



Luzerner  
Kantonalbank

# Aktionärsbrief

Jahresergebnis 2025

# Jahresergebnis 2025

## Die LUKB erwirtschaftet im Jubiläumsjahr ein hervorragendes Resultat und beantragt der Generalversammlung eine höhere Ausschüttung

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

2025 war für die LUKB ein bedeutsvolles Jahr. Wir schlossen unsere Strategieperiode 2021 bis 2025 ab und übertrafen alle langfristigen Ziele deutlich. Gleichzeitig durften wir mit der Luzerner Bevölkerung unser 175-Jahr-Jubiläum feiern.

Mit dem Konzerngewinn 2025 von 295.5 Millionen Franken haben wir das beste Jahresergebnis in unserer Geschichte erwirtschaftet. Gegenüber dem Jahresresultat von 2024 (286.6 Mio. CHF) konnten wir uns um 3.1 % verbessern. Auf die ganze 5-Jahres-Strategieperiode bezogen, übertreffen wir mit einem kumulierten Unternehmensgewinn von 1 370.5 Millionen Franken die entsprechende Zielbandbreite von 1 260 bis 1 330 Millionen Franken deutlich.

Angesichts der hohen Volatilität der Märkte, geopolitischer Unsicherheiten und der tiefen Leitzinsen im vergangenen Jahr ist dieser Erfolg umso bemerkenswerter.

### Herausforderungen des Nullzinsumfelds ausgezeichnet bewältigt

Das ausserordentliche Markt- und Zinsenumfeld hat das Ergebnis unserer Bank stark beeinflusst. Das zeigt sich besonders im Zinsengeschäft. Dass wir trotz des denkbar ungünstigsten Szenarios mit

Nullzinsen seit letztem Juni beim Nettozinserfolg ein Wachstum von 3.2 % auf 458 Millionen Franken (2024: 444 Mio. CHF) ausweisen können, ist primär unserem sehr aktiven und erfolgreichen Zinsmanagement und den gewachsenen Kundenausleihungen (+6.9 %) zu verdanken.

Dieser Zuwachs liegt zwar über dem ursprünglichen Wachstumsziel von 2 % bis 3.75 %, ist aber gut abgestimmt auf die neuen regulatorischen Vorschriften durch Basel III final (Kapitalunterlegungspflichten). So steigerten wir im Jahr 2025 die Gesamtkapitalquote von 18.5 % auf 20.6 % und die Kernkapitalquote (CET1-Quote) von 13.9 % auf 14.7 %.

### Zinsunabhängiges Geschäft weiter gestärkt

Unser Ziel ist es, die Erträge breiter zu diversifizieren. Für 2025 hatten wir uns vorgenommen, zinsunabhängige Erträge von mindestens 215 Millionen Franken zu erwirtschaften. Das ist uns gelungen. Im Jahresvergleich verzeichnen wir ein starkes Wachstum im Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft (+10.1 % auf 143 Mio. CHF) und beim Handelserfolg (+34.5 % auf 76 Mio. CHF). Beide operativen Erfolgskomponenten wurden belebt durch die volatilen Märkte und die auf Jahressicht

insgesamt positiven Entwicklungen vieler Börsen.

Mit den Erträgen aus dem zinsunabhängigen Geschäft von insgesamt 233 Millionen Franken (2024: 207 Mio. CHF) haben wir unser ambitioniertes Ziel klar übertroffen.

### Anhaltend hohe Kostendisziplin

Für das vergangene Jahr weisen wir einen Geschäftsertrag von 691 Millionen Franken (+6.2 %) aus. Der Geschäftsaufwand hat in derselben Periode um 6.5 % auf 326 Millionen Franken zugenommen. Daraus resultiert für das Geschäftsjahr 2025 eine gegenüber dem Vorjahreswert unveränderte Cost-Income-Ratio von 46.1 %.

Unsere Bank belegt damit erneut ihre hohe Effizienz und liegt klar unterhalb der eigenen strategischen Vorgabe von maximal 50 %. Damit zählt sie zu den effizientesten Universalbanken der Schweiz.

### Höhere Ausschüttung beantragt

Die starke Leistung der LUKB wurde 2025 von den Kapitalmärkten anerkannt. Mit einem Plus von rund 45 % zählte unsere Aktie zu den Top-Performern im Swiss Performance Index.

Als Aktionärinnen und Aktionäre sollen Sie zudem vom sehr guten Jahresergebnis 2025 profitieren: Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 13. April 2026, die Ausschüttung von 2.60 auf 2.70 Franken pro LUKB-Namenaktie zu erhöhen – je hälftig als Dividende und als steuerfreie Ausschüttung aus Kapitaleinlagen. Damit unterstreichen wir unsere Politik, 43 % bis 50 % des Gewinns auszuschütten, und sichern uns gleichzeitig ausreichend Eigenkapital für unser künftiges Wachstum.

Zusammen mit den Steuern und der Abgeltung für die Staatsgarantie erhält der Kanton Luzern mit seiner 61.5 %-Beteiligung erstmals über 100 Millionen Franken.

### Verbundenheit mit Luzern gefeiert

Rund 30 000 Besucherinnen und Besucher feierten an fünf Events die Verbundenheit der Luzerner Bevölkerung mit unserer Bank. In das attraktive Jubiläumsprogramm waren knapp 100 Luzerner Vereine und Gewerbebetriebe als Partner der Jubiläumsaktivitäten eingebunden.

Dieses Bekenntnis zum Heimkanton ist Dank für unsere 175-jährige Erfolgsgeschichte und zugleich Verpflichtung für die Zukunft.

### Fliessender Übergang in die neue Strategieperiode

Mit dem äusserst erfolgreichen Abschluss des Jubiläumsjahres und der fünfjährigen Strategieperiode starten wir aus einer starken Position in die neue Strategieperiode. Unser Geschäftsmodell, das die Zugänglichkeit einer Kantonalbank mit der vernetzten Expertise einer grossen Bank verbindet, bietet erhebliches Wachstums- und Skalierungspotenzial. Viele strategische Investitionen der letzten Jahre werden ihre Wirkung erst in den kommenden Jahren in vollem Umfang entfalten.

### Konzerngewinn 2026 über Vorjahresniveau

Wir rechnen für das laufende Jahr trotz Nullzinsumfeld und bedeutender Investitionen mit einem Konzerngewinn über dem Vorjahresniveau (2025: 295.5 Mio. CHF).

Dazu wollen wir für 2026 unter anderem die Erträge aus dem zinsunabhängigen Geschäft auf mindestens 240 Millionen Franken steigern (2025: 233 Millionen Franken). Einen wichtigen Beitrag dazu wird unser angestrebtes Wachstum bei den Vermögensberatungs- und Vermögensverwaltungsmandaten in der Höhe von mindestens 1.2 Milliarden Franken leisten. Gesamthaft gehen wir davon aus, dass wir mit diesen Ertragszahlen auch das geplante Ausgabenwachstum gut kompensieren können.

Getreu dem Motto «Wer ernten will, muss säen» werden wir im Jahr 2026 bedeutende Investitionen für den Start unserer neuen 5-Jahres-Strategie tätigen. Eine dieser Investitionen wird für Sie an der Generalversammlung vom 13. April 2026 in Form eines weiterentwickelten Markenauftritts sichtbar sein.

Sie dürfen gespannt sein!

Freundliche Grüsse  
Luzerner Kantonalbank



Markus Hongler  
Präsident des  
Verwaltungsrates



Daniel Salzmann  
CEO

Luzern, 5. Februar 2026

### Allgemeine Informationen

#### Ausführliche Aktionärsinformationen

[lukb.ch/aktionärsinformationen](http://lukb.ch/aktionärsinformationen)

#### Bildsprache

Mit der Bildsprache der Aktionärspublikationen 2026 blicken wir auf das Jubiläumsjahr zurück, in dem die LUKB ihr 175-jähriges Bestehen gemeinsam mit der Luzerner Bevölkerung gefeiert hat. Im Rahmen des Jubiläumsprojekts «Lozärn verbonde» fanden dazu fünf grosse öffentliche Anlässe statt, um der Bevölkerung zu danken.

#### Rundung der Zahlen

Die einzelnen Zahlen sind für die Publikation in diesem Aktionärsbrief gerundet. Die Addition/Subtraktion erfolgt jeweils mit ungerundeten Zahlen.

### Agenda

#### Publikation Jahresbericht 2025

Die LUKB erstellt ihren Jahresbericht 2025 ausschliesslich digital. Ab dem 20. März 2026 steht der Bericht unter [report.lukb.ch](http://report.lukb.ch) zur Verfügung.

#### Versand der Einladung zur Generalversammlung 2026

20. März 2026

#### Ergebnis 1. Quartal 2026

10. April 2026

#### Generalversammlung 2026

13. April 2026

#### Halbjahresergebnis 2026

25. August 2026

#### Ergebnis 1.-3. Quartal 2026

30. Oktober 2026

#### Jahresergebnis 2026

29. Januar 2027

### Kontakt/Impressum

[kommunikation@lukb.ch](mailto:kommunikation@lukb.ch)

Telefon 0844 822 811

Bild: Nicole Frank, Luzern

Konzept und Redaktion: Kommunikation, Luzerner Kantonalbank AG

Gestaltung und Satz:

Anderhub Druck-Service AG, Rotkreuz



# Konzern

## Erfolgsrechnung Konzern

	2025	2024	absolut	Veränderung in %
<b>Werte in 1000 Franken</b>				
Zins- und Diskontertrag	721 655	961 731	-240 075	-25.0
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	52 736	46 372	6 364	13.7
Zinsaufwand	-298 780	-549 002	250 222	-45.6
Bruttoerfolg aus dem Zinsengeschäft	475 611	459 101	16 511	3.6
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-17 514	-15 125	-2 389	15.8
<b>Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft</b>	<b>458 097</b>	<b>443 976</b>	<b>14 121</b>	<b>3.2</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	124 494	111 221	13 273	11.9
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	4 086	3 704	382	10.3
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	29 107	28 418	689	2.4
Kommisionsaufwand	-14 464	-13 231	-1 233	9.3
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>143 223</b>	<b>130 111</b>	<b>13 112</b>	<b>10.1</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>75 976</b>	<b>56 503</b>	<b>19 473</b>	<b>34.5</b>
Erfolg aus Veräußerungen von Finanzanlagen	3 952	16 472	-12 519	-76.0
Beteiligungsertrag	4 052	3 305	747	22.6
davon aus nach Equity-Methode erfassten Beteiligungen	1 334	600	734	122.3
davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen	2 718	2 705	13	0.5
Liegenschaftenerfolg	7 502	7 235	267	3.7
Anderer ordentlicher Ertrag	1 582	1 796	-214	-11.9
Anderer ordentlicher Aufwand	-3 412	-8 882	5 469	-61.6
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>13 676</b>	<b>19 926</b>	<b>-6 250</b>	<b>-31.4</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>690 972</b>	<b>650 517</b>	<b>40 456</b>	<b>6.2</b>
Personalaufwand	-218 405	-208 991	-9 414	4.5
Sachaufwand	-96 771	-86 770	-10 001	11.5
Abgeltung Staatsgarantie	-11 183	-10 779	-404	3.7
<b>Geschäfts aufwand</b>	<b>-326 359</b>	<b>-306 541</b>	<b>-19 818</b>	<b>6.5</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und Immateriellen Werten	-30 349	-28 913	-1 436	5.0
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-488	2 711	-3 199	-118.0
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>333 776</b>	<b>317 774</b>	<b>16 002</b>	<b>5.0</b>
Ausserordentlicher Ertrag	212	31 580	-31 368	-99.3
Ausserordentlicher Aufwand	0	-0	0	-100.0
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	-25 000	25 000	-100.0
Steuern	-38 491	-37 711	-780	2.1
<b>Konzerngewinn</b>	<b>295 497</b>	<b>286 642</b>	<b>8 855</b>	<b>3.1</b>

## Bilanz Konzern

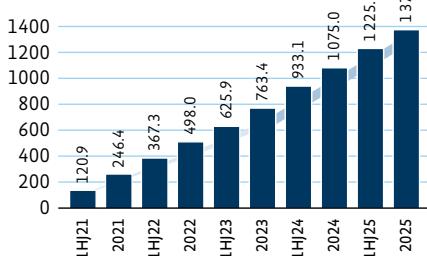
Werte in 1000 Franken	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung	
			absolut	in %
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel	7 797 905	8 212 567	-414 663	-5.0
Forderungen gegenüber Banken	658 583	346 240	312 343	90.2
Kundenausleihungen	46 352 628	43 374 016	2 978 612	6.9
Forderungen gegenüber Kunden	5 434 950	5 138 593	296 357	5.8
Hypothekarforderungen	40 917 678	38 235 423	2 682 255	7.0
Handelsgeschäft	1 692 920	1 489 198	203 722	13.7
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	89 613	174 381	-84 768	-48.6
Finanzanlagen	5 290 101	5 153 687	136 414	2.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen	100 701	100 972	-272	-0.3
Nicht konsolidierte Beteiligungen	28 343	29 045	-702	-2.4
Sachanlagen	213 763	218 537	-4 774	-2.2
Sonstige Aktiven	24 574	55 449	-30 875	-55.7
<b>Total Aktiven</b>	<b>62 249 130</b>	<b>59 154 092</b>	<b>3 095 039</b>	<b>5.2</b>
Total nachrangige Forderungen	11 069	8 234	2 835	34.4
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	6 465	3 796	2 670	70.3
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	5 706 212	4 102 377	1 603 835	39.1
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	2 571 911	3 861 798	-1 289 887	-33.4
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	30 009 649	29 101 601	908 048	3.1
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	55 949	88 167	-32 218	-36.5
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	176 627	190 445	-13 819	-7.3
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	927 691	695 172	232 519	33.4
Kassenobligationen	206 221	282 512	-76 291	-27.0
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	18 053 005	16 417 127	1 635 878	10.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	273 157	287 007	-13 850	-4.8
Sonstige Passiven	17 223	52 265	-35 042	-67.0
Rückstellungen	26 844	30 364	-3 520	-11.6
Reserven für allgemeine Bankrisiken	694 354	694 354	0	0.0
Gesellschaftskapital	183 458	183 458	0	0.0
Kapitalreserve	487 068	552 806	-65 738	-11.9
Gewinnreserve	2 568 814	2 346 532	222 282	9.5
Eigene Kapitalanteile	-4 548	-18 534	13 986	-75.5
Konzerngewinn	295 497	286 642	8 855	3.1
<b>Total Passiven</b>	<b>62 249 130</b>	<b>59 154 092</b>	<b>3 095 039</b>	<b>5.2</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	1 572 671	1 219 454	353 217	29.0
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	1 572 671	1 219 454	353 217	29.0
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b>				
Eventualverpflichtungen	298 948	317 273	-18 325	-5.8
Unwiderufliche Zusagen	2 396 031	2 034 885	361 147	17.7
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	101 691	76 056	25 635	33.7
Verpflichtungskredite	0	688	-688	-100.0
Kontraktvolumen derivativer Finanzinstrumente	25 580 351	24 315 587	1 264 764	5.2
Wertschriften- und Treuhandanlagen	36 060 728	31 034 939	5 025 789	16.2

## Kennzahlen Konzern

Werte in Millionen Franken	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Erfolgsrechnung</b>					
Geschäftsertrag	581.3	585.7	614.9	650.5	691.0
Geschäftsaufwand	258.1	268.0	282.7	306.5	326.4
Geschäftserfolg	282.7	284.6	303.5	317.8	333.8
Unternehmensgewinn vor Steuern (Konzerngewinn + Bildung von Reserven für allg. Bankrisiken + Steuern)	282.7	288.9	303.5	349.4	334.0
Unternehmensgewinn nach Steuern	246.4	251.6	265.4	311.6	295.5
Konzerngewinn	221.4	226.6	265.4	286.6	295.5
<b>Bilanz (per Periodenende)</b>					
Kundenausleihungen	37 229.0	39 348.2	41 738.3	43 374.0	46 352.6
Kundengelder	28 557.5	27 086.9	29 090.2	29 384.1	30 215.9
Eigenkapital vor Gewinnverwendung	3 081.9	3 228.8	3 856.1	4 045.3	4 224.6
Bilanzsumme	52 837.4	56 980.0	57 397.1	59 154.1	62 249.1
<b>Verwaltete Vermögen (per Periodenende)</b>					
Verwaltete Kundenvermögen	36 963.2	35 922.3	38 058.8	39 488.7	42 607.1
Nettogeneugeld	2 730.2	1 420.2	1 506.5	767.6	1 285.1
<b>Diverse Kennzahlen</b>					
Total Vollzeitstellen (per Periodenende)	1 075.7	1 091.9	1 134.9	1 181.0	1 206.2
Cost-Income-Ratio (Geschäftsaufwand im Verhältnis zum [Bruttoerfolg aus dem Zinsengeschäft + Kommissionserfolg + Handelserfolg + übriger ordentlicher Erfolg])	42.9%	44.7%	45.6%	46.1%	46.1%
<b>Rating Standard &amp; Poor's Stammhaus</b>					
Kurzfristige Verbindlichkeiten	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
Langfristige Verbindlichkeiten	AA	AA	AA	AA+	AA+
Ausblick	stabil	positiv	positiv	stabil	stabil

## Strategische Finanzkennzahlen Konzern (Strategieperiode 2021-2025)

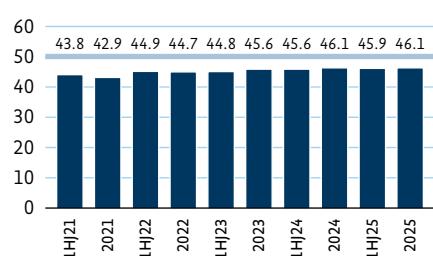
### Unternehmensgewinn nach Steuern kumuliert in Millionen Franken



### Gesamtkapitalquote in Prozent



### Cost-Income-Ratio in Prozent



- Strategisches Ziel (1 260-1 330 Mio. CHF)
- Unternehmensgewinn nach Steuern (kumuliert)

- Strategische Bandbreite (19–21 %)<sup>1</sup>
- LUKB-Gesamtkapitalquote
- Regulatorische Minimalvorgabe

- Strategischer Maximalwert (50 %)
- Cost-Income-Ratio

<sup>1</sup> Erhöhung der bankinternen Zielvorgabe auf 19–21 % per 01.07.2025

# Eigenkapital

## Kennzahlen Eigenmittel (per Periodenende)

Werte in Prozent bzw. Millionen Franken	2021	2022	2023	2024	2025
Kernkapitalquote (CET1-Quote)	12.3 %	12.2 %	13.4 %	13.9 %	14.7 %
Gesamtkapitalquote	17.6 %	17.2 %	18.0 %	18.5 %	20.6 %
Risikogewichtete Positionen (RWA)	23 947.0	25 553.4	27 833.6	28 208.5	27 904.3
Leverage Ratio	6.8 %	6.7 %	7.6 %	7.7 %	7.7 %

## Eigenkapitalnachweis Konzern

Werte in 1 000 Franken	Gesellschaftskapital	Kapitalreserve	Gewinnreserve	Reserven für allg. Bankrisiken	Eigene Kapitalanteile	Konzerngewinn	Total
<b>Eigenkapital per 31.12.2024</b>	<b>183 458</b>	<b>552 806</b>	<b>2 346 532</b>	<b>694 354</b>	<b>-18 534</b>	<b>286 642</b>	<b>4 045 258</b>
Erwerb eigener Kapitalanteile	0	0	0	0	-2 542	0	-2 542
Veräußerung eigener Kapitalanteile (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	0	0	0	0	15 887	0	15 887
Veräußerung eigener Kapitalanteile (andere)	0	0	0	0	641	0	641
Gewinn (Verlust) aus Veräußerung eigener Kapitalanteile	0	-1 378	0	0	0	0	-1 378
davon Finanzanlagen	0	-1 365	0	0	0	0	-1 365
davon Handelsbestand	0	-13	0	0	0	0	-13
Dividenden und andere Ausschüttungen	0	-64 360	0	0	0	-64 360	-128 719
Zunahme (Entnahme) Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	0	0	0	0	0	0
Andere Zuweisungen (Entnahmen) der anderen Reserven	0	0	222 282	0	0	-222 282	0
Konzerngewinn	0	0	0	0	0	295 497	295 497
<b>Eigenkapital per 31.12.2025</b>	<b>183 458</b>	<b>487 068</b>	<b>2 568 814</b>	<b>694 354</b>	<b>-4 548</b>	<b>295 497</b>	<b>4 224 643</b>

# LUKB-Aktie

## Kennzahlen zur LUKB-Aktie

### Kennzahlen je LUKB-Aktie in Franken

	2021	2022	2023	2024	2025
Schlusskurs (per Periodenende)	83.00	82.70	72.00	63.90	92.70
Buchwert (per Periodenende)	72.64	76.11	78.20	82.02	85.31
Unternehmensgewinn vor Steuern und Abschreibungen Goodwill	6.86	7.01	6.32	7.08	6.75
Unternehmensgewinn nach Steuern	5.81	5.93	5.38	6.32	5.97
Konzerngewinn (Earnings per Share; EPS)	5.22	5.34	5.38	5.81	5.97
Ausschüttung	2.50	2.50	2.50	2.60	2.70 <sup>1</sup>
Payout Ratio (Ausschüttung/Unternehmensgewinn nach Steuern)	43.1 %	42.2 %	46.5 %	41.3 %	45.2 % <sup>2</sup>
Dividendenrendite (Ausschüttung/Schlusskurs)	3.01 %	3.02 %	3.47 %	4.07 %	2.91 % <sup>2</sup>

### Gesamtertrag je LUKB-Aktie in Franken

	2021	2022	2023	2024	2025
Ausschüttung aus Gewinn Vorjahr	2.50	2.50	2.50	2.50	2.60
Verkauf Anrechte	-	-	1.20 <sup>3</sup>	-	-
Wertveränderung	2.90	-0.30	-10.70	-8.10	28.80
Total (Total Return)	5.40	2.20	-7.00	-5.60	31.40
in % des Vorjahres-Schlusskurses	6.7 %	2.7 %	-8.5 %	-7.8 %	49.1 %

<sup>1</sup> Antrag an die Generalversammlung vom 13. April 2026

<sup>2</sup> Basierend auf beantragter Ausschüttung

<sup>3</sup> Preis lt. Corporate Action-Schreiben an Kunden per Start Zeichnungsfrist

## Total Return der LUKB-Aktie

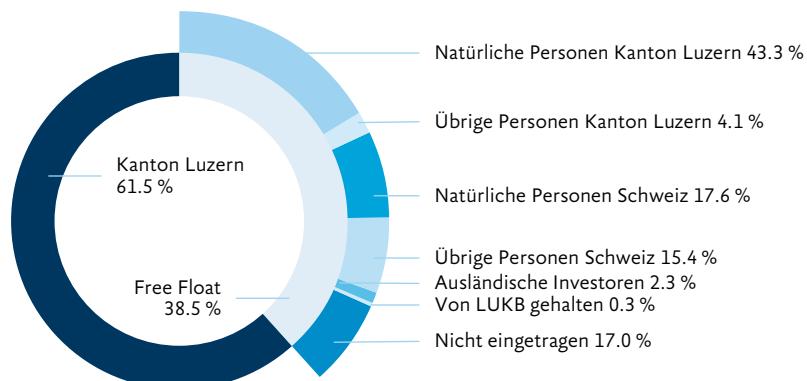
Seit dem Börsengang (12.03.2001: erster Handelstag der LUKB-Aktie nach dem Rechtsformwechsel) beläuft sich der Total Return (Gewinnausschüttung plus Wertveränderung) der LUKB bis am 19. Januar 2026 auf 611 %.

in Prozent



## Aktionärsstruktur per 31.12.2025

Total LUKB-Aktien	49 583 333
Im Aktienregister eingetragene Aktien	46 306 270
eingetragene Aktionäre	33 556
Eintragungsquote	93.4 %



## Basisdaten der LUKB-Aktie

Nominal je Namenaktie	3.70 Franken
Börsenkotierung	SIX SX
Tickersymbole	LUKN (SIX Financial Information und Bloomberg) LUKN.S (Reuters)
Valorennummer	125 293 061
ISIN-Nummer	CH125930610