis 2026

Vergleich zur Vorjahresperiode

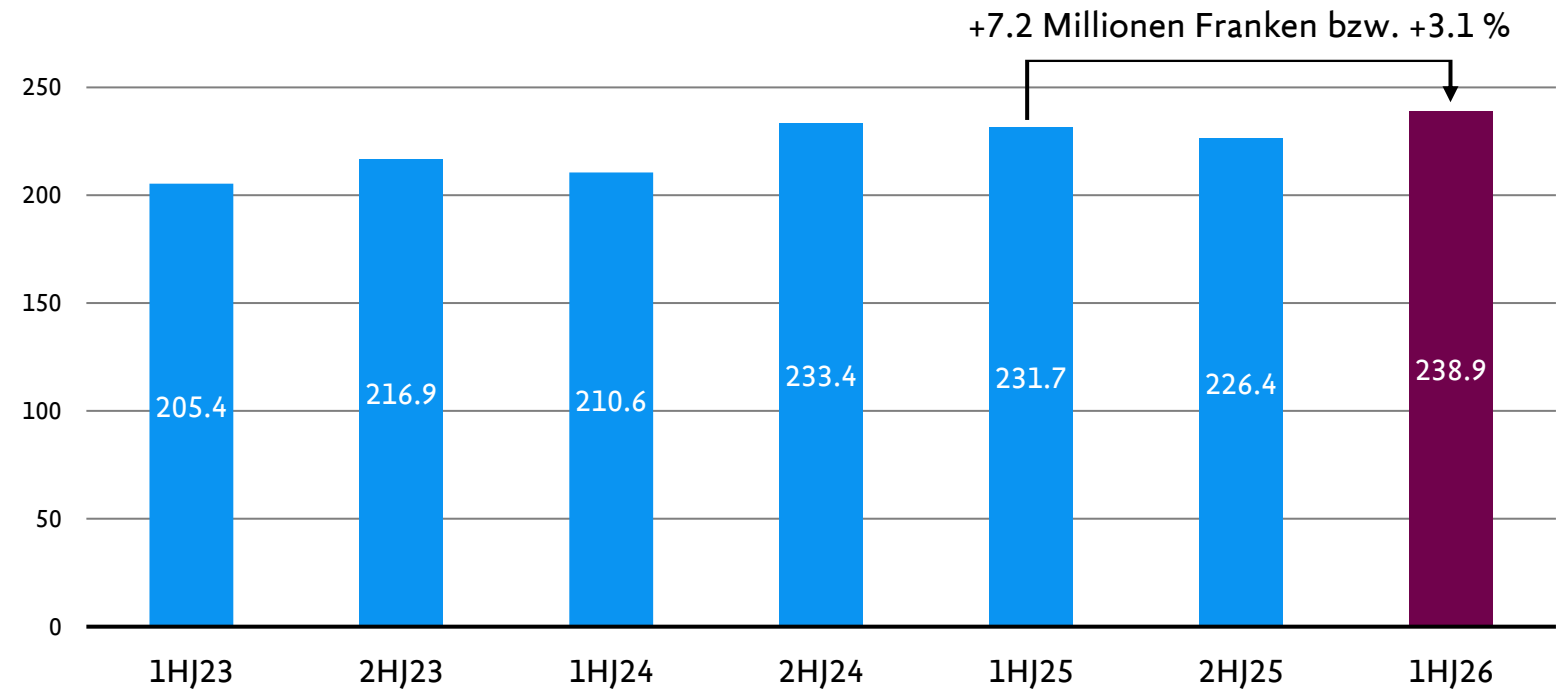
- Höchstes je erreichtes Nettozinsergebnis
- +3.1 % gegenüber Vorjahresperiode
- Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft:
238.9 Millionen Franken

Gut positioniert dank aktivem Zinsrisikomanagement

- Positive Margenentwicklung im Ausleihungsgeschäft
- Aktive Bewirtschaftung der Finanzanlagen
- Höherer Erfolgsbeitrag aus dem Zinsabsicherungsgeschäft

Entwicklung Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft

in Millionen Franken



Umsichtige Entwicklung des Ausleihungsgeschäfts

Halbjahresergebnis 2026

Entwicklung seit Ende 2025

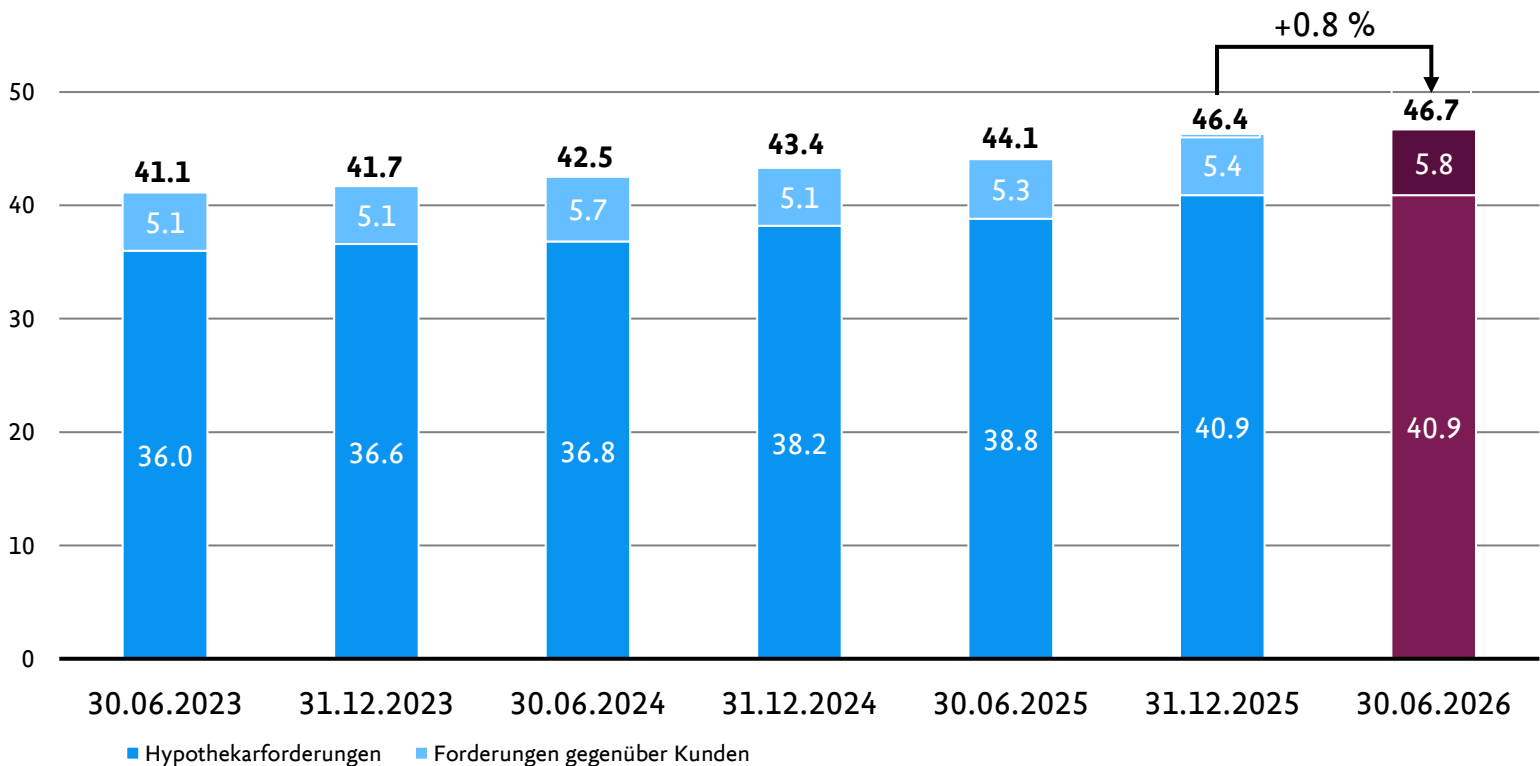
- Kundenausleihungen per 30.06.2026
46.7 Milliarden Franken (+0.8 %)
 - Hypothekarforderungen (-0.1 %)
Rückgang bei KAG-Finanzierungen → ordentliches Hypothekargeschäft mit Wachstum (+0.6 Milliarden Franken)
 - Forderungen gegenüber Kunden (+7.2 %)

Unternehmen mit hoher Kreditnachfrage

- Gezielter Einsatz der Eigenmittel zur Deckung der Nachfrage im Kreditgeschäft
- Hohe Nachfrage bei Unternehmenskrediten dank langfristigem Engagement der Unternehmerbank
- Erhöhte Nachfrage bei Lombardkrediten

Entwicklung Kundenausleihungen

in Milliarden Franken

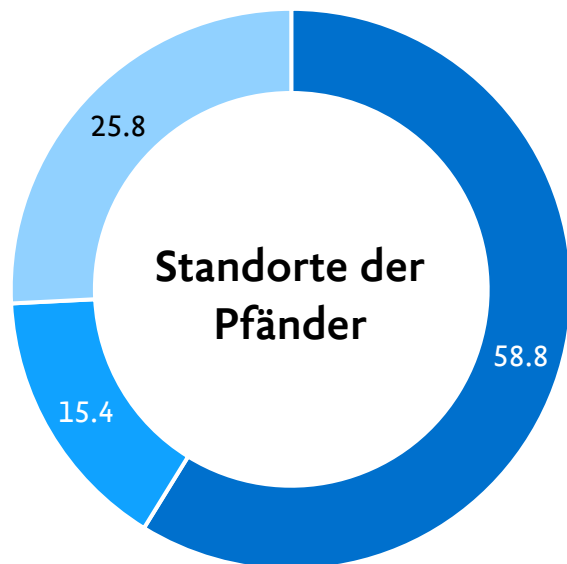


Tiefe Durchschnittsbelehnung bei Wohnliegenschaften

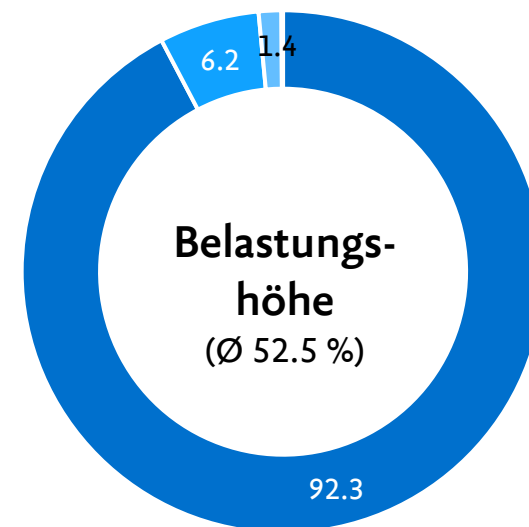
Halbjahresergebnis 2026

Standorte der Pfänder und Belastungshöhe

in Prozent (Stand 30.06.2026)



■ Luzern ■ angrenzende Kantone ■ übrige Schweiz



■ < = 60 % Belehnung ■ > 60 - 70 % Belehnung ■ > 70 - 80 % Belehnung ■ > 80 % Belehnung (0.1 %)

Unverändert hohe Qualität des Kreditportfolios

Halbjahresergebnis 2026

Konservative Kreditrisikopolitik zeigt positive Wirkung

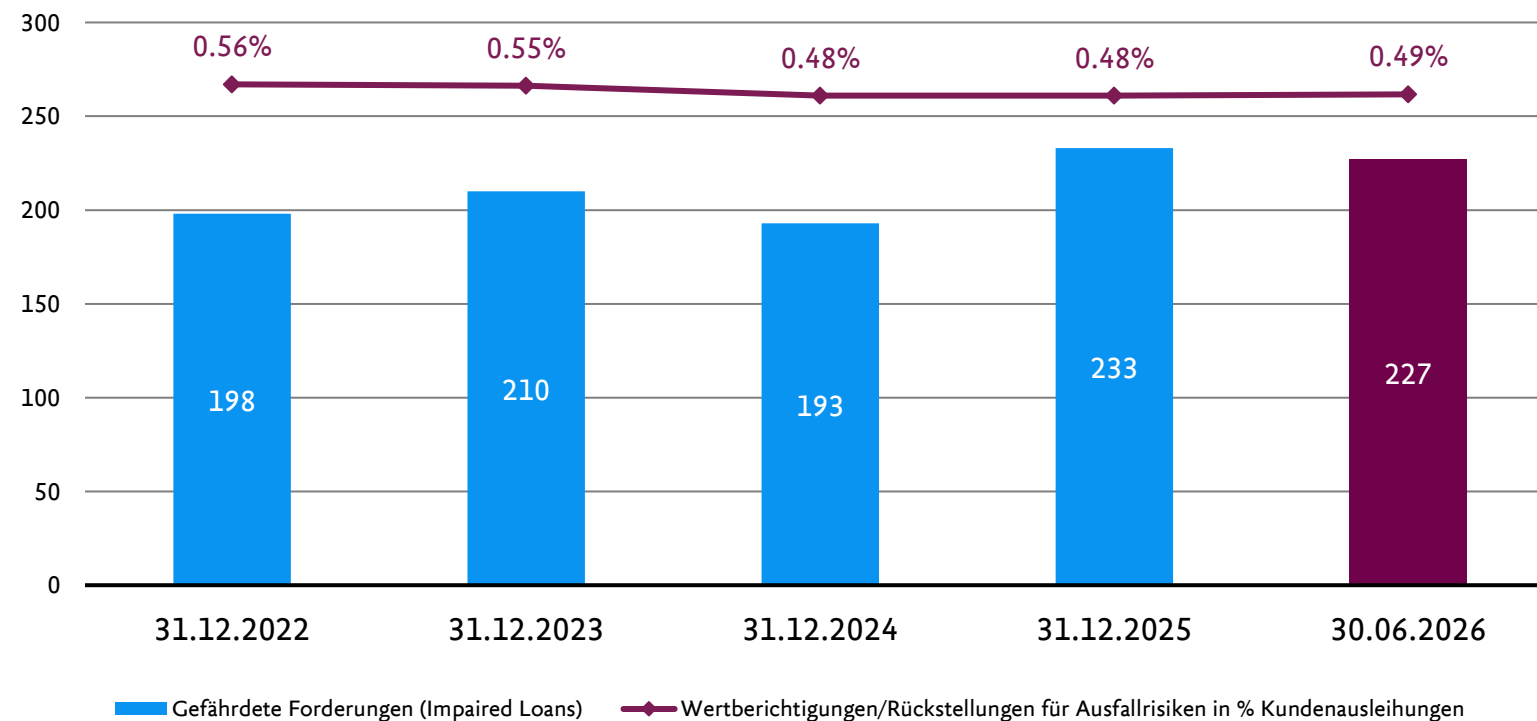
- Traditionell tiefer Wertberichtigungsbedarf
- Wertberichtigungsaufwand unverändert im moderaten Bereich
- Qualität Kreditportfolio über Jahre hinweg sehr gut

Aufteilung Bestand Wertberichtigungen

- Einzelwertberichtigungen: 128.6 Millionen Franken
- Wertberichtigungen für inhärente Ausfallrisiken: 89.6 Millionen Franken

Entwicklung gefährdete Forderungen und Wertberichtigungen

in Millionen Franken resp. % der Kundenausleihungen



Starkes Wachstum im strategisch zentralen Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Halbjahresergebnis 2026

Vergleich zur Vorjahresperiode

Erfolg aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft:
77.5 Millionen Franken (+11.1 % gegenüber
Vorjahresperiode)

Primäre Ertragstreiber

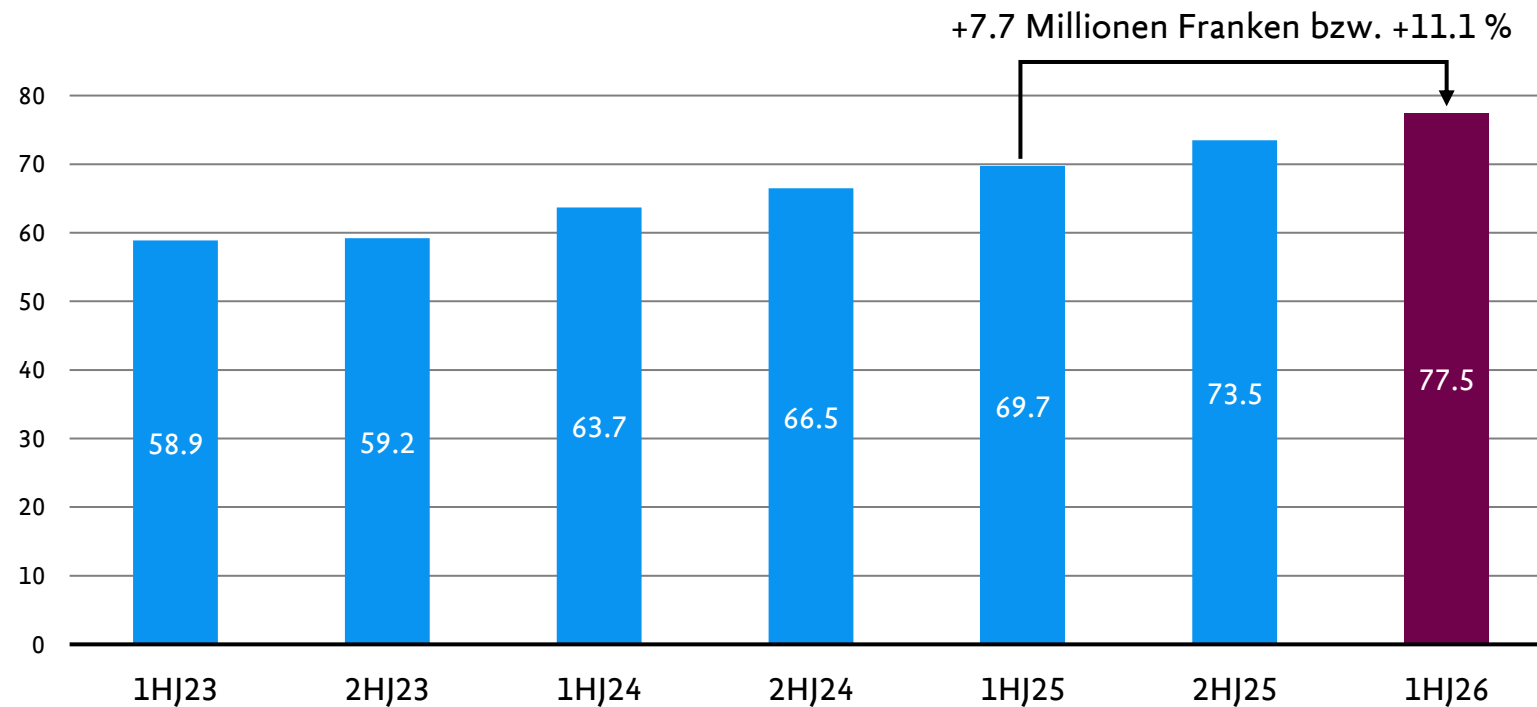
- Laufende Zunahme der Beratungs- und Vermögensverwaltungsmandate
- Nachfrage für Spezialberatungen

Erfolgreiche Fonds

- Überdurchschnittliche Rendite der LUKB Expert-Fonds
- Fondsvolumen um 12.6 % auf 7.341 Milliarden Franken gestiegen (ggü. Ende 2025)

Entwicklung Erfolg aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

in Millionen Franken



Wunschgemässe Zunahme der mandatierten Kundenvermögen

Halbjahresergebnis 2026

Vergleich zu Ende 2025

- Verwaltete Kundenvermögen per 30.06.2026: 43.993 Milliarden Franken (+3.3 %)
 - Nettoneugeld: +0.709 Milliarden Franken
 - Performance: +0.677 Milliarden Franken
- Anteil mandatierte Kundenvermögen performancebereinigt um 806 Millionen Franken weiter ausgebaut

Reduzierte Cash-Quoten in Mandaten

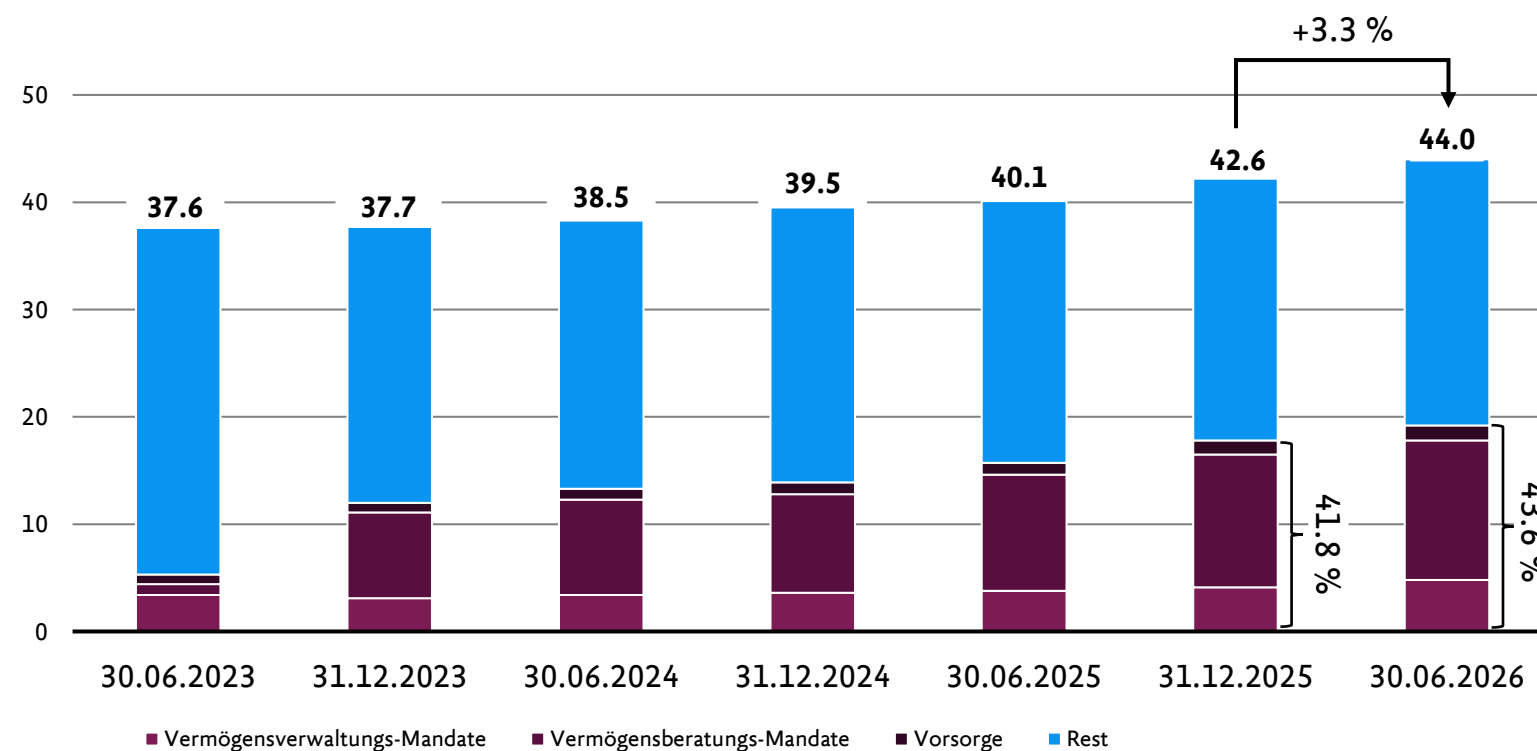
Reduktion Cash-Quote innerhalb der Mandate beeinflusst Bestand der Verpflichtungen gegenüber Kunden

Wachstum bei der Anzahl Mandate

Starker Ausbau der Mandate in Vermögensverwaltung und -beratung in allen Kundensegmenten und in allen geografischen Zielmärkten

Entwicklung und Zusammensetzung verwaltete Kundenvermögen

in Milliarden Franken



Handelserfolg: Wachstum bei unverändertem Risikoexposure

Halbjahresergebnis 2026

Vergleich zur Vorjahresperiode

Erfolg aus dem Handelsgeschäft:
45.5 Millionen Franken (+12.1 % gegenüber
Vorjahresperiode)

Handelsaktivitäten

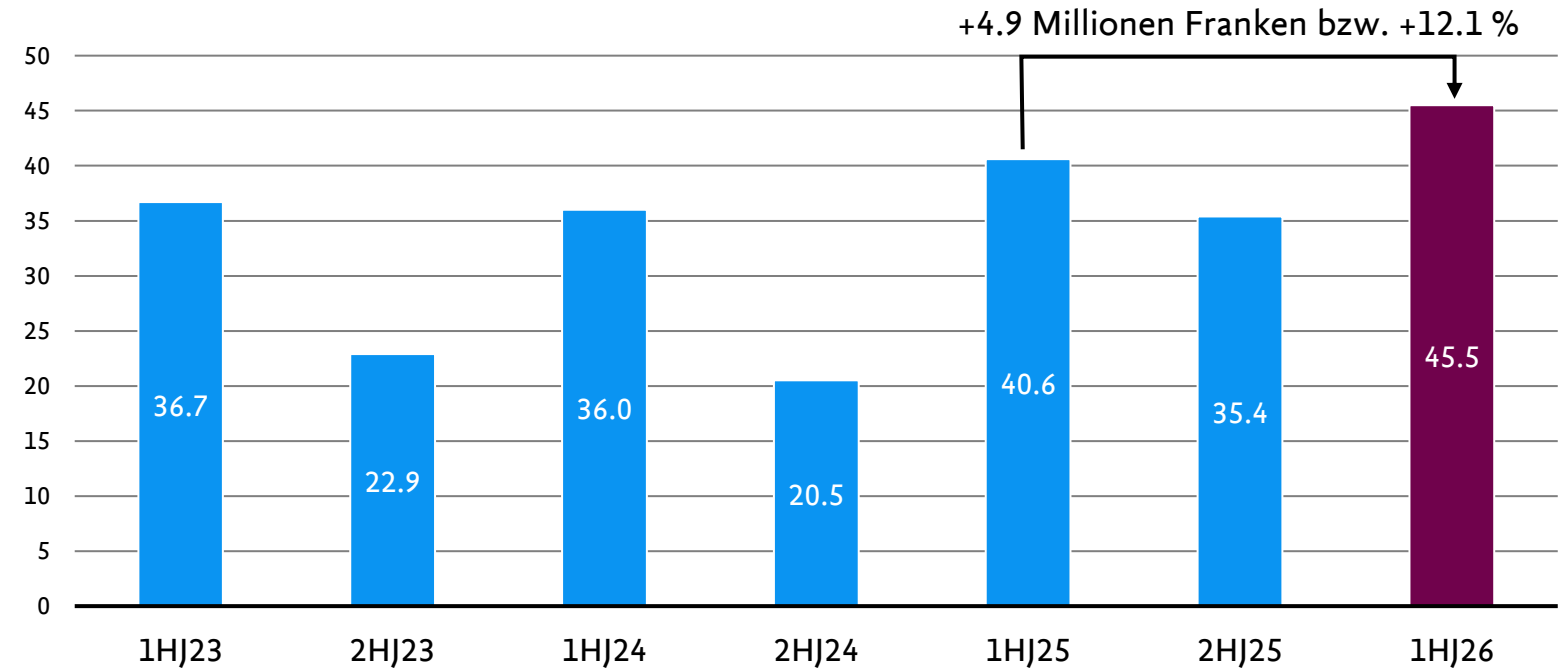
- Zunahme Kundenaktivitäten im Devisen- und Sortenhandel erhöhen Ertragskraft
- Starke Nachfrage nach strukturierten Produkten: erstmals über 1.3 Milliarden Umsatz in einem Semester

Risikomanagement

- Starke Absicherung des Portfolios
- Seit Jahren stabile Risikolimiten trotz stetigem Ausbau der Aktivitäten

Entwicklung Handelserfolg

in Millionen Franken



Übriger ordentlicher Erfolg leicht gestiegen

Halbjahresergebnis 2026

Vergleich zur Vorjahresperiode

Übriger ordentlicher Erfolg:
7.3 Millionen Franken (+38.4 % gegenüber
Vorjahresperiode)

Höherer Erfolg aus Finanzanlagen

Veräusserungen von Beteiligungstitel aus
Finanzanlagen im laufenden Geschäftsjahr
→ Zunahme stille Zwangsreserven um 4 Millionen
Franken

Konstanter Liegenschaftenerfolg

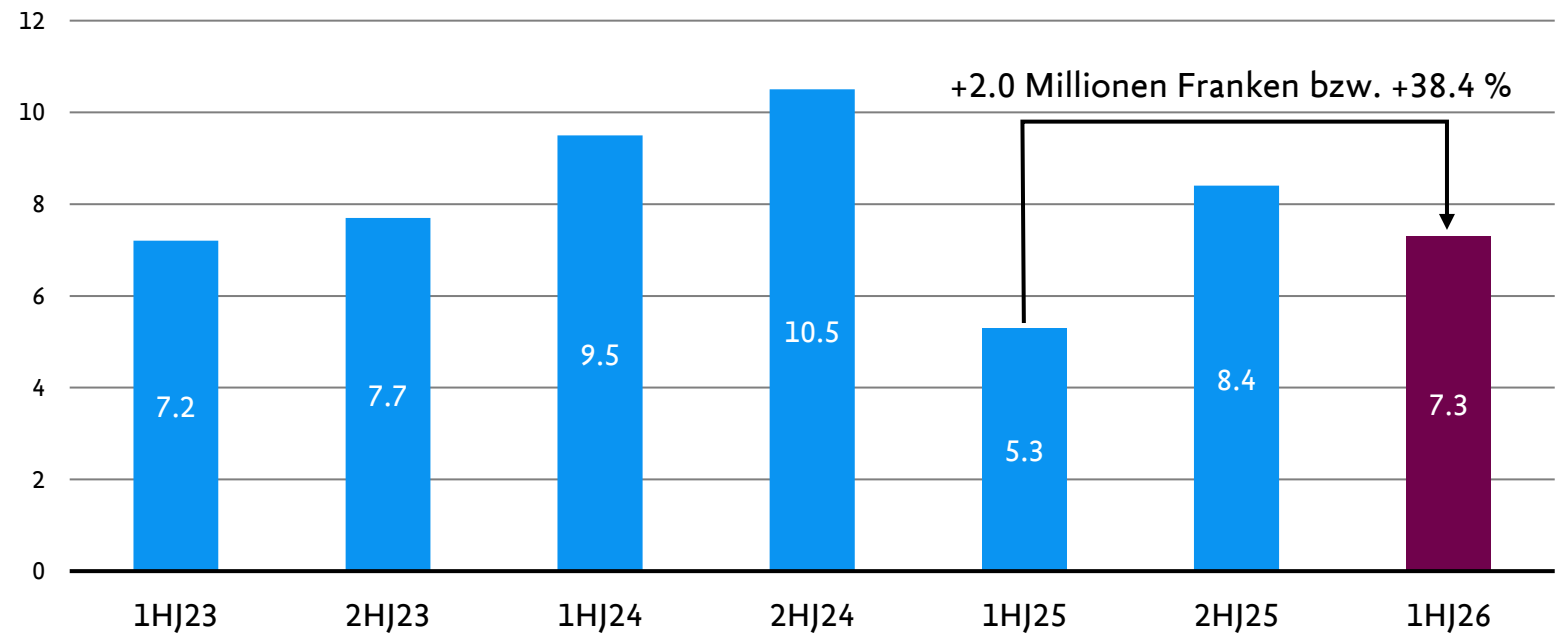
- Liegenschaften der LUKB voll vermietet
- Liegenschaftenerfolg unverändert bei 3.9
Millionen Franken

Zielsetzung LUKB

- Nachhaltigen Zusatzertrag generieren aus
Finanzanlagen und eigenen Liegenschaften

Entwicklung Übriger ordentlicher Erfolg

in Millionen Franken



Erträge substanziell erhöht und diversifiziert

Halbjahresergebnis 2026

Vergleich zur Vorjahresperiode

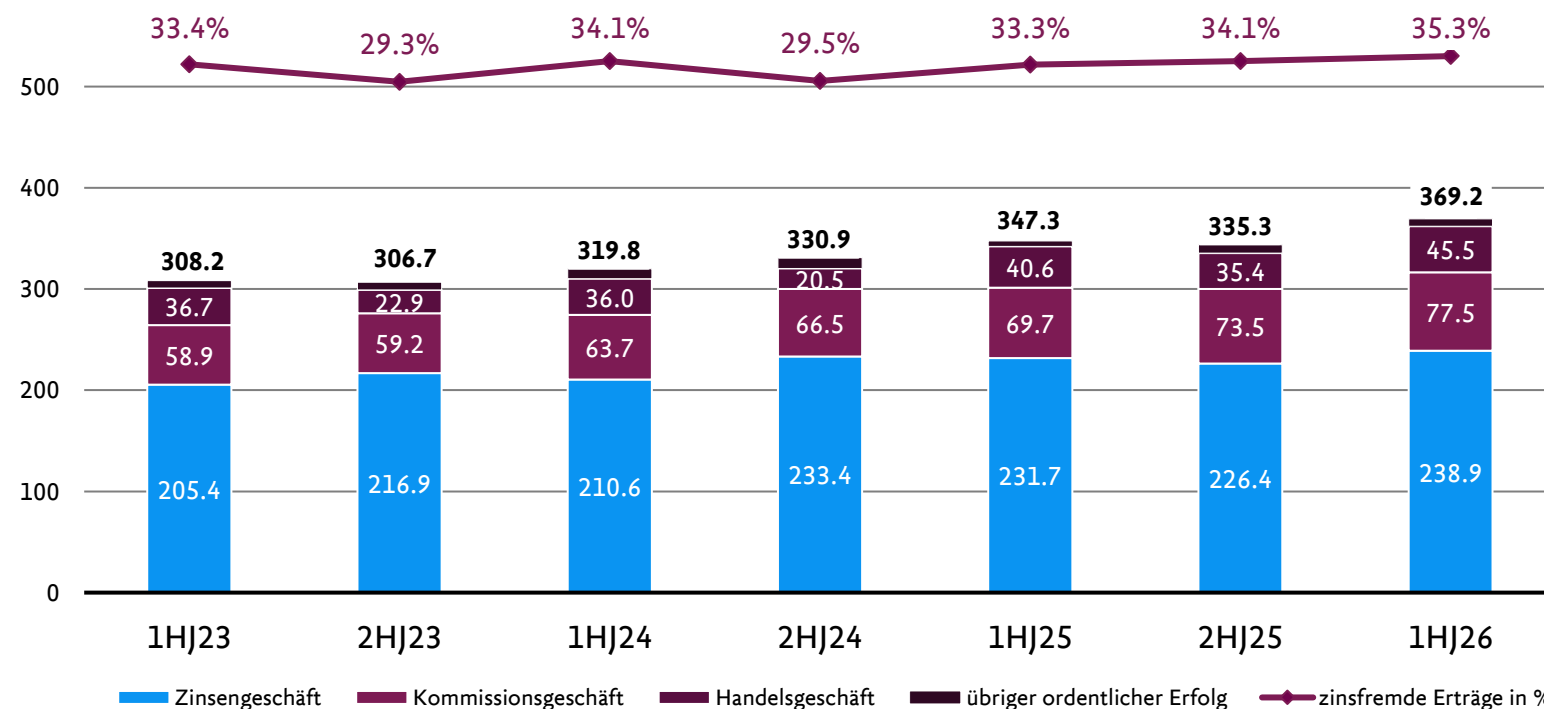
- Geschäftsertrag +6.3 % gegenüber Vorjahresperiode
- Zinsengeschäft: +7.2 Millionen Franken (+3.1 %)
- Kommissionsgeschäft: +7.7 Millionen Franken (+11.1 %)
- Handelsgeschäft: +4.9 Millionen Franken (+12.1 %)
- Übriger ordentlicher Erfolg: +2.0 Millionen Franken (+38.4%)

Diversifikation Bruttoertrag

- Zunahme zinsunabhängige Erträge von 33.3 % (1. Halbjahr 2025) auf 35.3 % (1. Halbjahr 2026) trotz positiver Zinserfolgsentwicklung
- Breites Geschäftsmodell stabilisiert Entwicklung der Gesamterträge
- Marktbedingte Schwächen eines Marktfeldes werden durch Stärken in anderen Marktfeldern kompensiert

Entwicklung Geschäftsertrag nach Ertragskomponenten

in Millionen Franken



Strategiekonformer Aufwandzuwachs

Halbjahresergebnis 2026

Vergleich zur Vorjahresperiode

- Personalaufwand: 115.6 Millionen Franken (+6.4 %)
- Sachaufwand: 49.5 Millionen Franken (+4.5 %)
- Abgeltung Staatsgarantie: 5.9 Millionen Franken (+3.5 %)

Investition in zusätzliche Fachkräfte

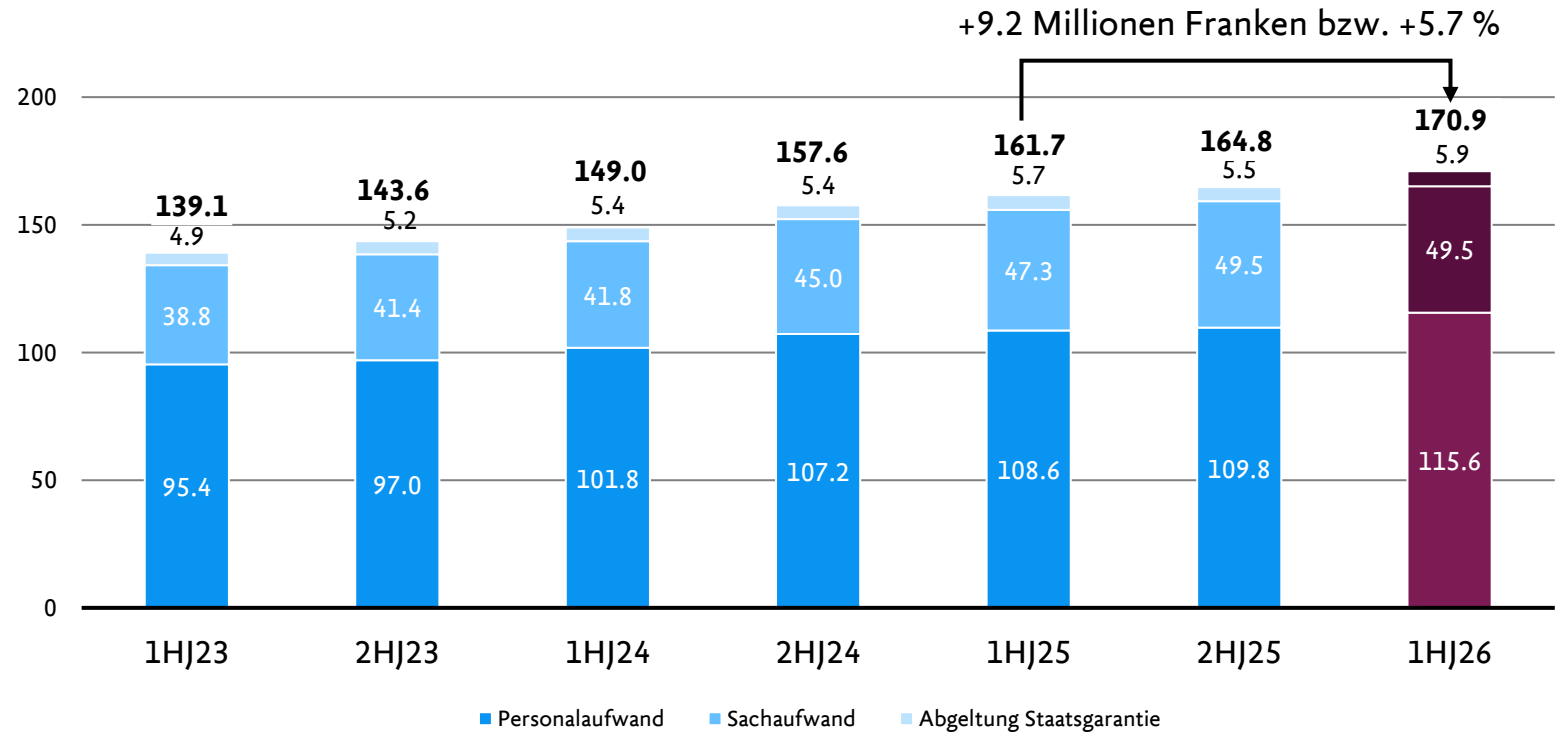
- Aufbau Personalbestand: Primär in kundennahen Spezialfunktionen und in den Bereichen ICT/Digitalisierung (+19.8 Vollzeitstellen)
- Treiber des Sachaufwands werden laufend überprüft

Konstant tiefe Cost-Income-Ratio

Cost-Income-Ratio mit 45.5 % klar innerhalb der eigenen Vorgabe (strategisches Ziel: <50 %)

Entwicklung Geschäftsaufwand

in Millionen Franken

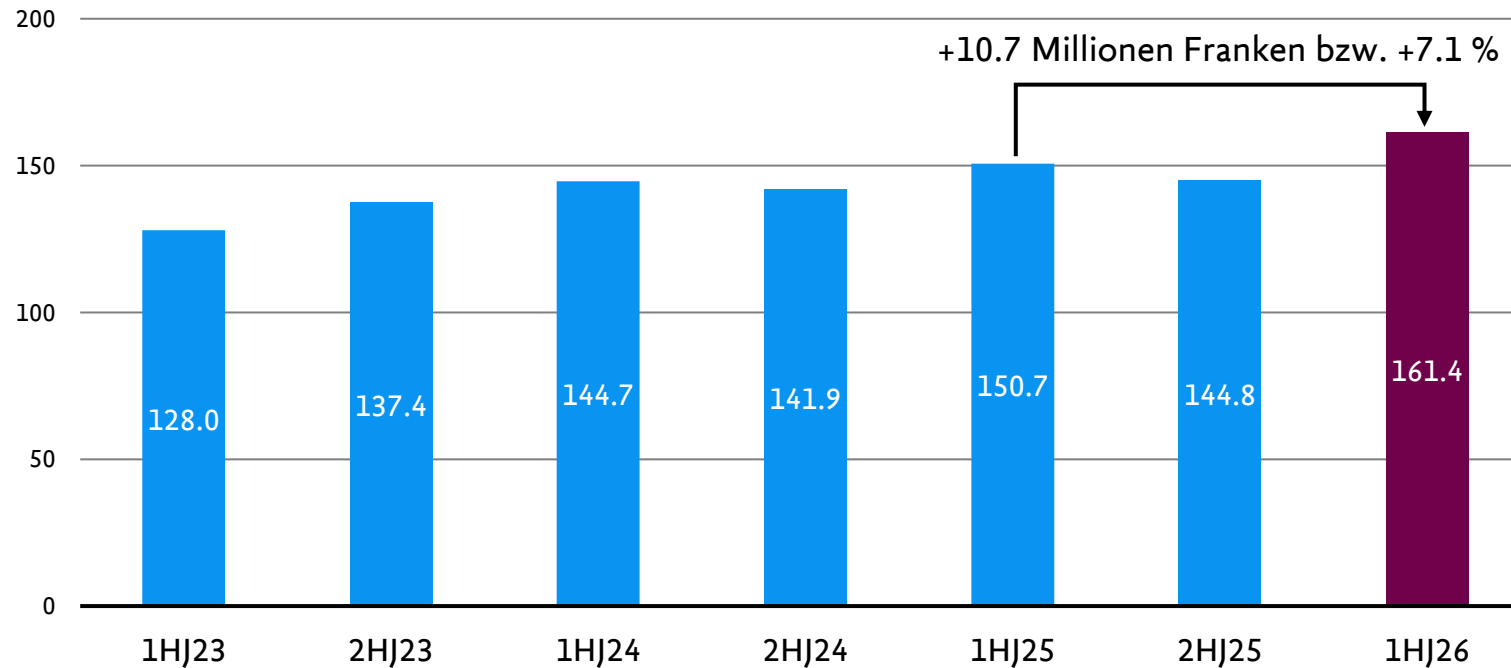


Höchster Halbjahres-Konzerngewinn

Halbjahresergebnis 2026

Entwicklung Konzerngewinn

in Millionen Franken



Ausblick Jahresergebnis 2026

Einschätzung Marktumfeld

Ausblick Jahresergebnis 2026

- Die LUKB rechnet mit einem soliden Wirtschaftswachstum von 1.2 % für das Jahr 2026 bei einer Inflationserwartung von 0.6 %.
- Es wird ein moderater Anstieg der Inflation in Richtung 1.0 % für 2027 erwartet.
- Die Schweizerische Nationalbank (SNB) dürfte den Leitzins dieses Jahr bei 0.0 % belassen.
- Die Schweizer Wirtschaft entwickelt sich allen geopolitischen Widrigkeiten zum Trotz robust, gestützt wird sie von einer positiven Inlandsnachfrage.

Positive Erwartungen an das Geschäftsjahr 2026

Ausblick Jahresergebnis 2026

	6M 2026	Zielwerte 2026	Zielwerte 2030
Konzerngewinn	161 Millionen Franken	305 bis 320 Millionen Franken*	> 340 Millionen Franken
Zinsunabhängige Erträge	130 Millionen Franken	> 240 Millionen Franken	> 310 Millionen Franken
Nettowachstum Vermögensberatungs- und Vermögensverwaltungs-Mandate (performancebereinigt)	806 Millionen Franken	> 1.2 Milliarden Franken	> 1.8 Milliarden Franken
Nettowachstum Kreditgeschäft	0.8 %	3.5 bis 5.5 %	2.5 bis 4.0 %
Cost-Income-Ratio	45.5 %	< 50 %	

*Erhöht per August 2026 (bisher > 295 Millionen Franken)

«LUKB30»: 50 Millionen Franken für strategische Projekte

Ausblick Jahresergebnis 2026

Strategische Initiativen 2026 bis 2030 im Überblick



Anlegen & Private Banking

- Weiterentwicklung Anlagegeschäft
- Intensivierung Kundenbetreuung und Kundenberatung
- Stärkung eVV-Geschäft



Kapitalmarkt

- Produkterweiterung Handel / Strukturierte Produkte
- Erweiterung Aktivitäten Digital Assets



KI & Daten

- Ausbau KI-Kompetenzzentrum
- Digitaler Finanzassistent
- datengetriebener Vertrieb



Brand & People

- Brand Evolution
- Leadership-Programme



Vertrieb der Zukunft

- Weiterentwicklung Beratungscenter
- CX-Management-Kultur

Ihre Fragen

Anhang

Aktienkennzahlen

Anhang

Kennzahlen je Aktie in Franken	2022*	2023	2024	2025	6M 2026
Schlusskurs (per Periodenende)	82.70	72.00	63.90	92.70	110.20
Buchwert (per Periodenende)	76.11	78.20	82.02	85.31	85.87
Konzerngewinn/Aktie (Earnings per Share, EPS)	5.34	5.38	5.81	5.97	6.52
Kurs-Gewinn-Verhältnis (Basis Unternehmensgewinn)	13.95	13.40	10.11	15.52	16.91
Price/Book-Ratio	1.09	0.92	0.78	1.09	1.28
Total Return (Ausschüttung + Wertveränderung)	2.20	-7.00	-5.60	31.40	20.20
in % des Vorjahres-Schlusskurses	2.7 %	-8.5 %	-7.8 %	49.1 %	21.8 %

*Split 1:5 vom April 2023 auch in Vorjahren berücksichtigt

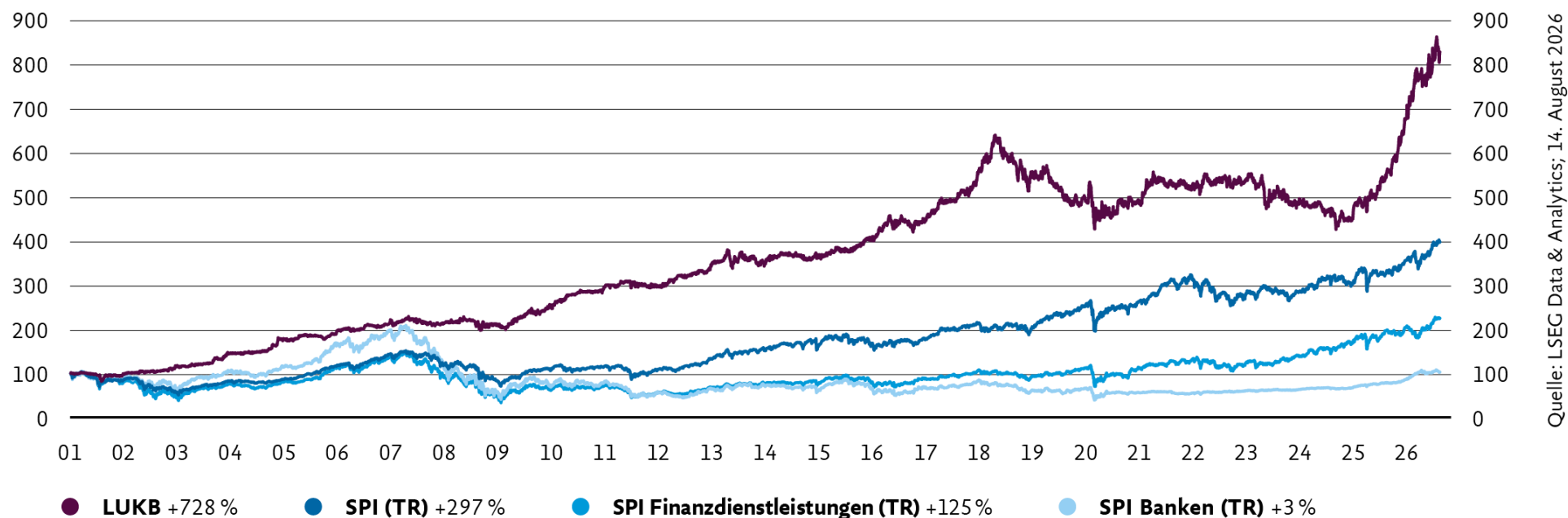
LUKN: Defensiver Titel mit attraktivem Risiko-Ertrags-Profil

Anhang

Total Return der LUKB-Aktie

Seit dem Börsengang (12.03.2001: erster Handelstag der LUKB-Aktie nach dem Rechtsformwechsel) beläuft sich der Total Return (Gewinnausschüttung plus Wertveränderung) der LUKB bis am 14. August 2026 auf 728 %.

in Prozent





**Luzerner
Kantonalbank**

Luzerner Kantonalbank AG

Pilatusstrasse 12

6003 Luzern

lukb.ch

Disclaimer

- Dieses Dokument qualifiziert als Werbung im Sinne des Finanzdienstleistungsgesetzes (FIDLEG) und stellt weder ein Angebot zum Verkauf oder eine Aufforderung zum Tausch, Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren der Luzerner Kantonalbank AG in irgendeiner Jurisdiktion dar, noch gilt es als Prospekt oder Basisinformationsblatt im Sinne des FIDLEG oder irgendeiner anderen Jurisdiktion.
- Dieses Dokument stellt weder ein Angebot zum Verkauf noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren in den Vereinigten Staaten dar. Die Wertpapiere der Luzerner Kantonalbank AG, auf die sich diese Materialien beziehen, wurden und werden nicht gemäss dem United States Securities Act von 1933 in der jeweils gültigen Fassung (der «Securities Act») registriert und dürfen in den Vereinigten Staaten ohne Registrierung oder ohne entsprechende Ausnahme von den Registrierungsanforderungen des Securities Act weder angeboten noch verkauft werden. Es findet kein öffentliches Angebot von Wertpapieren in den Vereinigten Staaten statt.
- Die hierin enthaltenen Informationen stellen kein öffentliches Angebot von Wertpapieren im Vereinigten Königreich dar. Im Vereinigten Königreich wird kein Prospekt veröffentlicht, der Wertpapiere der Öffentlichkeit anbietet. Dieses Dokument richtet sich ausschliesslich an Personen im Vereinigten Königreich, die als «qualifizierte Anleger» im Sinne von Artikel 2 Buchstabe e der Verordnung (EU) 2017/1129 in der jeweils gültigen Fassung gelten, insofern diese kraft des European Union (Withdrawal) Act 2018 Bestandteil des beibehaltenen EU-Rechts ist (die «U.K. Prospektverordnung»). Darüber hinaus wird dieses Dokument an qualifizierte Anleger verteilt und richtet sich ausschliesslich an solche qualifizierten Anleger, (i) die über berufliche Erfahrung in Anlageangelegenheiten verfügen, die unter die Definition von «Investment Professionals» in Artikel 19 Absatz 5 des Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 in der jeweils gültigen Fassung fallen (der «Auftrag»), (ii) die unter Artikel 49 Absatz 2 Buchstaben a bis d der Order fallen oder (iii) denen dieses Dokument anderweitig rechtmässig mitgeteilt werden darf (alle diese Personen sowie qualifizierte «Anleger» im Sinne von Artikel 2 Buchstabe e der U.K. Prospektverordnung werden zusammen als «relevante Personen» bezeichnet). Diese Mitteilung und die hierin enthaltenen Informationen dürfen im Vereinigten Königreich von Personen, bei denen es sich nicht um relevante Personen handelt, weder als Handlungsgrundlage verwendet noch als verlässlich angesehen werden. Jede Anlage oder Anlagetätigkeit, auf die sich dieses Dokument bezieht, steht ausschliesslich relevanten Personen offen; Aufforderungen zur Zeichnung, zum Kauf oder zum anderweitigen Erwerb einer solchen Anlage sowie entsprechende Angebote oder Vereinbarungen dürfen ausschliesslich an relevante Personen gerichtet bzw. mit relevanten Personen eingegangen werden.
- Die hierin enthaltenen Informationen stellen kein öffentliches Angebot von Wertpapieren in einem Mitgliedstaat des Europäischen Wirtschaftsraums (der «EWR») (jeweils ein «Mitgliedstaat») dar. Es wurden oder werden keine Massnahmen ergriffen, um ein öffentliches Angebot von Wertpapieren zu unterbreiten, das die Veröffentlichung eines Prospekts in einem Mitgliedstaat erfordert. Dieses Dokument richtet sich ausschliesslich an Personen in den Mitgliedstaaten, die als «qualifizierte Anleger» («qualifizierte Anleger») im Sinne von Artikel 2 Buchstabe e der Verordnung (EU) 2017/1129 (diese Verordnung sowie sämtliche im jeweiligen Herkunftsmitgliedstaat gemäss dieser Verordnung anwendbaren Durchführungsmassnahmen, zusammen die «Prospektverordnung») gelten. Personen, die keine qualifizierten Anleger sind, dürfen sich in keinem Mitgliedstaat bei ihren Handlungen auf die hierin enthaltenen Informationen stützen oder sich darauf verlassen. Jede Anlage oder Anlagetätigkeit, auf die sich diese Mitteilung bezieht, steht ausschliesslich qualifizierten Anlegern offen; Aufforderungen zur Zeichnung, zum Kauf oder zum anderweitigen Erwerb einer solchen Anlage sowie entsprechende Angebote oder Vereinbarungen dürfen ausschliesslich an relevante Personen gerichtet bzw. mit relevanten Personen eingegangen werden. Für die Zwecke dieses Absatzes bezeichnet der Ausdruck «öffentliches Angebot von Wertpapieren» die Übermittlung hinreichender Informationen über die Bedingungen des Angebots und die anzubietenden Wertpapiere in jeglicher Form und auf beliebige Weise, die den Anleger in die Lage versetzt, über den Kauf oder die Zeichnung der Wertpapiere zu entscheiden, und der Ausdruck «Prospektverordnung» bezeichnet die Verordnung (EU) 2017/1129, einschliesslich etwaiger Änderungen sowie der dazu erlassenen einschlägigen delegierten Verordnungen.
- Dieses Dokument kann bestimmte zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, z. B. Aussagen, die Begriffe wie «glauben», «annehmen», «erwarten», «prognostizieren», «projizieren», «können», «könnten», «werden» oder ähnliche Ausdrücke enthalten. Solche zukunftsgerichteten Aussagen unterliegen bekannten und unbekannten Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die tatsächliche Finanzlage, Entwicklung oder Leistung der Luzerner Kantonalbank AG wesentlich von jenen abweichen, die in diesen Aussagen explizit oder implizit zugrunde gelegt werden. Vor dem Hintergrund dieser Unsicherheiten sollten sich die Leserinnen und Leser nicht auf zukunftsgerichtete Aussagen verlassen. Die Luzerner Kantonalbank AG übernimmt keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren oder an künftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.