



## Jahresergebnis 2017

### Konzernerfolgsrechnung LUKB

	2017	2016	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	438 869	443 535	-4 666	-1.1
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	26 525	29 158	-2 633	-9.0
Zinsaufwand	-119 843	-145 608	25 765	-17.7
Bruttoerfolg aus dem Zinsengeschäft	345 551	327 085	18 466	5.6
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-11 332	-8 188	-3 145	38.4
<b>Nettoerfolg aus dem Zinsgeschäft</b>	<b>334 218</b>	<b>318 897</b>	<b>15 321</b>	<b>4.8</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	76 965	70 826	6 139	8.7
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	2 429	2 112	317	15.0
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	19 336	18 758	578	3.1
Kommissionsaufwand	-9 339	-9 253	-86	0.9
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>89 391</b>	<b>82 444</b>	<b>6 947</b>	<b>8.4</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>30 460</b>	<b>29 624</b>	<b>835</b>	<b>2.8</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	8 970	7 777	1 193	15.3
Beteiligungsertrag	2 816	2 377	438	18.4
davon aus nach Equity-Methode erfassten Beteiligungen	248	446	-198	-44.4
davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen	2 567	1 931	636	33.0
Liegenschaftenerfolg	5 382	5 466	-85	-1.5
Anderer ordentlicher Ertrag	3 835	1 856	1 979	106.6
Anderer ordentlicher Aufwand	0	-1 587	1 587	-100.0
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>21 002</b>	<b>15 889</b>	<b>5 113</b>	<b>32.2</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>475 070</b>	<b>446 854</b>	<b>28 216</b>	<b>6.3</b>
Personalaufwand	-164 576	-144 843	-19 733	13.6
Sachaufwand	-63 108	-64 293	1 185	-1.8
Abgeltung Staatsgarantie	-6 954	-6 874	-80	1.2
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-234 639</b>	<b>-216 011</b>	<b>-18 628</b>	<b>8.6</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-23 750	-18 102	-5 648	31.2
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-1 939	-2 755	816	-29.6
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>214 742</b>	<b>209 986</b>	<b>4 756</b>	<b>2.3</b>
Ausserordentlicher Ertrag	3 796	3 614	181	5.0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	n.a.
Bildung von Reserven für allgemeine Bankrisiken zweckbestimmt	0	0	0	n.a.
Auflösung von Reserven für allgemeine Bankrisiken zweckbestimmt	12 000	3 500	8 500	242.9
Steuern	-32 111	-30 533	-1 578	5.2
<b>Konzerngewinn</b>	<b>198 427</b>	<b>186 568</b>	<b>11 859</b>	<b>6.4</b>

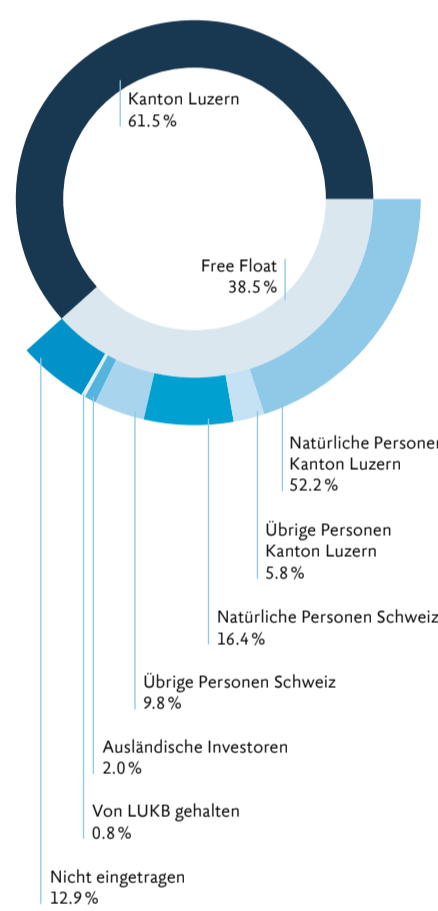
Werte in 1 000 Franken

### Basisdaten der LUKB-Aktie

Nominal je Namenaktie	31.00 Franken
Börsenkotierung	SIX SX
Tickersymbol	LUKN (Telekurs und Bloomberg) LUKN.S (Reuters)
Valorennummer	1 169 360
ISIN-Nummer	CH001 169 3600

### Aktionärsstruktur per 31.12.2017

Total LUKB-Aktien	8 500 000
Im Aktienregister eingetragene Aktien	8 051 003
eingetragene Aktionäre	35 602
Eintragsquote	94.7%
Beteiligung des Kantons	61.5%
Free Float	38.5%



Die einzelnen Zahlen sind für die Publikation in diesem Aktionärsbrief gerundet. Die Addition/Subtraktion erfolgt jeweils mit den ungerundeten Zahlen.

### Konzernbilanz LUKB

	31.12.2017	31.12.2016	Veränderung	
			absolut	in %
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel	3 944 125	4 349 002	-404 877	-9.3
Forderungen gegenüber Banken	397 872	309 373	88 500	28.6
Kundenausleihungen	28 157 767	26 820 153	1 337 614	5.0
Forderungen gegenüber Kunden	3 600 651	3 535 948	64 704	1.8
Hypothekarforderungen	24 557 116	23 284 205	1 272 911	5.5
Handelsgeschäft	31 159	26 471	4 688	17.7
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	451 323	526 998	-75 675	-14.4
Finanzanlagen	2 609 931	2 533 283	76 648	3.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	65 635	58 628	7 006	12.0
Nicht konsolidierte Beteiligungen	22 539	22 825	-286	-1.3
Sachanlagen	193 725	192 110	1 615	0.8
Sonstige Aktiven	7 506	16 071	-8 566	-53.3
<b>Total Aktiven</b>	<b>35 881 583</b>	<b>34 854 915</b>	<b>1 026 668</b>	<b>2.9</b>
Total nachrangige Forderungen	6 036	20 013	-13 978	-69.8
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	19 246	-19 246	-100.0
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	2 156 776	2 347 579	-190 803	-8.1
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	850 000	925 000	-75 000	-8.1
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	21 986 984	21 656 724	330 260	1.5
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	5	0	5	30 768.4
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	418 254	504 982	-86 727	-17.2
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	0	10 730	-10 730	-100.0
Kassenobligationen	31 703	44 535	-12 832	-28.8
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	7 523 000	6 564 850	958 150	14.6
Passive Rechnungsabgrenzungen	146 040	121 339	24 701	20.4
Sonstige Passiven	56 543	63 943	-7 401	-11.6
Rückstellungen	41 943	35 955	5 988	16.7
Reserven für allgemeine Bankrisiken	653 154	665 154	-12 000	-1.8
davon zweckbestimmt	94 852	106 852	-12 000	-11.2
Gesellschaftskapital	263 500	263 500	0	0.0
Kapitalreserve	96 794	96 085	708	0.7
Gewinnreserve	1 468 118	1 379 034	89 084	6.5
Eigene Kapitalanteile	-9 657	-11 063	1 406	-12.7
Konzerngewinn	198 427	186 568	11 859	6.4
<b>Total Passiven</b>	<b>35 881 583</b>	<b>34 854 915</b>	<b>1 026 668</b>	<b>2.9</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	439 805	439 805	0	0.0
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	264 761	264 761	0	0.0
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b>				
Eventualverpflichtungen	210 795	192 231	18 564	9.7
Unwiderrufliche Zusagen	1 279 683	1 047 104	232 579	22.2
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	55 548	55 548	0	0.0
Verpflichtungskredite	2 237	3 738	-1 400	-37.5
Kontraktvolumen derivativer Finanzinstrumente	33 126 112	33 023 642	102 470	0.3
Wertschriften- und Treuhandanlagen	23 100 932	20 064 971	3 035 961	15.1

Werte in 1 000 Franken

### Bildinformation

Luzerner Stadtlauf - unterstützt von der LUKB

### Wichtige Termine

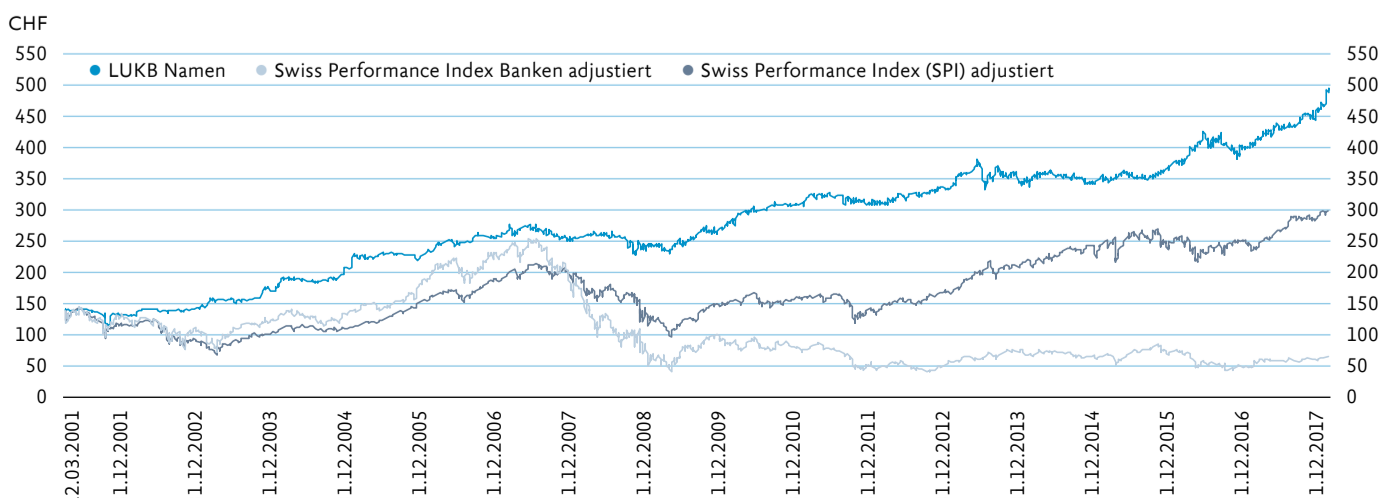
- Ergebnis 1. Quartal 2018**  
13. April 2018
- Generalversammlung 2018**  
16. April 2018
- Halbjahresergebnis 2018**  
21. August 2018
- Ergebnis 3. Quartal 2018**  
2. November 2018
- Jahresergebnis 2018**  
31. Januar 2019

### Kontaktadresse für Investoren

Telefon 0844 822 811  
kommunikation@lukb.ch  
www.lukb.ch/investorrelations

### Kursentwicklung der LUKB-Aktie

Luzerner Kantonalbank Namenaktie, indiziert, 12.03.2001 (1. Handelstag der LUKB-Aktie nach Rechtsformwechsel) bis 23.01.2018





# Das Resultat 2017 liegt über den Erwartungen

## Jahresgewinn von 198.4 Millionen Franken - höhere Dividende geplant

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Im Jahr 2017 hat sich das Wirtschaftswachstum in der Schweiz vorübergehend verlangsamt. Nach 1.4% im Jahr 2016 rechnen wir für das abgelaufene Jahr mit rund 1.0%. Erfreulich ist, dass der Kanton Luzern für 2017 mit einem geschätzten Wachstum von 1.2% einmal mehr über dem gesamtschweizerischen Durchschnitt liegt. Im aktuellen Jahr dürfte es gemäss den Prognostikern in der Schweiz ein Wachstum zwischen rund 1.9 und 2.4% geben. Für den Wirtschaftsraum Luzern steigt die Prognose für 2018 auf rund 1.8%.

### Florierende Wirtschaft im Kanton

Unser Fazit: Der Kanton Luzern blüht wirtschaftlich. Dies verdanken wir vor allem den zahlreichen, gut aufgestellten KMU-Betrieben und einer intakten

Binnennachfrage. Das wird hoffentlich auch in Zukunft so bleiben. Leider übertönt die kontrovers geführte Diskussion um die öffentlichen Finanzen im Kanton Luzern die prosperierende kantonale Wirtschaft oft.

### Bisher bestes Ergebnis

Wir haben die gute Ausgangslage in unserem Marktgebiet im vergangenen Jahr genutzt und dürfen einen Jahresgewinn von 198.4 Millionen Franken ausweisen. Das sind 11.9 Millionen Franken bzw. 6.4% mehr als 2016. Dieses Resultat übertrifft auch unsere eigenen Erwartungen und ist im historischen Vergleich sogar das beste Ergebnis, das die Luzerner Kantonalbank je erzielt hat.

### Antrag auf Dividendenerhöhung

Auf der Basis dieses Resultats beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung vom 16. April 2018 die Erhöhung

der Ausschüttung von 11.50 auf 12.00 Franken pro LUKB-Namenaktie. Bei Annahme des Antrags durch die Generalversammlung erfolgt die Gutschrift der Dividende am 20. April 2018.

### Über 76 Millionen Franken für den Kanton Luzern

Unser Hauptaktionär, der Kanton Luzern, wird mit dieser geplanten Gewinnverwendung 62.7 Millionen Franken an Dividenden erhalten. Hinzu kommen die Abgeltung der Staatsgarantie von rund 7 Millionen Franken sowie die kantonalen Steuern in der Höhe von 6.7 Millionen Franken. Das sind total über 76 Millionen Franken, die wir an den Kanton Luzern abliefern.

## Kennzahlen Konzern

Aufgrund der seit 2015 geltenden Rechnungslegungsvorschriften (RVB) wurden verschiedene Zahlen rückwirkend angepasst (Restatement).

(in Millionen Franken)	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Erfolgsrechnung</b>					
Geschäftsertrag	444.5	439.6	429.0	446.9	475.1
Geschäftsaufwand	207.5	205.4	206.6	216.0	234.6 <sup>1)</sup>
Geschäftserfolg	210.7	212.2	204.2	210.0	214.7 <sup>1)</sup>
Unternehmensgewinn vor Steuern (Konzerngewinn + Zuweisungen an Reserven für allg. Bankrisiken nicht zweckbestimmt + Steuern)	207.4	210.7	207.7	217.1	230.5
Konzerngewinn	174.3	181.8	180.1	186.6	198.4
<b>Bilanz</b>					
Kundenausleihungen	23 274.1	24 253.6	25 489.3	26 820.2	28 157.8
Kundengelder	20 635.6	20 425.6	21 077.9	21 701.3	22 018.7
Eigenkapital (vor Gewinnverwendung, inkl. zweckbestimmte Reserven für allg. Bankrisiken)	2 282.2	2 385.1	2 488.2	2 579.3	2 670.3
Bilanzsumme	28 293.3	29 215.2	33 271.5	34 854.9	35 881.6
<b>Verwaltete Vermögen</b>					
Verwaltete Kundenvermögen	24 878.0	26 131.6	26 785.8	28 159.0	29 670.1
Nettoneugeld	428.2	748.7	668.0	837.8	776.8
<b>Eigenmittel</b>					
Kernkapital-Ratio (CET1-Quote)	14.1%	13.8%	14.6%	14.9%	14.6%
Gesamtkapital-Ratio	15.8%	15.3%	16.1%	17.1%	16.6%
Risikogewichtete Gesamtposition	14 859.6	15 837.3	16 449.0	16 623.9	17 577.9
Leverage Ratio	n.a.	n.a.	7.3%	7.6%	7.5%
<b>Diverse Kennzahlen</b>					
Total Vollzeitstellen (Periodenende)	944.4	948.4	943.4	980.0	988.4
Cost-Income-Ratio (Geschäftsaufwand im Verhältnis zum [Bruttoerfolg aus dem Zinsgeschäft + Kommissionserfolg + Handelserfolg + übriger ordentlicher Erfolg])	46.5%	45.5%	47.8%	47.5%	48.2% <sup>1)</sup>
Eigenkapitalrendite (Unternehmensgewinn vor Steuern und Abschreibungen Goodwill im Verhältnis zum Ø Eigenkapital ohne zweckbestimmte Reserven für allg. Bankrisiken)	9.9%	9.6%	9.1%	9.1%	9.1%

<sup>1)</sup> Ohne die Einmaleinlage in die Pensionskasse von 12 Millionen Franken liegen der Geschäftsaufwand bei 222.6 Millionen Franken, der Geschäftserfolg bei 226.7 Millionen Franken und die Cost-Income-Ratio bei 45.8%

### Rating Standard & Poor's Stammhaus

	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
Kurzfristige Verbindlichkeiten	AA+	AA	AA	AA	AA
Langfristige Verbindlichkeiten	negativ	stabil	stabil	stabil	stabil

### Aktienkennzahlen je LUKB-Aktie in Franken

	2013	2014	2015	2016	2017
Schlusskurs	342.75	350.75	377.50	401.00	465.25
Buchwert	259.21	270.67	294.10	304.42	315.03
Unternehmensgewinn vor Steuern und Abschreibungen Goodwill	24.61	24.93	24.55	25.62	27.20
Konzerngewinn	20.68	21.50	21.29	22.02	23.41
Ausschüttung	11.00	11.00	11.00	11.50	12.00 <sup>2)</sup>
Payout Ratio	51.6%	51.2%	51.7%	52.2%	51.3%

### Gesamtertrag je LUKB-Aktie in Franken

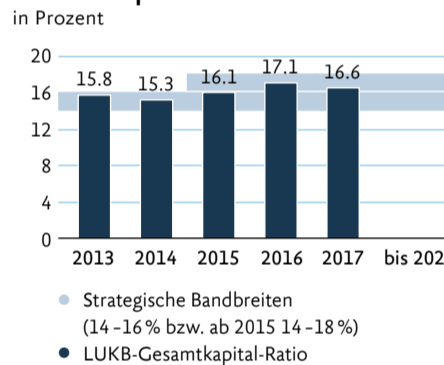
	2013	2014	2015	2016	2017
Ausschüttung aus Gewinn Vorjahr	11.00	11.00	11.00	11.00	11.50
Wertveränderung	7.75	8.00	26.75	23.50	64.25
Total (Total Return)	18.75	19.00	37.75	34.50	75.75
in % des Vorjahres-Schlusskurses	5.6%	5.5%	10.7%	9.1%	18.9%

<sup>2)</sup> Antrag zur Ausschüttung GV 2018

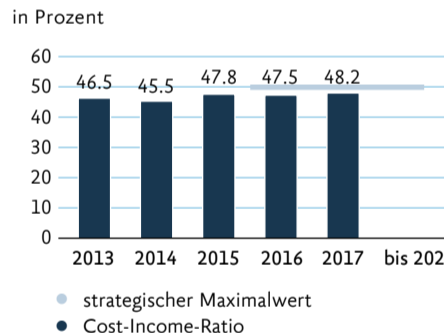
### Unternehmensgewinn nach Steuern



### Gesamtkapital-Ratio



### Cost-Income-Ratio



## Umsetzung Strategie «2020@LUKB»

Wir verfolgen mit unserer Strategie «2020@LUKB» bis ins Jahr 2020 zwei Stossrichtungen: Einerseits wollen wir mit gezielten Initiativen in unserem Kerngeschäft als Universalbank wachsen und unsere Ertragsbasis verbreitern, andererseits die Entwicklung der LUKB in Richtung digitale Bank vorantreiben. Unser Zwischenfazit nach zwei Jahren: Die Stossrichtung «Wachstum» der LUKB entfaltet ihre Wirkung wie geplant - die Entwicklung unserer Geschäftszahlen beweist dies. Die Stossrichtung «Transformation in eine digitale Bank» ist auf verschiedenen Ebenen initialisiert bzw. auf gutem Weg (Effizienzsteigerungen, Prozessoptimierungen, digitale Leuchtturmprojekte). Die digitale Transformation ist eine langfristige Aufgabe und wird sich auch noch in die folgenden Strategieperioden ziehen.

### Neuer Beratungsprozess für Privat- und Gewerbekunden

Seit Mai 2017 beraten wir unsere Privat- und Gewerbekunden auf Basis eines neuen Beratungsansatzes. Ziel ist, die Beratungsqualität unabhängig vom jeweiligen Kundenberater zu garantieren und die individuellen Kundenbedürfnisse optimal mit dem umfassenden Leistungsangebot der Bank zu kombinieren. Die LUKB-Kundenberater wurden im ersten Semester 2017 intensiv zum neuen Beratungsansatz geschult. Seit der Lancierung konnten bereits über 11'000 umfassende Beratungsgespräche geführt werden. Die Kundenreaktionen sind durchwegs positiv. Wir werden auch 2018 stark in die Aus- und Weiterbildung unserer Kundenberater investieren. Damit stellen wir sicher, dass wir die hohen Ziele

in der Beratungsqualität erreichen und halten können.

### Kompetenzzentrum für strukturierte Produkte

Wir planen, das Kompetenzzentrum für die Entwicklung und Emission von strukturierten Produkten wie angekündigt im Verlauf von 2018 in Betrieb zu nehmen. Wir wollen mit unseren selbst emittierten strukturierten Produkten hauptsächlich als Zulieferer für andere Banken und externe Vermögensverwalter auftreten. Die Finanzprodukte werden wir auch institutionellen Kunden sowie übrigen Kunden unserer Bank anbieten. Wir sehen aktuell vor, die Emissionstätigkeit noch im ersten Halbjahr 2018 aufzunehmen. Die strukturierten Produkte werden wir an den Bedürfnissen des Marktes ausrichten und das Sortiment auch nach der Lancierung sukzessive ausbauen.

### Zwei neue Mitglieder für den Verwaltungsrat

Adrian Gut wird sich nach zehn Jahren als LUKB-Verwaltungsrat nicht mehr zur Wiederwahl stellen. Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung vom 16. April 2018 die Wahl von Franz Grüter (Jahrgang 1963, ICT-Unternehmer aus Eich) und von Markus Hongler (Jahrgang 1957, CEO der Mobiliar-Versicherungen, gebürtiger Luzerner, jetzt wohnhaft in Zürich). Mit diesen beiden Persönlichkeiten werden wir die Kompetenz unseres Gremiums in den Themen Informatik, Cyber-Sicherheit, Marktbearbeitung und Digitalisierung weiter ausbauen können. Alle anderen Mitglieder stellen sich zur Wiederwahl, womit unser Verwaltungsrat neu aus neun Personen bestehen wird.

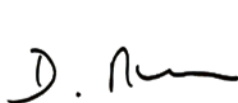
### Zuversichtlich ins Jahr 2018


Wir sind zurzeit sehr dynamisch unterwegs. Auch die Konjunktur und die Finanzmärkte stimmen zuversichtlich. Sofern keine unvorhergesehenen Ereignisse eintreten, streben wir für das Jahr 2018 ein Resultat in der Gröszenordnung von 2017 an.

### Auch in Zukunft eine kundennahe Bank

In unserer Arbeit spüren wir immer wieder, wie wichtig unsere Bank für die Bevölkerung und die Wirtschaft unserer Region ist. Darum setzen wir auch in Zukunft alles daran, weiterhin eine solide, verlässliche und kundennahe Bank zu sein - dies nicht zuletzt auf dem Weg der Digitalisierung. Wir danken Ihnen für Ihr Vertrauen, das Sie uns entgegenbringen, und freuen uns auf die weitere Zusammenarbeit. In diesem Dank schliessen wir auch unsere rund 1'000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit ein, die mit ihrer Kompetenz, ihrem Engagement und ihrer Ausstrahlung die Luzerner Kantonalbank zur führenden Bank in unserer Region machen.

Freundliche Grüsse  
Luzerner Kantonalbank AG

  
Doris Russi Schurter  
Präsidentin des Verwaltungsrates

  
Daniel Salzmann  
CEO

Luzern, 1. Februar 2018



Video-Kommentar  
zum Jahresergebnis 2017  
zum Jahresergebnis 2017