



Luzerner
Kantonalbank



Halbjahresbericht 2026

Halbjahresbericht 2026

Inhaltsverzeichnis

03	Vorwort
05	Kennzahlen Konzern
06	Geschäftsentwicklung 1. Halbjahr 2026
12	Erfolgsrechnung Konzern
13	Bilanz Konzern
14	Eigenkapitalnachweis Konzern
15	Anhang Konzern
17	Erfolgsrechnung Stammhaus
18	Bilanz Stammhaus
19	Eigenkapitalnachweis Stammhaus
20	Anhang Stammhaus
22	LUKB-Aktie
25	Ratings
26	Wichtige Termine

Vorwort



Geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre
Geschätzte Leserinnen und Leser

Die Schweizer Wirtschaft zeigte sich im ersten Halbjahr 2026 gegenüber den globalen Unsicherheitsfaktoren weitgehend resilient. Davon profitierte auch die LUKB: Wir haben mit 161.4 Millionen Franken das beste Halbjahresergebnis seit der Gründung realisiert. Wesentliche Treiber dieses guten Ergebnisses sind eine breiter abgestützte Ertragsbasis und die anhaltend hohe Kosteneffizienz.

Schwungvoll in die neue Strategieperiode gestartet

Wir möchten die LUKB bis 2030 zu einer der führenden fünf Universalbanken der Schweiz entwickeln. Dabei positionieren wir uns einerseits als Champion im Wirtschaftsraum Luzern mit einer starken regionalen Präsenz, anderseits als Spezialistin in der ganzen Schweiz mit einer umfassenden Expertise im Anlage-, Finanzierungs-, Vorsorge- und Kapitalmarktgeschäft.

Unsere Zielerreichung messen wir mittels transparent kommunizierter strategischer Finanzziele. Mit unserem Halbjahresergebnis 2026 sind wir mit Schwung in die neue Strategieperiode gestartet. So konnte die LUKB ihre Ertragskraft deutlich stärken. Alle Ertragskomponenten lieferten einen positiven Beitrag, wobei wunschgemäss die zinsunabhängigen Ertragspfeiler wesentlich höhere Wachstumsraten aufweisen als das Zinsengeschäft. Im Sinne einer nachhaltigen und zuverlässigen Ertragsdiversifikation ist für uns die Entwicklung der mandatierten Kundenvermögen zentral. Hier konnten wir unsere Zielgrösse für das Gesamtjahr bereits zu zwei Dritteln erreichen. Eine bewusst ruhigere Gangart haben wir in unserem Kreditgeschäft gewählt. Nachdem unsere Ausleihungen im letzten Jahr stark zugenommen hatten, sind wir bewusst zurückhaltend in das neue Jahr gestartet. Unseren zusätzlichen Kapitalspielraum werden wir in den nächsten Monaten einsetzen können, um strategisch zentrale Kundenbeziehungen auf- und auszubauen.

Rentabel, effizient und robust

Wir haben in Aussicht gestellt, die Wachstumsstrategie der LUKB mit der von uns gewohnten Umsicht umzusetzen. Die LUKB soll auch in Zukunft zu den effizientesten Universalbanken der Schweiz zählen. Mit einer konstant tiefen Cost-Income-Ratio belegen wir auch zum Start der neuen Strategieperiode, dass bei der LUKB hohe Effizienz und Innovation heute und auch in Zukunft Hand in Hand gehen.

Ebenso viel Sorge tragen wir zu unserer Kapitalbasis und haben entsprechend strenge Vorgaben formuliert. Diese Vorgaben an die Gesamtkapitalquote sowie die Quote des harten Kernkapitals (CET1) wollen wir mit Blick auf die Rentabilität des Eigenkapitals mit unseren strategischen Vorgaben komfortabel erfüllen.

Die solide Bilanz und die hohe finanzielle Stabilität der Bank spiegeln sich auch in den Ratingbestätigungen wider: S&P bestätigte am 23. April 2026 das Credit Rating von AA+/Stable/A-1+, MSCI am 1. Juni 2026 das ESG Risk Rating von AA.

Positiver Ausblick 2026

Wir gehen für das zweite Halbjahr 2026 für die Schweiz von einem weitgehend positiven wirtschaftlichen Umfeld aus. Entsprechend erfreulich sehen wir auch die Aussichten für die LUKB. Da sich alle zentralen Ertragspfeiler zur Mitte des Jahres in einer über Erwarten guten Verfassung befinden, erhöhen wir unsere Erwartungen an den Konzerngewinn 2026 auf neu 305 bis 320 Millionen Franken (2025: 295.5 Millionen Franken).

Im positiven Ausblick für das Jahresergebnis 2026 berücksichtigt sind bedeutende Investitionen in die Weiterentwicklung und geografische Verbreiterung unseres Geschäftsmodells. Danke, dass Sie uns dabei mit Interesse begleiten!

Detaillierte Ausführungen zum Halbjahresergebnis 2026 und zu den Aussichten für das Gesamtjahr finden Sie im Lagebericht.

Freundliche Grüsse

Luzerner Kantonalbank



Markus Hongler
Verwaltungsratspräsident



Daniel Salzmann
CEO

Kennzahlen Konzern

	2022	2023	2024	2025	6M 2026
Erfolgsrechnung (in Millionen Franken)					
Geschäftsertrag	585.7	614.9	650.5	691.0	369.2
Geschäftsaufwand	268.0	282.7	306.5	326.4	170.9
Geschäftserfolg	284.6	303.5	317.8	333.8	181.7
Konzerngewinn bereinigt vor Steuern und Abschreibungen Goodwill	297.4	312.0	317.8	334.0	181.7
Konzerngewinn	226.6	265.4	286.6	295.5	161.4
Bilanz (per Periodenende; in Millionen Franken)					
Kundenausleihungen	39 348.2	41 738.3	43 374.0	46 352.6	46 717.1
Kundengelder	27 086.9	29 090.2	29 384.1	30 215.9	30 587.1
Eigenkapital vor Gewinnverwendung	3 228.8	3 856.1	4 045.3	4 224.6	4 254.5
Bilanzsumme	56 980.0	57 397.1	59 154.1	62 249.1	63 217.7
Verwaltete Vermögen (in Millionen Franken)					
Verwaltete Kundenvermögen (per Periodenende)	35 922.3	37 685.8	39 488.7	42 607.1	43 993.3
Nettoneugeld	1 420.2	1 506.5	767.6	1 285.1	708.8
Eigenmittel (per Periodenende; in Millionen Franken bzw. in Prozent)					
Risikogewichtete Positionen (RWA)	25 553.4	27 833.6	28 208.5	27 904.3	27 836.2
CET1-Quote	12.2 %	13.4 %	13.9 %	14.7 %	14.9 %
Gesamtkapitalquote	17.2 %	18.0 %	18.5 %	20.6 %	20.6 %
Leverage Ratio	6.7 %	7.6 %	7.7 %	7.7 %	7.7 %
Diverse Kennzahlen					
Vollzeitstellen (per Periodenende)	1 091.9	1 134.9	1 181.0	1 206.2	1 226.0
Cost-Income-Ratio	44.7 %	45.6 %	46.1 %	46.1 %	45.5 %
Eigenkapitalrendite	7.30 %	7.61 %	7.37 %	7.26 %	7.74 %

Geschäftsentwicklung 1. Halbjahr 2026

Resiliente Schweizer Wirtschaft

Der Konflikt im Nahen Osten führte über höhere Energiepreise zu einem leichten Anstieg der Inflation. Da sich der mittelfristige Inflationsdruck jedoch kaum veränderte, belies die Schweizerische Nationalbank (SNB) ihren Leitzins im Juni 2026 unverändert bei null Prozent. Während die Europäische Zentralbank ihre Leitzinsen an hob, hielt die US-Notenbank Fed ihr Zinsniveau konstant.

Für die Weltwirtschaft stellt die Eskalation des Irankriegs einen weiteren Belastungsfaktor dar. Im Basisszenario der LUKB wird jedoch davon ausgegangen, dass die Auswirkungen auf die Energieversorgung begrenzt bleiben und der Anstieg der Inflation nur vorübergehend ist. Entsprechend wird weiterhin mit einem moderaten globalen Wirtschaftswachstum gerechnet, auch wenn die konjunkturellen Risiken zugenommen haben.

Die Schweizer Wirtschaft zeigte sich erneut weitgehend resilient und ist aufgrund ihrer vergleichsweise hohen Energieeffizienz gut positioniert. Bleiben die Auswirkungen des Konflikts begrenzt, wird für das Jahr 2026 ein Wirtschaftswachstum von rund 1.2 % erwartet.

Wunschgemässer Start in die neue Strategieperiode

Die LUKB möchte sich bis 2030 zu einer der führenden fünf Universalbanken der Schweiz entwickeln. Diese Ambition lässt sich in ein qualitatives Positionierungsziel fassen: Champion im Wirtschaftsraum Luzern mit starker regionaler Verankerung und Spezialistin in der Schweiz mit gezielt ausgebauten nationalen Geschäftsfeldern rund ums Finanzieren, Anlegen und Vorsorgen.

Quantitativ wird der Umsetzungsfortschritt der Strategie «LUKB30» an ausgewählten finanziellen Strategiezielen gemessen:

- Konzerngewinn
- Zinsunabhängige Erträge
- Nettowachstum Vermögensverwaltungs- und Vermögensberatungsmandate
- Nettowachstum Kreditgeschäft
- Cost-Income-Ratio

In einem mehrheitlich positiven wirtschaftlichen Umfeld erzielt die LUKB ein erstes Halbjahresergebnis in der neuen Strategieperiode, das in die strategisch angestrebte Richtung zeigt.

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Deutlich gestärkte Ertragskraft

Die LUKB konnte den Geschäftsertrag im ersten Halbjahr 2026 um 21.8 Millionen Franken respektive 6.3 % auf 369.2 Millionen Franken steigern. Dies, obwohl die Vorjahreszahlen noch von positiven Leitzinssätzen sowie vom sehr volatilen Marktumfeld profitieren konnten.

Geschäftsertrag

in Millionen Franken - Veränderung in Prozent zum Vorsemester

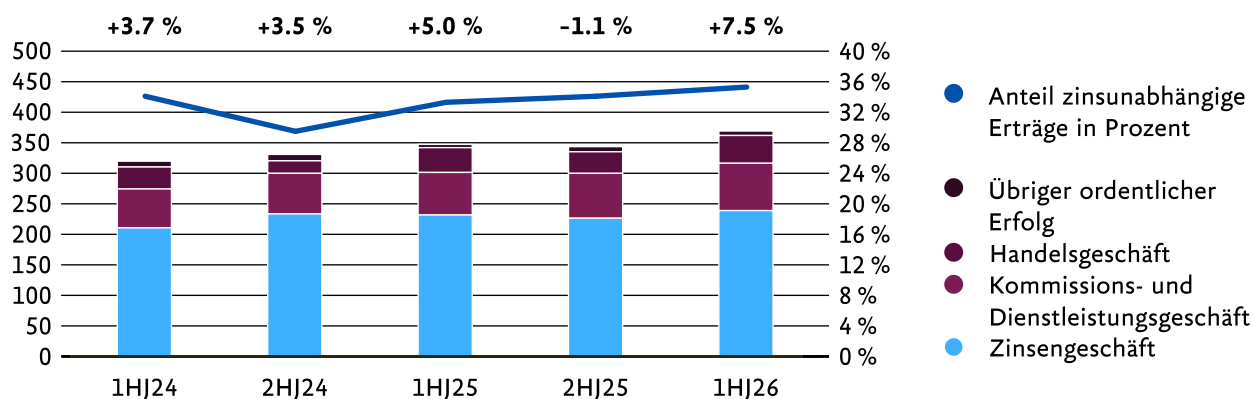


Abbildung: Geschäftsertrag in Millionen Franken, Entwicklung 1. Halbjahr 2024 bis 1. Halbjahr 2026

Im ersten Semester 2026 weist die LUKB einen Erfolg aus dem Zinsengeschäft von 238.9 Millionen Franken aus. Ein Plus von 3.1 % auf der Basis einer Vorjahresperiode, die noch von einem positiven Zinsumfeld profitieren konnte.

Beim Ergebnis aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft übertrifft die LUKB nach den ersten sechs Monaten 2026 mit 77.5 Millionen Franken den Vorjahreswert um 7.7 Millionen Franken beziehungsweise 11.1 %. Dieser Zuwachs ist in erster Linie auf höhere bestandesabhängige Erträge bei den Vermögensverwaltungs- und Vermögensberatungsmandaten zurückzuführen.

Der Erfolg aus dem Handelsgeschäft ist mit 45.5 Millionen Franken im Vergleich zur Vorjahresperiode um 4.9 Millionen Franken höher (+12.1 %). Getragen wurde diese positive Entwicklung primär durch die Strukturierten Produkte, die insbesondere im zweiten Quartal 2026 von einer Beruhigung an den Finanzmärkten und einer allgemein börsenfreundlichen Stimmung profitieren konnten.

Mit 7.3 Millionen Franken liegt der Übrige ordentliche Erfolg des ersten Halbjahres 2026 um 2.0 Millionen Franken über demjenigen der Vorjahresperiode (+38.4 %). Haupttreiber sind die von der Bank gehaltenen Beteiligungstitel, wobei die LUKB bei deren Veräusserung sehr zurückhaltend agierte, sodass die stillen Reserven um weitere 3.6 Millionen Franken zugenommen haben.

Insgesamt nahmen die zinsunabhängigen Erträge im ersten Halbjahr 2026 um 12.7 % auf 130.3 Millionen Franken zu.

Planmässige Entwicklung des Geschäftsaufwands

Mit 170.9 Millionen Franken liegt der Geschäftsaufwand im ersten Halbjahr 2026 um 5.7 % höher als in der Vorjahresperiode. Der Zuwachs ist unter anderem auf Umsetzungsmassnahmen der neuen Strategie «LUKB30» sowie auf die zur Erfüllung der vielfältigen Kundenbedürfnisse notwendigen Pensenerhöhungen zurückzuführen.

Geschäftsaufwand

in Millionen Franken - Veränderung in Prozent zum Vorsemester

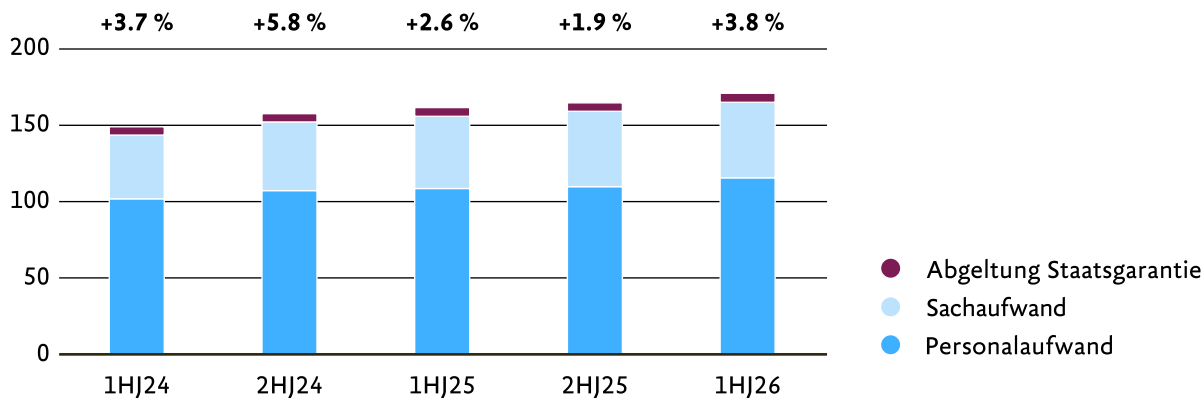


Abbildung: Entwicklung Geschäftsaufwand in Millionen Franken, 1. Halbjahr 2024 bis 1. Halbjahr 2026

Der Personalaufwand – die mit 115.6 Millionen Franken gewichtigste Aufwandposition – fällt im ersten Halbjahr 2026 um 6.9 Millionen Franken höher aus als in der vergleichbaren Vorjahresperiode (+6.4 %). Der Personalbestand hat von 1'206.2 auf 1'226.0 Pensen (Vollzeitstellen) zugenommen. Dank der sehr positiven Entwicklung der Erträge konnte die Cost-Income-Ratio trotzdem mit 45.5 % auf tiefem Niveau gehalten werden (per 31.12.2025: 46.1 %).

Cost-Income-Ratio

in Prozent

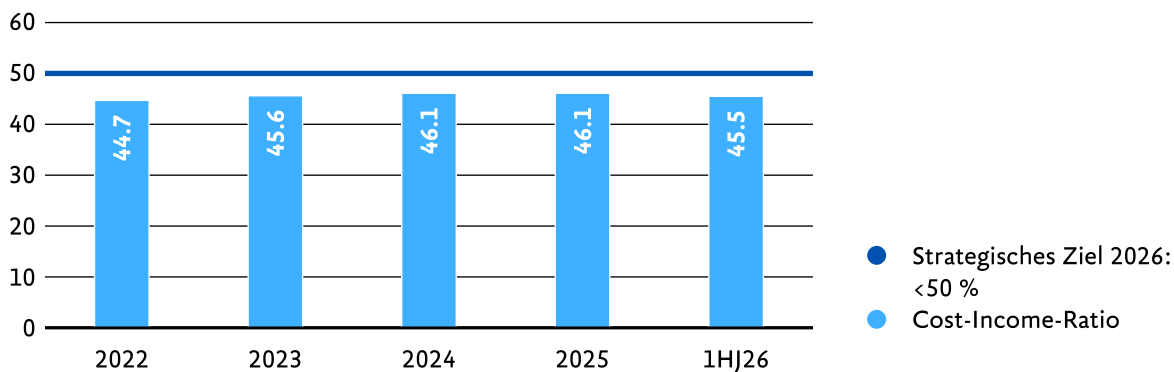


Abbildung: Cost-Income-Ratio in Prozent, Entwicklung Jahr 2022 bis 30.06.2026

Höchster Halbjahres-Konzerngewinn seit der Gründung

Dank den erzielten Ertragssteigerungen und der hohen Kostendisziplin konnte die LUKB ihren Konzerngewinn im ersten Halbjahr 2026 gegenüber der Vorjahresperiode um 7.1 % von 150.7 Millionen Franken auf 161.4 Millionen Franken steigern. Dies ist der höchste Halbjahres-Konzerngewinn in der Geschichte der LUKB.

Konzerngewinn

in Millionen Franken

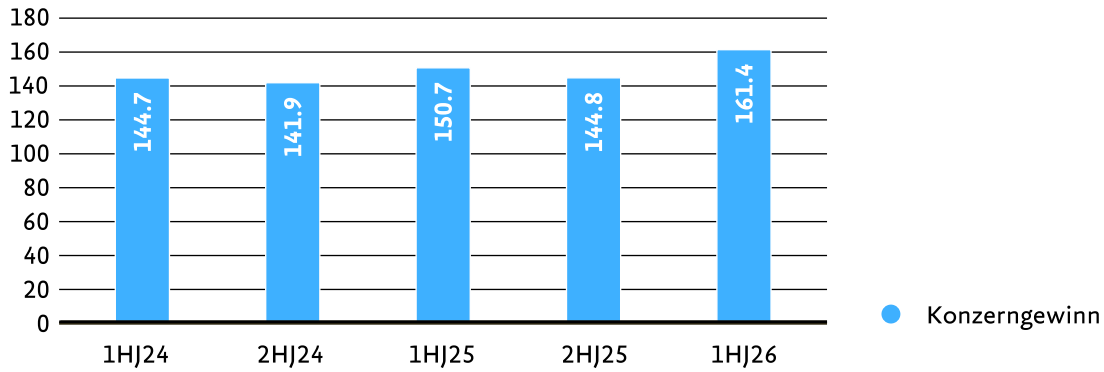


Abbildung: Konzerngewinn, Entwicklung 1. Halbjahr 2024 bis 1. Halbjahr 2026

Erläuterungen zur Bilanz

Zunahme der mandatierten Kundengelder

Insgesamt verwaltet die LUKB per Mitte 2026 Kundenvermögen («Assets under Management» [AuM]) in der Höhe von 43.993 Milliarden Franken. Das sind 1.386 Milliarden Franken mehr als Ende 2025 (+3.3 %). Dieses Wachstum teilt sich auf in den Nettoneugeldzuwachs von 709 Millionen Franken und die positive Performance von 677 Millionen Franken.

Die für ein nachhaltiges Wachstum der zinsunabhängigen Erträge zentralen Vermögensverwaltungs- und Vermögensberatungsmandate nahmen im ersten Halbjahr 2026 um 806.1 Millionen Franken auf 18.212 Milliarden Franken zu.

Verwaltete Kundenvermögen (performancebereinigt)

in Millionen Franken - Veränderung in Prozent zum Vorjahr

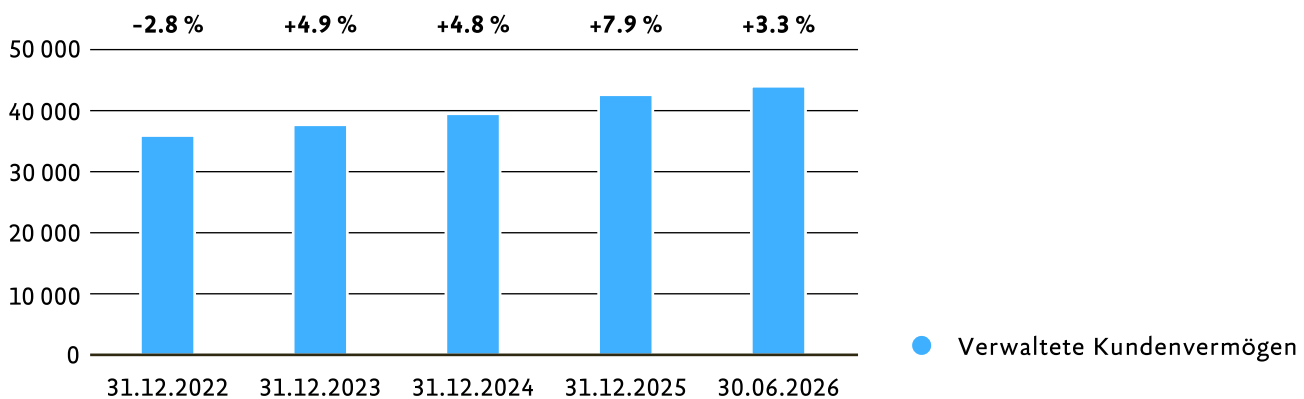


Abbildung: Verwaltete Kundenvermögen (performancebereinigt) in Millionen Franken, Entwicklung 31.12.2022 bis 30.06.2026

Stabile Kundenausleihungen

Per Mitte 2026 betrug das Volumen der Kundenausleihungen der LUKB insgesamt 46.717 Milliarden Franken (Ende 2025: 46.353 Milliarden Franken), was einer Zunahme von 0.8 % entspricht. Von diesem Bestand entfallen 40.890 Milliarden Franken auf Hypothekarforderungen (Ende 2025: 40.918 Milliarden Franken). Die Zunahme der Ausleihungen ist somit ausschliesslich auf die Forderungen gegenüber Kunden (+392 Millionen Franken) zurückzuführen. Nach dem bedeutenden Ausleihungswachstum im Jahr 2025 (+6.9 %) agierte die LUKB im ersten Halbjahr 2026 bewusst zurückhaltender. Bedeutend zurückgegangen sind die Hypothekarkredite an die preissensitive Kundengruppe der dem Kollektivanlagengesetz (KAG) unterstellten Immobiliengesellschaften.

Kundenausleihungen

in Millionen Franken - Veränderung in Prozent zum Vorjahr

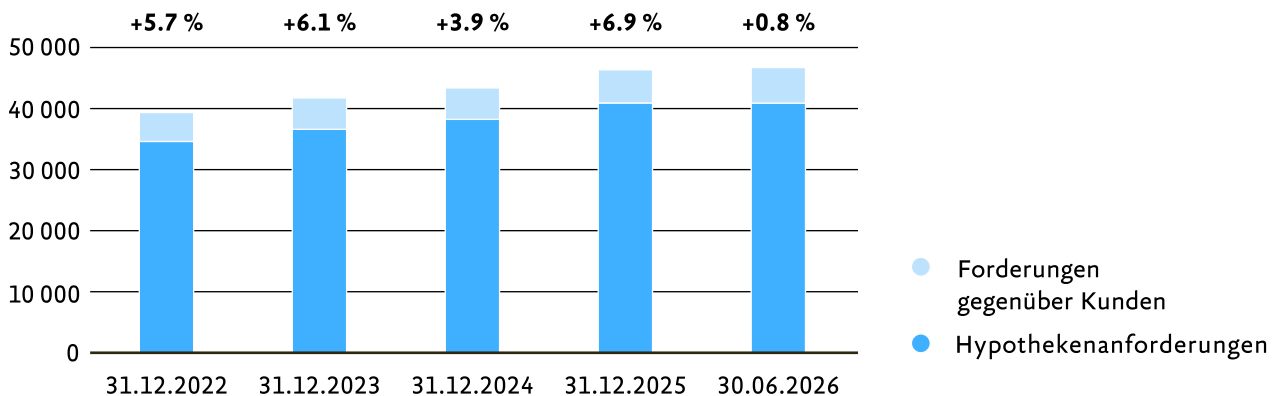


Abbildung: Kundenausleihungen in Millionen Franken, Entwicklung 31.12.2022 bis 30.06.2026

Kapitalbasis weiter gestärkt

Dank der umsichtigen Ausleihungspolitik und weiteren Optimierungen bei der Besicherung der Ausleihungen konnten die risikogewichteten Aktiven (RWA) trotz dieses Volumenwachstums leicht um 68 Millionen Franken gesenkt werden. Damit stieg die CET1-Quote auf 14.9 % per 30. Juni 2026, womit das strategische Mindestziel von über 14 % erfüllt ist. Durch gezielte Steuerungsmassnahmen wird die LUKB ihre Profitabilität in Zukunft weiter ausbauen und gleichzeitig eine CET1-Quote zwischen 14.2 bis 14.9 % anstreben. Die Gesamtkapitalquote blieb per Ende Juni 2026 unverändert bei 20.6 % und damit im oberen Bereich der angestrebten Bandbreite von 19 bis 21 % (31.12.2025: 20.6 %). Dabei ist berücksichtigt, dass per 30. Juni 2026 bei den nachrangigen Anleihen 80 Millionen Franken weniger den Eigenmitteln angerechnet werden können.

Die solide Bilanz und die hohe finanzielle Stabilität der LUKB spiegeln sich auch in den Ratingbestätigungen wider: S&P bestätigte am 23. April 2026 das Credit Rating von AA+/Stable/A-1+; MSCI am 1. Juni 2026 das ESG Risk Rating von AA.

Gesamtkapitalquote

in Prozent

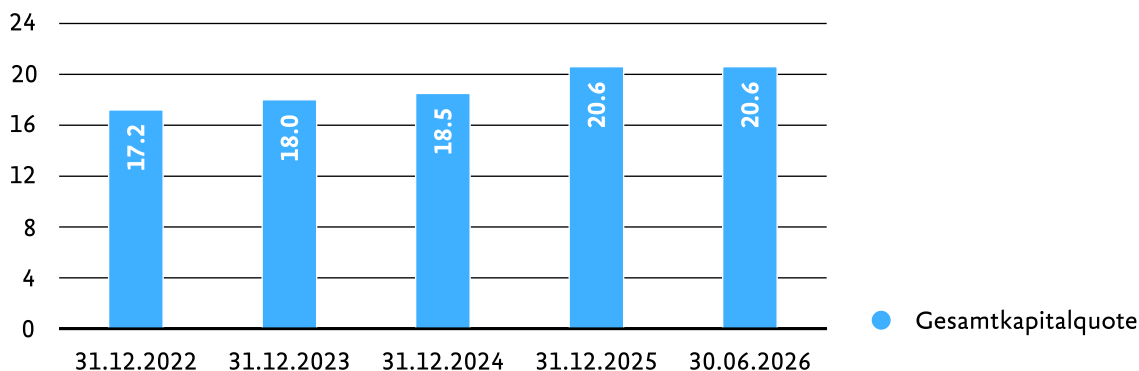


Abbildung: Gesamtkapitalquote in Prozent, Entwicklung 31.12.2022 bis 30.06.2026

Ausblick für das zweite Halbjahr 2026

Die LUKB konnte die Ertragskraft im vergangenen Semester klar oberhalb der eigenen Vorgaben steigern. Treiber waren sowohl das Zinsengeschäft wie auch die zinsunabhängigen Erträge. Auch wenn analog zu den Vorjahren die Ertragskraft im zweiten Halbjahr unterhalb des Vorsemesters liegen dürfte, erwarten wir ein Wachstum beim Konzerngewinn. Aktuell geht die LUKB davon aus, dass der Konzerngewinn 2026 im Zielband von 305 bis 320 Millionen Franken liegen dürfte (2025: 295.5 Millionen Franken). Dabei stehen dem höheren Prognosewert auch weitere (globale) Risikofaktoren gegenüber, deren Auswirkungen nur schwierig abgeschätzt werden können.

Finanzielle Strategiele «LUKB30»

Strategische Zielgrösse	6M 2026	Zielwert 2026	Zielwert 2030
Konzerngewinn	161.4 Millionen Franken	305 bis 320 Millionen Franken ¹⁾	> 340 Millionen Franken
Zinsunabhängige Erträge	130.3 Millionen Franken	> 240 Millionen Franken	> 310 Millionen Franken
Nettowachstum Vermögensverwaltungs- und Vermögensberatungs-Mandate (performancebereinigt)	806.1 Millionen Franken	> 1.2 Milliarden Franken	> 1.8 Milliarden Franken
Nettowachstum Kreditgeschäft (pro Jahr)	0.8 %	3.5 bis 5.5 %	2.5 bis 4.0 %
Cost-Income-Ratio	45.5 %	< 50 %	< 50 %

¹⁾ Ziel erhöht per August 2026 (bisher > 295 Millionen Franken)

Erfolgsrechnung Konzern

Werte in 1 000 Franken	6M 2026	6M 2025	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	344 638	381 891	- 37 253	- 9.8
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	26 384	24 468	1 916	7.8
Zinsaufwand	- 126 143	- 170 167	44 024	- 25.9
Bruttoerfolg aus dem Zinsengeschäft	244 879	236 191	8 687	3.7
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	- 5 970	- 4 448	- 1 522	34.2
Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft	238 909	231 744	7 165	3.1
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	69 952	60 212	9 741	16.2
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	2 126	1 891	235	12.4
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	14 395	14 300	95	0.7
Kommissionsaufwand	- 9 014	- 6 658	- 2 356	35.4
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	77 459	69 744	7 715	11.1
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	45 544	40 643	4 901	12.1
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	5 485	2 251	3 234	143.7
Beteiligungsertrag	1 566	2 272	- 707	- 31.1
davon aus nach Equity-Methode erfassten Beteiligungen	461	947	- 487	- 51.4
davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen	1 105	1 325	- 220	- 16.6
Liegenschaftenerfolg	3 949	3 900	49	1.3
Anderer ordentlicher Ertrag	524	1 136	- 612	- 53.9
Anderer ordentlicher Aufwand	- 4 201	- 4 270	69	- 1.6
Übriger ordentlicher Erfolg	7 323	5 289	2 034	38.4
Geschäftsertrag	369 235	347 420	21 815	6.3
Personalaufwand	- 115 550	- 108 638	- 6 913	6.4
Sachaufwand	- 49 474	- 47 345	- 2 129	4.5
Abgeltung Staatsgarantie	- 5 866	- 5 670	- 196	3.5
Geschäftsaufwand	- 170 890	- 161 653	- 9 237	5.7
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und Immateriellen Werten	- 16 210	- 14 971	- 1 239	8.3
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	- 395	66	- 461	- 697.2
Geschäftserfolg	181 741	170 863	10 878	6.4
Ausserordentlicher Ertrag	0	208	- 208	- 100.0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	n.a.
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	0	0	n.a.
Steuern	- 20 310	- 20 349	38	- 0.2
Konzerngewinn	161 431	150 722	10 709	7.1

Bilanz Konzern

Werte in 1 000 Franken	30.06.2026	31.12.2025	Veränderung	
			absolut	in %
Aktiven				
Flüssige Mittel	8 035 083	7 797 905	237 178	3.0
Forderungen gegenüber Banken	627 165	658 583	- 31 418	- 4.8
Kundenausleihungen	46 717 062	46 352 628	364 434	0.8
Forderungen gegenüber Kunden	5 827 152	5 434 950	392 203	7.2
Hypothekarforderungen	40 889 910	40 917 678	- 27 768	- 0.1
Handelsgeschäft	1 928 057	1 692 920	235 137	13.9
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	159 718	89 613	70 105	78.2
Finanzanlagen	5 380 057	5 290 101	89 956	1.7
Aktive Rechnungsabgrenzungen	100 917	100 701	217	0.2
Nicht konsolidierte Beteiligungen	33 674	28 343	5 331	18.8
Sachanlagen	211 431	213 763	- 2 332	- 1.1
Sonstige Aktiven	24 531	24 574	- 44	- 0.2
Total Aktiven	63 217 694	62 249 130	968 564	1.6
Total nachrangige Forderungen	11 929	11 069	860	7.8
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	7 135	6 465	670	10.4
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	5 113 721	5 706 212	- 592 491	- 10.4
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	2 907 017	2 571 911	335 106	13.0
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	30 422 522	30 009 649	412 873	1.4
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	50 529	55 949	- 5 420	- 9.7
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	174 296	176 627	- 2 331	- 1.3
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	1 175 492	927 691	247 801	26.7
Kassenobligationen	164 628	206 221	- 41 593	- 20.2
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	18 593 245	18 053 005	540 240	3.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	277 607	273 157	4 451	1.6
Sonstige Passiven	58 825	17 223	41 602	241.5
Rückstellungen	25 272	26 844	- 1 572	- 5.9
Reserven für allgemeine Bankrisiken	694 354	694 354	0	0.0
Gesellschaftskapital	183 458	183 458	0	0.0
Kapitalreserve	420 971	487 068	- 66 096	- 13.6
Gewinnreserve	2 797 418	2 568 814	228 604	8.9
Eigene Kapitalanteile	- 3 092	- 4 548	1 456	- 32.0
Konzerngewinn	161 431	295 497	- 134 066	- 45.4
Total Passiven	63 217 694	62 249 130	968 564	1.6
Total nachrangige Verpflichtungen	1 567 896	1 572 671	- 4 775	- 0.3
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	1 567 896	1 572 671	- 4 775	- 0.3
Ausserbilanzgeschäfte				
Eventualverpflichtungen	328 774	298 948	29 826	10.0
Unwiderrufliche Zusagen	2 305 150	2 396 031	- 90 881	- 3.8
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	96 564	101 691	- 5 127	- 5.0
Verpflichtungskredite	3 901	0	3 901	n.a.
Kontraktvolumen derivativer Finanzinstrumente	26 315 160	25 580 351	734 809	2.9
Wertschriften- und Treuhandanlagen	38 804 963	36 060 728	2 744 235	7.6

Eigenkapitalnachweis Konzern

Werte in 1 000 Franken	Gesell- schafts- kapital	Kapital- reserve	Gewinn- reserve	Reserven für allg. Bank- risiken	Eigene Kapital- anteile	Konzern- gewinn	Total
Eigenkapital per 31.12.2025	183 458	487 068	2 568 814	694 354	- 4 548	295 497	4 224 643
Erwerb eigener Kapitalanteile	0	0	0	0	- 2 130	0	- 2 130
Veräusserung eigener Kapitalanteile (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	0	0	0	0	3 396	0	3 396
Veräusserung eigener Kapitalanteile (andere)	0	0	0	0	190	0	190
Gewinn (Verlust) aus Veräusserung eigener Kapitalanteile	0	796	0	0	0	0	796
davon Finanzanlagen	0	809	0	0	0	0	809
davon Handelsbestand	0	- 13	0	0	0	0	- 13
Dividenden und andere Ausschüttungen	0	- 66 892	0	0	0	- 66 892	- 133 785
Zuweisungen (Entnahmen) der Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	0	0	0	0	0	0
Andere Zuweisungen (Entnahmen) der anderen Reserven	0	0	228 604	0	0	- 228 604	0
Konzerngewinn	0	0	0	0	0	161 431	161 431
Eigenkapital per 30.06.2026	183 458	420 971	2 797 418	694 354	- 3 092	161 431	4 254 540

Anhang Konzern

1. Änderungen der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen dem Obligationenrecht, dem Bankengesetz, der dazugehörenden Verordnung sowie der Verordnung der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (FINMA) über die Rechnungslegung (RelV-FINMA) und den Rechnungslegungsvorschriften für Banken, Wertpapierhäuser, Finanzgruppen und -konglomerate gemäss FINMA-Rundschreiben 2020/01 «Rechnungslegung – Banken».

Die Konzernrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage («True and Fair View») des Konzerns LUKB. Die einzelnen Zahlen sind für die Publikation gerundet. Die Berechnungen wurden jedoch anhand der ungerundeten Zahlen vorgenommen.

Gegenüber dem Vorjahr sind keine wesentlichen Anpassungen der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze erfolgt.

2. Faktoren, welche die wirtschaftliche Lage des Instituts während der Berichtsperiode sowie im Vergleich zur Vorperiode beeinflusst haben

Die höheren Energiepreise als direkte Folge des Konflikts im Nahen Osten führten zu einem Anstieg der Inflation über die letzten Monate. Der mittelfristige Inflationsdruck hat sich jedoch in den ersten paar Monaten 2026 kaum verändert, was die Schweizerische Nationalbank (SNB) neben den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen dazu bewogen hat, den Leitzins im Rahmen ihrer geldpolitischen Lagebeurteilungen vom 19. März 2026 und 18. Juni 2026 unverändert bei null Prozent zu belassen.

Nach dem bedeutenden Ausleihungswachstum im Geschäftsjahr 2025 agierte die LUKB im ersten Halbjahr 2026 bewusst zurückhaltender, wobei das Ausleihungsgeschäft strategiekonform weiter erhöht werden konnte. Bei den Passiven setzt die LUKB ihre langjährige Strategie fort, langfristige Anleihen und Pfandbriefdarlehen zur Sicherung der Liquidität und zur Minimierung der Zinsänderungsrisiken auszubauen.

Weiter strebt die LUKB in der aktuellen Strategieperiode den Ausbau des Wertschriften- und Handelsgeschäfts an, um die Erträge breiter zu diversifizieren. Dabei konnte sie im vergangenen Semester die Vermögensverwaltungs- und Vermögensberatungsmandate sowie die Bestände der von der LUKB Expert Fondsleitung AG verwalteten Fonds kontinuierlich ausbauen, was zu einer nachhaltigen Stärkung des Kommissionserfolgs beigetragen hat. Die in den letzten Jahren aufgebaute breite Diversifikation der Handelsaktivitäten ermöglicht es der LUKB, auch in einem volatilen Marktumfeld einen nachhaltigen Handelserfolg zu erzielen.

Die LUKB überwacht die Entwicklung an den Finanzmärkten aufmerksam, um frühzeitig allfälligen negativen Auswirkungen zu begegnen. Mit den gebildeten Rückstellungen und Wertberichtigungen, den bilanzierten Reserven für allgemeine Bankrisiken sowie dem übrigen Eigenkapital ist die LUKB gut gerüstet, um negative Entwicklungen auf die Erfolgsrechnung abzufedern. Dank einem ambitionierten und breit abgestützten Geschäftsmodell ist es der LUKB auch im 1. Semester 2026 erneut gelungen, ein sehr gutes Halbjahresergebnis zu erzielen.

3. Ausserordentlicher Erfolg

Ausserordentlicher Ertrag

Werte in 1 000 Franken	6M 2026	6M 2025	Veränderung
Realisationsgewinne aus der Veräusserung von Beteiligungen	0	208	- 208
Total Ausserordentlicher Ertrag	0	208	- 208

Ausserordentlicher Aufwand

Werte in 1 000 Franken	6M 2026	6M 2025	Veränderung
Realisationsverluste aus der Veräusserung von Beteiligungen	0	0	0
Total Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0

4. Ereignisse nach dem Stichtag des Halbjahresabschlusses 2026

Nach dem Bilanzstichtag sind keine ausserordentlichen Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns LUKB des vergangenen Semesters gehabt hätten.

Erfolgsrechnung Stammhaus

Werte in 1 000 Franken	6M 2026	6M 2025	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	344 638	381 891	- 37 253	- 9.8
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	26 384	24 468	1 916	7.8
Zinsaufwand	- 126 143	- 170 167	44 024	- 25.9
Bruttoerfolg aus dem Zinsengeschäft	244 879	236 191	8 687	3.7
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	- 5 970	- 4 448	- 1 522	34.2
Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft	238 909	231 744	7 165	3.1
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	51 638	44 572	7 066	15.9
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	2 126	1 891	235	12.4
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	14 395	14 300	95	0.7
Kommissionsaufwand	- 8 825	- 6 587	- 2 238	34.0
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	59 333	54 175	5 158	9.5
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	45 544	40 643	4 901	12.1
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	5 485	2 251	3 234	143.7
Beteiligungsertrag	13 618	12 372	1 246	10.1
Liegenschaftenerfolg	3 949	3 900	49	1.3
Anderer ordentlicher Ertrag	832	1 444	- 612	- 42.4
Anderer ordentlicher Aufwand	- 4 201	- 4 270	69	- 1.6
Übriger ordentlicher Erfolg	19 684	15 697	3 987	25.4
Geschäftsertrag	363 470	342 260	21 211	6.2
Personalaufwand	- 114 569	- 107 578	- 6 990	6.5
Sachaufwand	- 49 009	- 46 893	- 2 116	4.5
Abgeltung Staatsgarantie	- 5 866	- 5 670	- 196	3.5
Geschäftsaufwand	- 169 444	- 160 141	- 9 302	5.8
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und Immateriellen Werten	- 16 210	- 15 000	- 1 210	8.1
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	- 395	66	- 461	- 697.2
Geschäftserfolg	177 422	167 184	10 238	6.1
Ausserordentlicher Ertrag	0	283	- 283	- 100.0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	n.a.
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	0	0	n.a.
Steuern	- 18 398	- 18 701	303	- 1.6
Periodenerfolg	159 025	148 767	10 258	6.9

Bilanz Stammhaus

Werte in 1 000 Franken	30.06.2026	31.12.2025	Veränderung	
			absolut	in %
Aktiven				
Flüssige Mittel	8 035 083	7 797 905	237 178	3.0
Forderungen gegenüber Banken	626 881	658 229	- 31 349	- 4.8
Kundenausleihungen	46 717 062	46 352 628	364 434	0.8
Forderungen gegenüber Kunden	5 827 152	5 434 950	392 203	7.2
Hypothekarforderungen	40 889 910	40 917 678	- 27 768	- 0.1
Handelsgeschäft	1 928 057	1 692 920	235 137	13.9
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	159 718	89 613	70 105	78.2
Finanzanlagen	5 380 057	5 290 101	89 956	1.7
Aktive Rechnungsabgrenzungen	98 886	99 553	- 667	- 0.7
Beteiligungen	35 626	30 243	5 383	17.8
Sachanlagen	211 431	213 763	- 2 332	- 1.1
Sonstige Aktiven	24 531	24 574	- 44	- 0.2
Total Aktiven	63 217 331	62 249 529	967 802	1.6
Total nachrangige Forderungen	11 929	11 069	860	7.8
davon mit Wandlungspflicht und / oder Forderungsverzicht	7 135	6 465	670	10.4
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	5 113 721	5 706 212	- 592 491	- 10.4
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	2 907 017	2 571 911	335 106	13.0
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	30 448 869	30 046 756	402 113	1.3
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	50 529	55 949	- 5 420	- 9.7
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	174 296	176 627	- 2 331	- 1.3
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	1 175 492	927 691	247 801	26.7
Kassenobligationen	164 628	206 221	- 41 593	- 20.2
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	18 593 245	18 053 005	540 240	3.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	287 276	270 421	16 855	6.2
Sonstige Passiven	58 825	17 223	41 602	241.5
Rückstellungen	58 272	59 844	- 1 572	- 2.6
Reserven für allgemeine Bankrisiken	630 600	630 600	0	0.0
Gesellschaftskapital	183 458	183 458	0	0.0
Gesetzliche Kapitalreserve	323 884	390 777	- 66 892	- 17.1
davon Reserve aus steuerbefreiten Kapitaleinlagen	323 884	390 777	- 66 892	- 17.1
Gesetzliche Gewinnreserve	342 630	341 834	796	0.2
Freiwillige Gewinnreserven	2 548 253	2 324 253	224 000	9.6
Eigene Kapitalanteile	- 3 092	- 4 548	1 456	- 32.0
Gewinnvortrag	402	702	- 301	- 42.8
Periodenerfolg	159 025	290 592	- 131 567	- 45.3
Total Passiven	63 217 331	62 249 529	967 802	1.6
Total nachrangige Verpflichtungen	1 567 896	1 572 671	- 4 775	- 0.3
davon mit Wandlungspflicht und / oder Forderungsverzicht	1 567 896	1 572 671	- 4 775	- 0.3
Ausserbilanzgeschäfte				
Eventualverpflichtungen	328 774	298 948	29 826	10.0
Unwiderrufliche Zusagen	2 305 150	2 396 031	- 90 881	- 3.8
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	96 564	101 691	- 5 127	- 5.0
Verpflichtungskredite	3 901	0	3 901	n.a.
Kontraktvolumen derivativer Finanzinstrumente	26 315 160	25 580 351	734 809	2.9
Wertschriften- und Treuhandanlagen	38 804 963	36 060 728	2 744 235	7.6

Eigenmittelnachweis Stammhaus

Werte in 1 000 Franken	Gesell- schafts- kapital	Gesetz- liche Kapital- reserve	Gesetz- liche Gewinn- reserve	Reserven für allg. Bank- risiken	Freiwillige Gewinn- reserven und Gewinn- vortrag	Eigene Kapital- anteile	Jahres- gewinn	Total
Eigenkapital per 31.12.2025	183 458	390 777	341 834	630 600	2 324 956	- 4 548	290 592	4 157 669
Erwerb eigener Kapitalanteile	0	0	0	0	0	- 2 130	0	- 2 130
Veräusserung eigener Kapitalanteile (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	0	0	0	0	0	3 396	0	3 396
Veräusserung eigener Kapitalanteile (andere)	0	0	0	0	0	190	0	190
Gewinn (Verlust) aus Veräusserung eigener Kapitalanteile	0	0	796	0	0	0	0	796
davon Finanzanlagen	0	0	809	0	0	0	0	809
davon Handelsbestand	0	0	- 13	0	0	0	0	- 13
Dividenden und andere Ausschüttungen	0	- 66 892	0	0	0	0	- 66 892	- 133 785
Zuweisungen (Entnahmen) der Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere Zuweisungen (Entnahmen) der anderen Reserven	0	0	0	0	223 699	0	- 223 699	0
Periodenerfolg	0	0	0	0	0	0	159 025	159 025
Eigenkapital per 30.06.2026	183 458	323 884	342 630	630 600	2 548 655	- 3 092	159 025	4 185 161

Anhang Stammhaus

1. Änderungen der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen dem Obligationenrecht, dem Bankengesetz, der dazugehörenden Verordnung sowie der Verordnung der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (FINMA) über die Rechnungslegung (RelV-FINMA) und den Rechnungslegungsvorschriften für Banken, Wertpapierhäuser sowie Finanzgruppen und -konglomerate gemäss FINMA-Rundschreiben 2020/01 «Rechnungslegung – Banken».

Die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze des Stammhauses der Luzerner Kantonalbank AG stimmen weitgehend mit denjenigen des Konzerns überein. Im Gegensatz zum Konzernabschluss, der sich nach dem Prinzip «True and Fair View» richtet, stellt der statutarische Einzelabschluss mit zuverlässiger Darstellung die wirtschaftliche Lage der Bank so dar, dass sich Dritte ein zuverlässiges Urteil bilden können. Der statutarische Einzelabschluss kann durch stille Reserven beeinflusst sein.

Gegenüber dem Vorjahr sind keine wesentlichen Anpassungen der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze erfolgt.

2. Faktoren, welche die wirtschaftliche Lage des Instituts während der Berichtsperiode sowie im Vergleich zur Vorperiode beeinflusst haben

Bezüglich Faktoren, welche die wirtschaftliche Lage des Instituts während der Berichtsperiode sowie im Vergleich zur Vorperiode beeinflusst haben, verweisen wir auf den Anhang zum Konzernabschluss.

3. Ausserordentlicher Erfolg

Ausserordentlicher Ertrag

Werte in 1 000 Franken	6M 2026	6M 2025	Veränderung
Fusionsgewinne ¹⁾	0	75	- 75
Realisationsgewinne aus der Veräusserung von Beteiligungen	0	208	- 208
Total Ausserordentlicher Ertrag	0	283	- 283

¹⁾ Im Jahr 2025 wurde die Refinum AG rückwirkend per 1. Januar 2025 vollständig ins Stammhaus integriert.

Ausserordentlicher Aufwand

Werte in 1 000 Franken	6M 2026	6M 2025	Veränderung
Realisationsverluste aus der Veräusserung von Beteiligungen	0	0	0
Total Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0

4. Ereignisse nach dem Stichtag des Halbjahresabschlusses 2026

Nach dem Bilanzstichtag sind keine ausserordentlichen Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Luzerner Kantonalbank AG des vergangenen Semesters gehabt hätten.

LUKB-Aktie

Kennzahlen

LUKB-Aktie	2022	2023	2024	2025	6M 2026
Kennzahlen je LUKB-Aktie in Franken bzw. in Prozent					
Schlusskurs (per Periodenende)	82.70	72.00	63.90	92.70	110.20
Buchwert (per Periodenende)	76.11	78.20	82.02	85.31	85.87
Konzerngewinn bereinigt vor Steuern und Abschreibungen Goodwill	7.01	6.32	6.44	6.75	7.34
Konzerngewinn (Earnings per Share; EPS)	5.34	5.38	5.81	5.97	6.52
Ausschüttung	2.50	2.50	2.60	2.70	2.70
Payout Ratio (Ausschüttung/Konzerngewinn bereinigt)	42.2 %	46.5 %	41.3 %	45.2 %	-
Dividendenrendite (Ausschüttung/Schlusskurs)	3.02 %	3.47 %	4.07 %	2.91 %	2.45 %

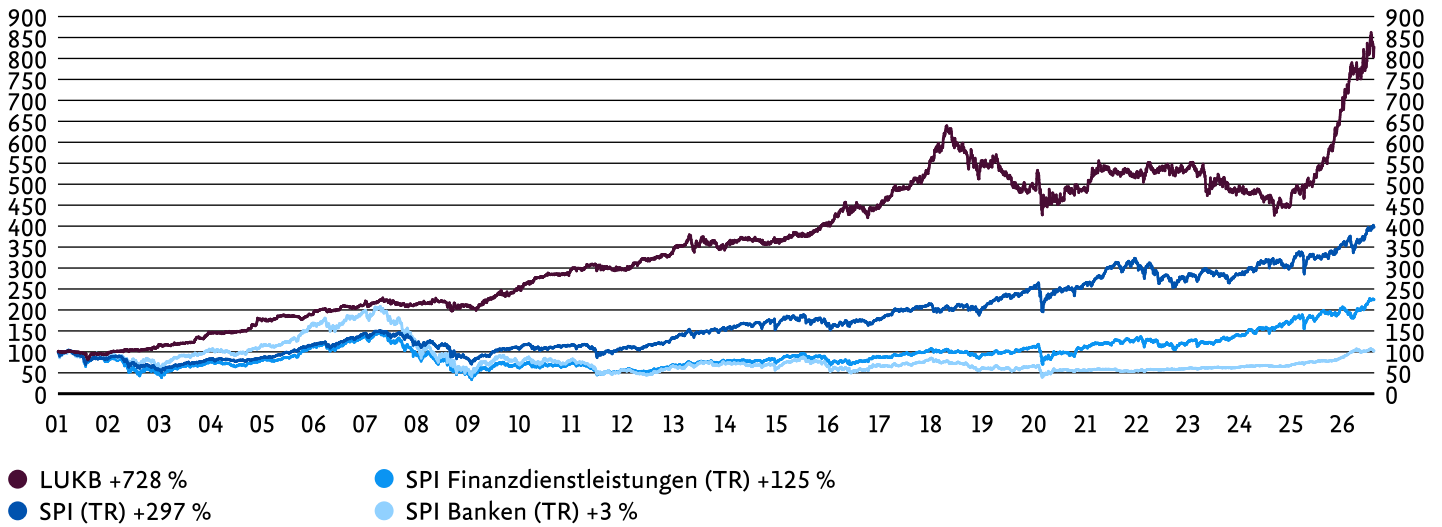
Gesamtertrag je LUKB-Aktie in Franken bzw. in Prozent	2022	2023	2024	2025	6M 2026
Ausschüttung aus Gewinn Vorjahr	2.50	2.50	2.50	2.60	2.70
Verkauf Anrecht	-	1.20 ¹⁾	-	-	-
Wertveränderung	- 0.30	- 10.70	- 8.10	28.80	17.50
Total Return	2.20	- 7.00	- 5.60	31.40	20.20
in % des Vorjahres-Schlusskurses	2.7 %	- 8.5 %	- 7.8 %	49.1 %	21.8 %

¹⁾ Preis laut Corporate-Action-Schreiben an Kunden per Start Zeichnungsfrist

Total Return LUKB-Namenaktie

Total Return der LUKB-Aktie in %

Seit dem Börsengang (12.03.2001: erster Handelstag der LUKB-Aktie nach dem Rechtsformwechsel) beläuft sich der Total Return (Gewinnausschüttung plus Wertveränderung) der LUKB bis am 14. August 2026 auf 728 %.



Quelle: LSEG Data & Analytics; 14. August 2026

Abbildung: Total Return der LUKB-Aktie per 14. August 2026

Aktionärsstruktur

Total LUKB-Namenaktien	49 583 333
Im Aktienregister	
eingetragene Aktien	46 059 912
eingetragene Aktionäre	33 066
Eintragsquote	92.9 %
Beteiligung des Kantons	61.5 %
Free Float	38.5 %

Aktionärsstruktur

in Prozent

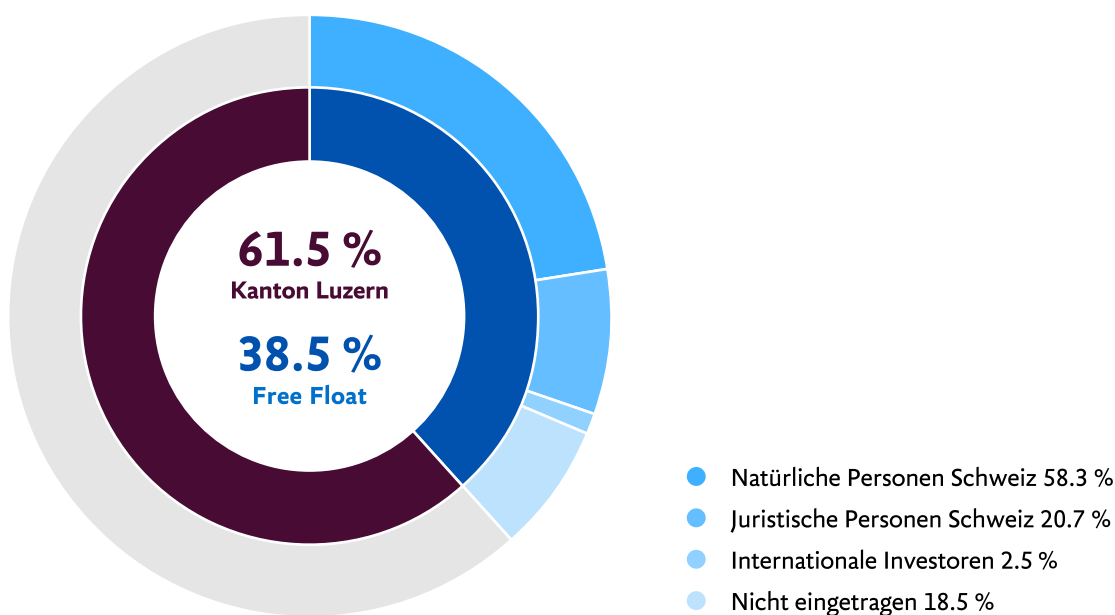


Abbildung: Aktionärsstruktur per 30. Juni 2026

Basisdaten

Nominal je LUKB-Namenaktie	3.70 Franken
Börsenkotierung	SIX SX
Tickersymbol	LUKN (SIX Financial Information und Bloomberg) LUKN.S (Reuters)
Valorennummer	125 293 061
ISIN-Nummer	CH1252930610

Ratings

Rating Standard & Poor's bestätigt

Die Rating-Agentur Standard & Poor's (S&P) hat am 23. April 2026 das Rating der LUKB für die langfristigen Verbindlichkeiten von AA+ bestätigt. Das Rating für die kurzfristigen Verbindlichkeiten bleibt mit A-1+ unverändert. Diese Einstufung ist das höchste Rating für kurzfristige Verbindlichkeiten überhaupt. Der Ausblick von S&P für das Rating der LUKB ist stabil («stable»).

	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Kurzfristige Verbindlichkeiten	A-1+	A-1+	A-1+
Langfristige Verbindlichkeiten	AA+	AA+	AA+
Ausblick	stabil	stabil	stabil

Solide ESG-Ratings

Die Rating-Agentur MSCI hat am 1. Juni 2026 das Rating für ESG Risk von AA bestätigt. Bei den anderen Nachhaltigkeitsratings der LUKB ergaben sich im ersten Halbjahr 2026 keine Veränderungen.

		31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
MSCI	ESG Risk ¹⁾	AA	AA	AA
Inrate	ESG Impact ²⁾	B	B	B ⁶⁾
Inrate	Corporate Governance (zRating) ³⁾	72	74	74 ⁶⁾
Sustainalytics (Morningstar)	ESG Risk ⁴⁾	Medium	Medium	Medium ⁶⁾
ISS	ESG Impacts, Risks & Opportunities ⁵⁾	Not Prime D+	Prime C	Prime C ⁶⁾

¹⁾ Skala: AAA (bestes Rating), AA, A, BBB, BB, B, CCC; Rating per 01.06.2026 bestätigt

²⁾ Skala: A+ (bestes Rating), A, A-, B+, B, B-, C+, C, C-, D+, D, D-

³⁾ Skala von 100 Punkten (bestes Rating) bis 1 Punkt

⁴⁾ Skala: «Negligible ESG Risk» (bestes Rating), «Low ESG Risk», «Medium ESG Risk», «High ESG Risk», «Severe ESG Risk»

⁵⁾ Skala: A+ (bestes Rating), A, A-, B+, B, B-, C+, C, C-, D+, D, D-

⁶⁾ Im 2026 noch nicht aktualisiert

Wichtige Termine

30. Oktober 2026	Publikation Ergebnis 1. bis 3. Quartal 2026
29. Januar 2027	Medien- und Analystenkonferenz / Publikation Jahresergebnis 2026
16. März 2027	Publikation Geschäftsbericht 2026
9. April 2027	Publikation Ergebnis 1. Quartal 2027
12. April 2027	Generalversammlung 2027
24. August 2027	Publikation Halbjahresergebnis 2027

Impressum

Luzerner Kantonalbank AG
Pilatusstrasse 12
6003 Luzern
Telefon +41 (0) 844 822 811
info@lukb.ch
lukb.ch

Konzept und Redaktion

Luzerner Kantonalbank AG
Kommunikation
Telefon +41 (0) 844 822 811
kommunikation@lukb.ch

© August 2026
Luzerner Kantonalbank

Publiziert am 25. August 2026

